

# Gobiernos exitosos

¿Cómo ser exitoso en la gestión de las inversiones en el primer año?



**CENTRO**  
**DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

# Gobiernos exitosos

¿Cómo ser exitoso en la gestión de las inversiones en el primer año?

- Hemos identificado ocho (8) recomendaciones para una gestión exitosa de inversiones
- Estamos recopilando y organizando la información para enviárselas a ustedes
- Esperamos definir una ruta de trabajo con cada uno de ustedes



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# Gobiernos exitosos

¿Cómo ser exitoso en la gestión de las inversiones en el primer año?

## 1 Identifique los proyectos que tiene en su portafolio

- **Proyectos aprobados sin contratar**  
Hay seis (6) meses desde la aprobación para contratar, de lo contrario se deben devolver los recursos
- **Proyectos en preparación (en tramite)**  
Se tiene cuatro (4) categorías: Rojo, Naranja, Amarillo y Verde.  
Sólo los verdes son los considerados en las convocatorias de los OCADs.  
El paso de rojo a verde, depende de la celeridad con la que se realicen los “ajustes” de los proyectos.
- **Proyectos en ejecución**  
Dependiendo del comportamiento de la ejecución puede afectar el flujo de desembolsos para el proyecto o todos los proyectos del municipio o el departamento.
- **Proyectos terminados**  
Muchos de los proyectos terminados, no se cierran. Esto afecta el indicador del IGPR, que se calcula trimestral y se tiene en cuenta para determinar la capacidad para ejecutar / supervisar.



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# Gobiernos exitosos

¿Cómo ser exitoso en la gestión de las inversiones en el primer año?

## 2 Identifique los recursos disponibles

- **Saldo disponible del SGR (SICODIS)**  
Da una idea de los recursos disponibles del sistema para proyectos nuevos. Tenga presente que un proyecto nuevo, puede tardar 7 meses para su aprobación.
- **Superávit / Déficit Corriente (SISFUT)**
- **Otros**  
Cooperación, Ministerios

### COMPROMISO:

La Unidad de Gestión Territorial, enviará a los alcaldes electos antes de terminar diciembre un reporte con: 1/ Portafolio de Proyectos, 2/ Estado de los Proyectos, y 3/ Saldo disponible de regalías



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# Gobiernos exitosos

¿Cómo ser exitoso en la gestión de las inversiones en el primer año?

## 3 Identifique sus aliados y oportunidades

- **Subregiones Funcionales**  
Con que municipios “conmuta” su municipio
- **Esquemas Asociativos Territoriales**  
Asociaciones de municipios a las que pertenece y pueden ayudarle con el proyecto
- **Intereses de Política Nacional y Sectoriales**  
“Haga suyas las prioridades nacionales .... para que las prioridades suyas, se vuelvan nacionales”
- **Identifique las leyes y artículos que le creen oportunidades**  
Del PND destacamos:
  - ARTÍCULO 253°. CONCURRENCIA DE RECURSOS PARA LA FINANCIACIÓN DE INICIATIVAS DE GASTO EN DIFERENTES JURISDICCIONES.
  - ARTÍCULO 125°. NUEVAS FUENTES DE MATERIALES PARA MANTENIMIENTO, MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE VÍAS TERCIARIAS Y PARA EL PROGRAMA “COLOMBIA RURAL”.
  - ARTÍCULO 107°. APOYO A LOS SISTEMAS DE TRANSPORTE.
  - ARTÍCULO 340°. EMPRESA DE TRANSPORTE NAVIERO DE COLOMBIA.



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# 3

## Identifique sus aliados y oportunidades

### ARTÍCULO 253°. CONCURRENCIA DE RECURSOS PARA LA FINANCIACIÓN DE INICIATIVAS DE GASTO EN DIFERENTES JURISDICCIONES.

Las entidades territoriales podrán financiar de manera conjunta y concertada iniciativas de gasto por fuera de su jurisdicción, y en especial para la ejecución de proyectos de inversión con impacto regional, siempre y cuando este beneficie a las entidades territoriales que financian la iniciativa de propuesta.

### ARTÍCULO 125°. NUEVAS FUENTES DE MATERIALES PARA MANTENIMIENTO, MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE VÍAS TERCIARIAS Y PARA EL PROGRAMA “COLOMBIA RURAL”.

En el evento que no utilicen fuentes de material titulado y licenciado ambientalmente para el mantenimiento, mejoramiento y rehabilitación de vías terciarias; previo a la ejecución de las obras, la entidad territorial definirá conjuntamente con la autoridad ambiental regional y la autoridad minera competentes, la ubicación y el volumen estimado de las fuentes de material requerido para el mantenimiento, mejoramiento y rehabilitación de vías terciarias y del programa “Colombia Rural” en el respectivo municipio. Con base en esta información la autoridad ambiental, una vez otorgada la autorización temporal por parte de la autoridad minera competente, procederá a pronunciarse, en un término máximo de dos (2) meses sobre la viabilidad de la licencia ambiental a estas fuentes de materiales, cuya vigencia no podrá ser inferior a la de la autorización minera.

### ARTÍCULO 107°. APOYO A LOS SISTEMAS DE TRANSPORTE.

El Gobierno nacional podrá apoyar técnica o financieramente la implementación de sistemas de transporte público colectivo o masivo terrestres, marítimos o fluviales en cualquiera de las jurisdicciones del territorio nacional, en sus etapas de diseño, ejecución u operación. Lo anterior de conformidad con el Marco Fiscal de Mediano Plazo y lo establecido en el artículo 14 de la Ley 86 de 1989 y en la Ley 310 de 1996.

### ARTÍCULO 340°. EMPRESA DE TRANSPORTE NAVIERO DE COLOMBIA.

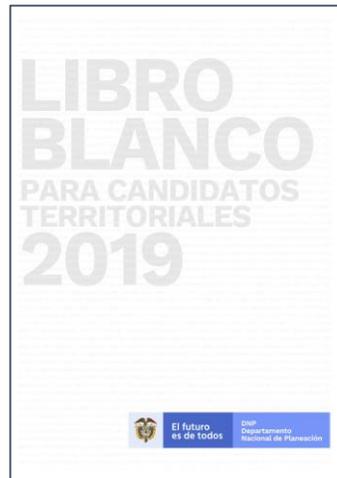
Créase una Empresa Industrial y Comercial del Estado del nivel nacional, vinculada al Ministerio de Defensa Nacional, denominada Empresa de Transporte Naviero de Colombia, con personería jurídica, patrimonio propio, autonomía administrativa y financiera, cuyo domicilio es la ciudad de Bogotá y su objeto será fomentar el desarrollo de zonas apartadas a través de la prestación del servicio público de transporte de personas y mercancías por medios marítimos y fluviales, facilitando la conexión de estas zonas con el resto del país.

# Gobiernos exitosos

¿Cómo ser exitoso en la gestión de las inversiones en el primer año?

## 4 Incluya sus prioridades en la planeación

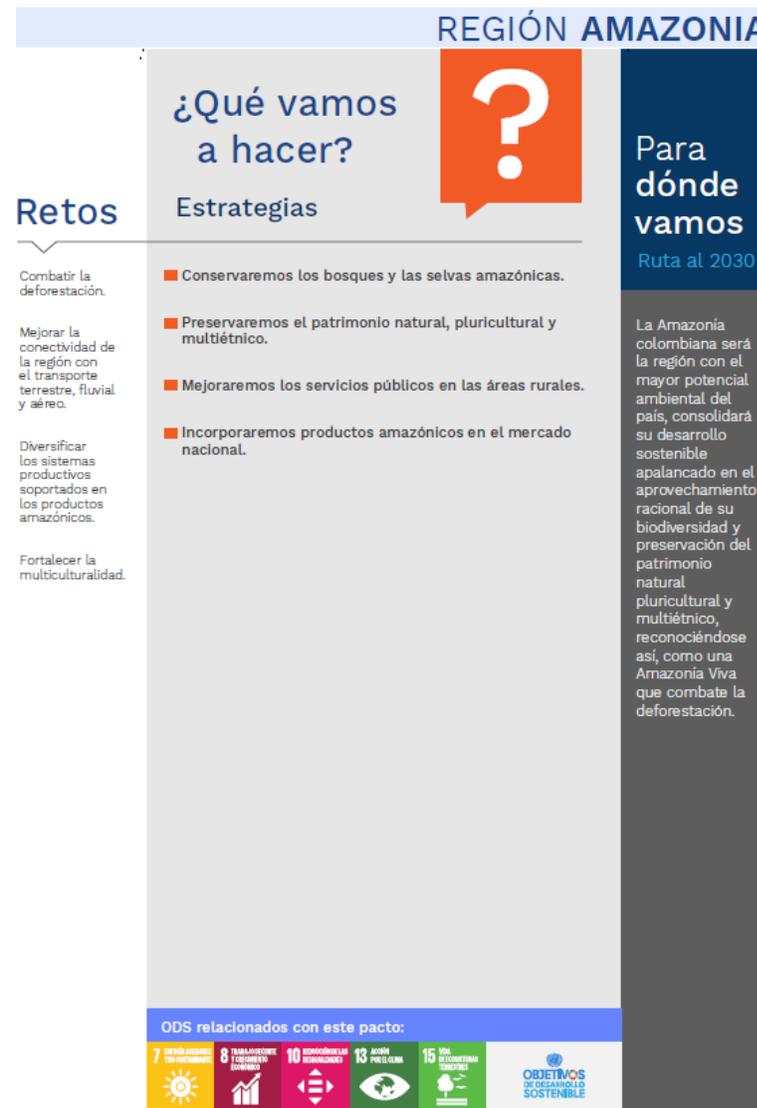
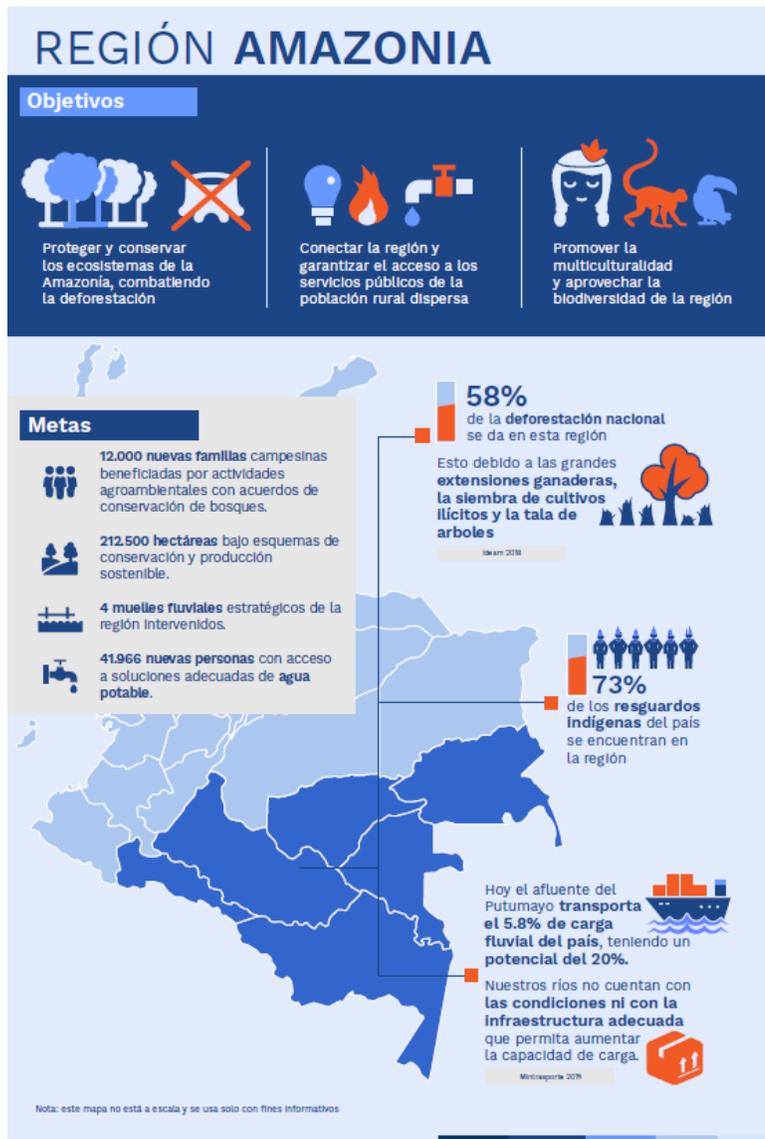
- **Articulación Programa de Gobierno – Plan Territorial de Desarrollo**  
El programa de gobierno es la base de la revocatoria .... NO el Plan
- **Articularse con el PND**  
No articularse = Estar Excluido
- **Articularse con las estrategias de los donantes**  
Los donantes apoyan, siempre que sus prioridades y su LENGUAJE lo vean reflejado en sus prioridades.



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# 4

## Incluya sus prioridades en la planeación



## Incluya sus prioridades en la planeación

### REGIÓN CARIBE

#### Objetivos

- Conectar la región intermodalmente (vías, ríos, red férrea y mares)
- Garantizar el acceso y la calidad de los servicios públicos fundamentales
- Desarrollar el potencial de la producción agropecuaria, cultural y turística
- Promover la inclusión social y la equidad de la región

Cesar, Bolívar, Sucre y Córdoba tienen la calidad y la eficiencia de la infraestructura de **transporte, comunicaciones y energía más baja del país** (debilidades en el pilar de infraestructura del Índice de Innovación y Competitividad) DANE, 2017

La Guajira y Córdoba tienen las coberturas de **acueducto más bajas del país**, pues el 38% y 27% de la población no tiene acceso a ese servicio.

La Guajira tiene una tasa de **interconexión eléctrica apenas del 33,3%**, siendo la **más baja de todo el país** GEHIC, 2017 (Casa Grande Caribe, 2018)

Existe un riesgo de inundación para **20 municipios de la Mojana** MiAmbiente

#### Metas

- Reduciremos la pobreza en la Guajira: Pobreza monetaria: de 52,6% a 47,2%. Pobreza monetaria extrema: de 26,5% a 22,4%.
- 582.289 nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas de **agua potable**.
- Más kilómetros de **vía férrea** con operación comercial. De 376 km a 804 km.
- Más áreas bajo esquemas de **producción sostenible**. De 1.000 Ha a 23.000 Ha.

**Pobreza:**

La Guajira	52,6%
Magdalena	48,5%
Córdoba	45,8%
Sucre	45,8%
Cesar	41,6%
Nacional	27%

Estos están entre los **7 departamentos más pobres** de Colombia DANE, 2018

Nota: este mapa no está a escala y se usa solo con fines informativos

### REGIÓN CARIBE

## ¿Qué vamos a hacer?

### Retos

- Incrementar la conectividad entre los municipios de la región en todos los departamentos.
- Aumentar el abastecimiento de agua potable en La Guajira.
- Apoyar los procesos de producción creativa en Córdoba y Sucre.
- Atender la primera infancia en todos los departamentos.
- Fortalecer las políticas de cuidado al medio ambiente.

### Estrategias

- Conectaremos la región entre sus municipios y departamentos, así como con el resto del país, con una estrategia sostenible (dobles calzadas prioritizadas y vías secundarias y terciarias).
- Generaremos nuevas formas de conectividad y transporte para las zonas rurales y urbanas (fluvial, marítimo, aéreo).
- Ampliaremos la red de energía eléctrica integrando energías no convencionales.
- Construiremos acueductos y distritos de riego subregionales.
- Haremos un manejo ambiental sostenible de las fuentes de agua de la región.
- Generaremos una estrategia para la superación de pobreza y seguridad alimentaria que integre a todos los actores importantes de la región Caribe.
- Fomentaremos las cadenas de productos agroindustriales del Caribe.
- Promocionaremos el turismo tradicional y las opciones alternativas con que cuentan los departamentos del Caribe.
- Aprovecharemos los ecosistemas costeros, con iniciativas sostenibles que permitan su recuperación y mantenimiento.

#### ODS relacionados con este pacto:

### Para dónde vamos

Ruta al 2030

Esta será una región que consolidará su potencial agropecuario, agroindustrial, cultural y de turismo alternativo y sostenible. Estas industrias impulsarán las economías locales, y permitirán el desarrollo social, que junto con la acción del gobierno, logrará superar los altos niveles de pobreza del Caribe. Todo lo anterior manteniendo la sostenibilidad ambiental de los ecosistemas propios y únicos de la región como la Sierra Nevada de Santa Marta, la Serranía del Perijá, el desierto de La Guajira entre otros.

## Incluya sus prioridades en la planeación

### REGIÓN LLANOS-ORINOQUIA

**Objetivos**

- Dotar y conectar por tierra, aire, fluvialmente y digitalmente a la región
- Hacer más eficientes los proyectos productivos agropecuarios
- Proteger las fuentes de agua y el ambiente incentivando alternativas de producción sostenible

**La conectividad de la región es limitada y no hay trayectos de oriente a occidente que integren la región con el país y permitan sacar su producción**  
ONV, 2018

**Hoy se está aprovechando menos del 10% del área apta para cultivos.**  
 La región concentra el **34%** de la frontera agrícola nacional  
Upra, 2018

**Persiste la deforestación, degradación de los ecosistemas y tenemos presión de las actividades económicas sobre el recurso hídrico**

**Metas**

- Pasar de 4.000 a 300.000 hectáreas bajo esquemas de conservación y producción sostenible.
- Incrementar las exportaciones de bienes no minero energéticos en los próximos 4 años de US\$ 4,1 MM a US\$ 4,6 MM (promedio móvil).
- Mejoraremos integralmente la infraestructura física de 2 aeropuertos no concesionados.

Nota: este mapa no está a escala y se usa solo con fines informativos

### REGIÓN LLANOS-ORINOQUIA

## ¿Qué vamos a hacer?

#### Retos

- Aprovechar el potencial agrícola y forestal del territorio de forma sostenible.
- Incrementar la conectividad y mejorar la integración tanto al interior de la región, como con las demás regiones del país y el mundo.
- Detener la deforestación y la degradación de ecosistemas estratégicos, y proteger del recurso hídrico.
- Aprovechar la riqueza de la biodiversidad de manera sostenible, mediante la investigación científica y el turismo de la naturaleza.

#### Estrategias

- Consolidaremos la red de infraestructura (vial, fluvial y aérea) y digital para la competitividad y la integración regional.
- Desarrollaremos la infraestructura energética (gasificación masiva, energías no convencionales y mercados descentralizados de energía).
- Impulsaremos las cadenas productivas pecuarias, agroindustriales, forestales y turísticas.
- Promoveremos la innovación y los emprendimientos sobre paisajes biodiversos y cadenas productivas de la región.
- Controlaremos la deforestación y la degradación de los ecosistemas estratégicos.
- Consolidaremos el área de la frontera agrícola.
- Implementaremos los Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas.
- Implementaremos el modelo de ordenamiento territorial regional de la Orinoquia.

**ODS relacionados con este pacto:**

**Para dónde vamos**  
Ruta al 2030

Los Llanos-Orinoquia será una región reconocida por su modelo productivo sostenible, balanceando el recurso hídrico que contribuye a la producción energética, agropecuaria y agroindustrial, con la protección y conservación del ambiente y estará conectada a los mercados nacionales e internacionales.

# Gobiernos exitosos

¿Cómo ser exitoso en la gestión de las inversiones en el primer año?

## 5 Defina metas concretas, realizables, medibles

- S: Específicas (Specific)
- M: Medibles (Measurable)
- A: Alcanzable (Achievable)
- R: Relevante (Relevant)
- T: Definida en el Tiempo (Time Limited)

Los indicadores que miden la gestión municipal (IDF, IGPR, MDM) son una buena opción para lograr un buen posicionamiento como buenos administradores.

## 6 Defina responsables para sus prioridades

- El responsable maneja los detalles y las presiones ... ustedes las decisiones estratégicas



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## 5

# Defina metas concretas, realizables, medibles

COMPARACION DE LOS INDICADORES DE GESTION MUNICIPAL (MDM, IDF, IGPR) DE LOS 191 MUNICIPIOS DEL CENTRO DEMOCRATICO FRENTE A LOS MUNICIPIOS DEL MISMO DEPARTAMENTO PERTENECIENTES A OTRAS COLECTIVIDADES POLITICAS

Departamento	Indice de Medición del Desempeño Municipal (2017)			Indice de Desempeño Fiscal (2017)			Indice de Gestión de Proyectos de Regalías (Máximo Valor 2016- 2019)		
	CD	Otros	Promedio Total Departamento	CD	Otros	Promedio Total Departamento	CD	Otros	Promedio Total Departamento
AMAZONAS		50.8	50.8		67.3	67.3		81.2	81.2
ANTIOQUIA	52.1	52.8	52.6	69.4	69.8	69.7	80.5	78.4	79.0
ARAUCA		49.1	49.1		71.6	71.6		80.5	80.5
ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRES		48.0	48.0		72.4	72.4		77.5	77.5
ATLANTICO	56.1	45.3	45.8	79.5	68.6	69.1		76.4	76.4
BOLIVAR	43.7	40.0	40.6	58.2	63.0	62.2	72.0	77.8	76.8
BOYACA	50.2	51.0	50.8	67.9	69.0	68.7	81.8	80.8	81.1
CALDAS	51.9	52.8	52.5	72.9	68.7	69.9	78.8	80.9	80.3
CAQUETA	49.1	45.8	46.2	69.8	66.4	66.8	73.3	74.9	74.7
CASANARE	50.6	47.4	48.6	74.7	71.7	72.8	75.8	79.5	78.1
CAUCA		44.2	44.2		66.5	66.5		77.0	77.0
CESAR		46.0	46.0		68.5	68.5		76.4	76.4
CHOCO		38.7	38.7		60.9	60.9		77.6	77.6
CORDOBA		46.7	46.7		70.6	70.6		77.8	77.8
CUNDINAMARCA	52.0	53.1	52.9	73.7	72.7	72.9	77.9	77.2	77.3
DISTRITO CAPITAL		69.6	69.6		83.9	83.9		77.2	77.2
GUAINIA		44.8	44.8		70.9	70.9		81.9	81.9
GUAJIRA	34.2	47.0	46.2	67.7	65.5	65.6	58.9	70.6	69.8
GUAVIARE	41.7	36.7	37.9	64.0	61.8	62.4	77.5	81.7	80.7
HUILA	49.5	53.1	52.5	66.3	67.1	66.9	74.5	79.3	78.6
MAGDALENA	39.3	44.1	43.4	69.9	63.3	64.2	79.7	77.1	77.4
META	49.3	53.3	52.9	63.0	72.1	71.2	81.9	81.5	81.5
NARIÑO	49.0	45.0	45.0	64.2	64.4	64.3	71.4	74.0	73.9
NORTE DE SANTANDER	45.5	45.4	45.4	61.9	66.3	66.0	81.9	84.1	83.9
PUTUMAYO	36.9	40.8	40.5	69.0	64.9	65.2	76.0	74.2	74.4
QUINDIO	53.3	57.1	56.1	73.7	70.9	71.6	91.8	73.7	81.5
RISARALDA	43.3	55.8	54.9	67.5	70.5	70.3	69.7	76.5	75.9
SANTANDER	51.7	52.0	51.9	68.4	69.4	69.0	82.9	80.9	81.6
SUCRE	48.8	39.2	41.8	69.0	66.7	67.3	69.2	76.7	74.7
TOLIMA	52.5	49.0	49.5	67.8	68.4	68.3	71.5	76.2	75.5
VALLE DEL CAUCA	48.3	56.6	56.4	66.3	70.9	70.8	87.0	86.1	86.1
VAUPES		41.8	41.8		58.4	58.4		78.0	78.0
VICHADA		31.5	31.5		63.7	63.7		73.0	73.0

Nota: Los colores denotan si el valor promedio de los municipios del CD esta por encima (verde) o debajo (rojo) de los municipios de otras colectividades.

# Gobiernos exitosos

¿Cómo ser exitoso en la gestión de las inversiones en el primer año?

## 7 Defina un tablero de control con sus prioridades

- Centre su tablero en productos y resultados ... No en procesos
- Defina la periodicidad de su seguimiento ... Y en función de ella, sus indicadores
- RECUERDE: “El que mucho abarca, poco aprieta”

## 8 Establezca rutinas de seguimiento

- Estas reuniones son INAMOVIBLES

### COMPROMISO:

La Unidad de Gestión Territorial, consolidará TODOS los tableros de Control de los Municipios y ayudará a mantener la HOMOGENEIDAD del Partido y la orientación del Apoyo del la UdGT a los Municipios.

A Junio 2020, esperamos tener los Tableros de Control consolidados.



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

GRACIAS



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande