

NECESIDADES Y OPORTUNIDADES PARA CUNDINAMARCA

DOCUMENTO PREPARADO POR:



Noviembre 2022

TABLA DE CONTENIDO

1	INTRODUCCIÓN	3
2	DIAGNÓSTICO DEPARTAMENTAL	5
2.1	Lucha contra la pobreza e inclusión social	5
2.2	Seguridad en las regiones como condición para la convivencia	16
2.3	Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo	18
2.4	Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción	25
3	DIAGNÓSTICO POR SUBREGIONES	29
4	PROYECTOS ESTRATÉGICOS:	42
4.1	Lucha contra la pobreza e inclusión social	42
4.2	Seguridad en las regiones como condición para la convivencia	43
4.3	Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo	43
4.4	Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción	46
5	RETOS, METAS, INICIATIVAS Y OPORTUNIDADES DE DESARROLLO	47
5.1	Lucha contra la pobreza e inclusión social	47
5.2	Seguridad en las regiones como condición para la convivencia	47
5.3	Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo	48
5.4	Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción	49
6	CONCLUSIONES DISCURSIVAS	51
7	AUTORES DEL DOCUMENTO	53
8	BIBLIOGRAFÍA	55

1 INTRODUCCIÓN

A continuación, se presenta un diagnóstico de Cundinamarca que tiene por objetivo mostrar un panorama general del departamento que sirva de insumo para la posterior construcción de programas de gobierno en las próximas elecciones locales y regionales.

Mapa 1. Mapa departamento de Cundinamarca



Cundinamarca es el cuarto departamento más poblado de Colombia con 3.372.221 habitantes, con una tendencia de crecimiento de población superior a todos los departamentos y a Bogotá. Lo cual se puede explicar por la expansión de la ciudad capital y las mejores condiciones de vida en municipios aledaños.

Fuente: IDC, 2022.

En términos de densidad, es importante resaltar que, en 7 de los 116 municipios del departamento, se concentra el 50% de la población de Cundinamarca, a saber: Soacha, Facatativá, Fusagasugá, Zipaquirá, Chía, Mosquera y Madrid. Además, de acuerdo al Plan de Desarrollo Departamental, según la distribución de población por áreas urbanas y rurales que arrojan los datos censales de 1993, 2005 y 2018, se identifica un incremento en la tasa de urbanización¹ de la población del 55% en 1992 al 72% en el 2018. Entre 1993 y 2005 esta alcanzó un 0,8%, lo cual se traduce en 44 mil personas por año aproximadamente. Ahora bien, en el lapso siguiente, comprendido entre 2005 y 2018 la tasa pasó al 0,5% lo que significa un incremento de aproximadamente 50 mil personas que anualmente engrosan los entornos urbanos del departamento. Lo cual representa sin duda un desafío para las administraciones locales en términos de planeación territorial del departamento, ya que la demanda por servicios, equipamientos, uso del suelo será mayor. (PDD de Cundinamarca, pág. 24 y 25).

Es importante tener en cuenta que en términos poblacionales la capital del país contiene 2,5 veces la población de Cundinamarca. Lo anterior, para ayudar a entender las relaciones de

¹ Esta tasa se refiere a la velocidad de urbanización en un período determinado. Se obtiene de la variación de la población en un período t+n-t respecto a la variación del tiempo intercensal, donde t es el año de realización de los censos

interdependencia entre el departamento y la ciudad capital en términos de servicios, ocupación, movilidad, equipamientos, entre otros (PDD Cundinamarca, pág. 24).

Cundinamarca es un departamento de provincias, 15 en total. No se puede entender el desarrollo del departamento sin tener en cuenta la gran heterogeneidad de su territorio, los 116 municipios agrupados en las 15 provincias presentan dinámicas y necesidades de desarrollo distintas.

De acuerdo al DANE, el PIB del departamento se ha triplicado en los últimos 13 años. En efecto, Cundinamarca es la quinta economía del país. Después de Bogotá, Antioquía, Valle del Cauca y Santander. Para el 2018, la producción de la Región alcanzó el 6,05% de la economía total del país. (PDD de Cundinamarca 2020-2023, pág. 26).

Cundinamarca presenta retos enormes en su desarrollo, es un territorio muy disímil, tiene una relación estrecha e ineludible con Bogotá y presenta un comportamiento de inmigración innegable. Pero es la quinta economía del país y su riqueza hídrica y las condiciones competitivas que tiene lo convierten en una región de oportunidades. Sin duda, Cundinamarca tiene muchas más fortalezas que debilidades y es allí donde se debe fundar su desarrollo.

A modo de contexto, El Departamento de Cundinamarca tiene un área mayor que la del país continental latinoamericano más pequeño, El Salvador. 24, 210 km² versus 21,041 km². En términos poblacionales el país centroamericano casi dobla al departamento en población (6.486.023 salvadoreños versus 3.372.221 habitantes de Cundinamarca). Así mismo, El Salvador casi cuatriplica el PIB de Cundinamarca (US\$69,318 versus US\$18,540)

El siguiente texto presenta un diagnóstico departamental a partir de cuatro ejes sombrilla para posteriormente realizar un zoom a las condiciones subregionales y mencionar las características de las ciudades (municipios) más importantes del departamento como ejes de subregiones funcionales. Luego de la parte diagnóstica se describen los proyectos más importantes que hay en cada uno de los ejes sombrillas para terminar con la identificación de retos que tiene Cundinamarca para su desarrollo.

Cabe resaltar que todos los análisis y propuestas sugeridas en este documento son netamente de carácter académico y corresponden únicamente al trabajo realizado por la consultora 4P Asesores. Los consultores autores del presente documento son Diego Dorado, Mauricio Solano y Natalia Galindo.

2 DIAGNÓSTICO DEPARTAMENTAL

2.1 Lucha contra la pobreza e inclusión social

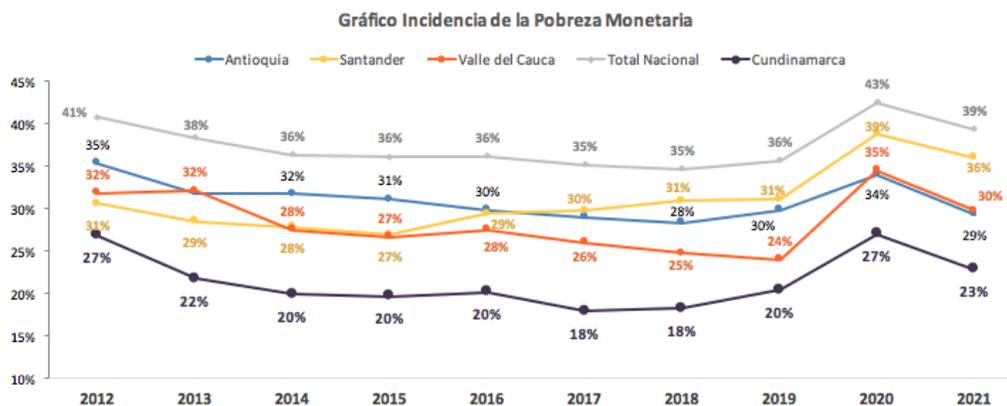
NBI	Pobreza monetaria	Pobreza Multidimensional
<ul style="list-style-type: none"> 214 mil carecen de al menos una necesidad 	<ul style="list-style-type: none"> 673 mil en pobreza monetaria 249 mil en pobreza monetaria extrema. 	<ul style="list-style-type: none"> 316 mil

Pobreza

Según el Censo Nacional de Población y Vivienda (DANE, 2018), Cundinamarca cuenta con un NBI de 6,36%, donde las variables hacinamiento, vivienda y el componente de dependencia económica son las categorías que más inciden en esta calificación. Las anteriores cifras representan alrededor de **214 mil cundinamarqueses que viven con carencia en al menos una de las necesidades básicas** (vivienda inadecuada; vivienda sin servicios públicos; hacinamiento crítica; inasistencia escolar y o alta dependencia económica). Esta medida aumenta casi el doble en la zona rural a 11%.

A nivel departamental, para el año 2021, Cundinamarca se destaca por tener el menor índice de la pobreza monetaria a nivel nacional. De acuerdo al más reciente informe del DANE sobre pobreza monetaria, 2020-2021, que indica el porcentaje de los hogares que viven por debajo de la línea de la pobreza², para el 2021 el 23% de los cundinamarqueses se declararon en situación de pobreza. Aunque, se puede destacar que Cundinamarca es el departamento con menor índice de pobreza monetaria a nivel nacional desde el año 2013. No obstante, aún **se debe seguir trabajando por los 673 mil cundinamarqueses que aún siguen en situación de pobreza monetaria.**

Gráfica 1. Incidencia de la Pobreza Monetaria



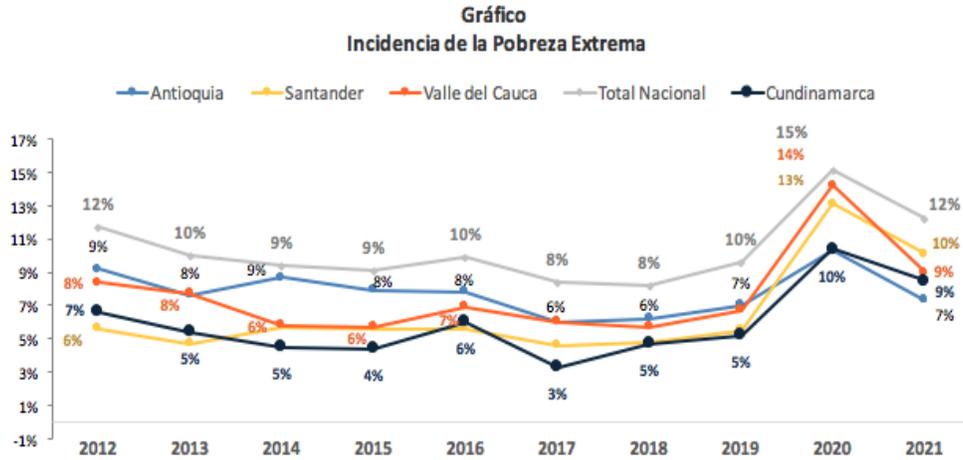
Fuente: Dane 2022, Índice Pobreza Monetaria.

Ahora bien, frente a la pobreza monetaria extrema, Cundinamarca es el quinto departamento con el índice de pobreza monetaria extrema más bajo a nivel nacional. Revisando el índice de

² En 2021, a nivel nacional, la línea de pobreza monetaria fue de 354.031 COP y la línea de pobreza extrema fue de 161.099 COP (DANE, 2021).

pobreza extrema a nivel nacional, el departamento de Risaralda ocupa el menor puesto con un índice de 4,8, seguido por Caldas de 5; Atlántico de 7,1; Antioquía de 7,3 y finalmente Cundinamarca con un índice de 8,5. Es decir, aún hoy hay 249 mil cundinamarqueses que luchan contra la pobreza monetaria extrema.

Gráfica 2. Incidencia de la Pobreza Monetaria Extrema

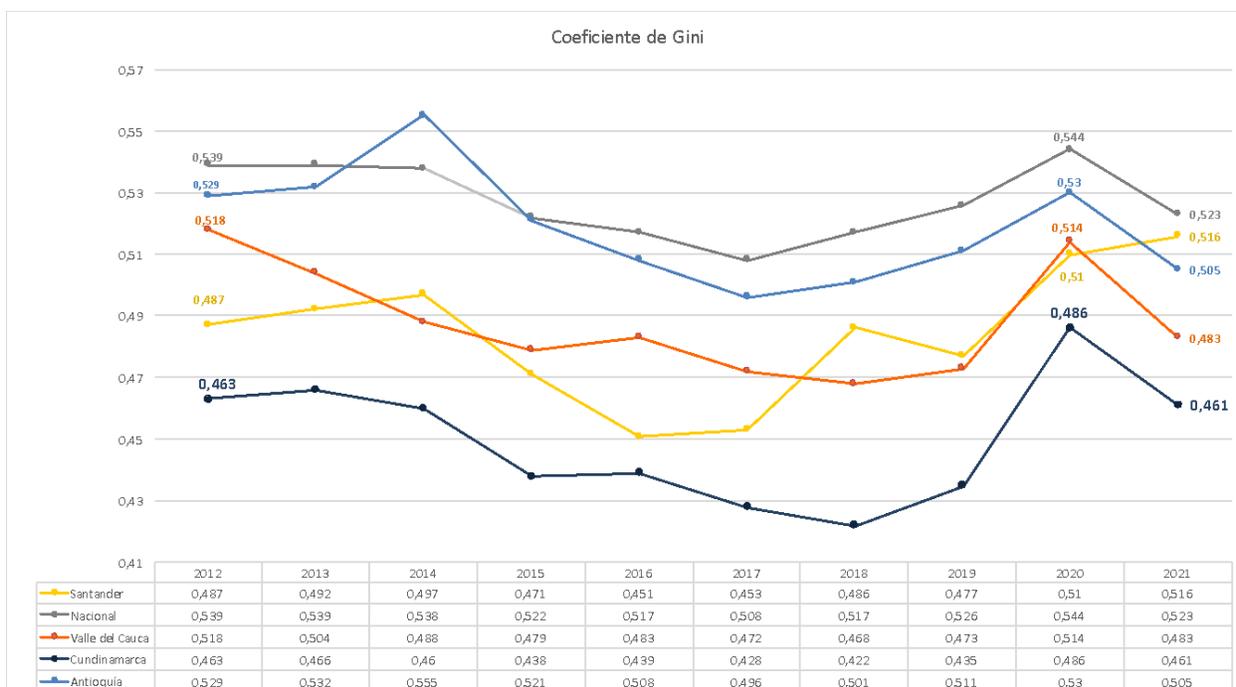


Fuente: Dane 2022, Índice Pobreza Monetaria Extrema.

Así mismo, la desigualdad, medida con el coeficiente de GINI, en el departamento ha venido reduciéndose. Según el coeficiente de Gini³, índice usado para medir la concentración del ingreso y por ende la desigualdad, desde el 2012 al 2021, el departamento de Cundinamarca ha reducido su desigualdad en un 4%, pasando de un 0,463 a un 0,461 en este período de tiempo. En el 2021, el departamento Cundinamarca obtuvo 0,461, medida menor frente a los departamentos del Valle del Cauca, Antioquía y Santander.

Gráfica 3. Coeficiente de Gini - nivel departamental

³ El coeficiente de Gini tiene una escala de 0 a 1, donde 0 corresponde a una perfecta igualdad y 1 perfecta desigualdad.



Fuente: Dane 2022, Índice Pobreza Monetaria.

Lo anterior no significa que la pobreza en el departamento se haya eliminado, pero sí refleja el esfuerzo sostenido y la mejor calidad de vida que tienen los cundinamarqueses frente a los demás colombianos. Sin embargo, de manera comparativa hay que mencionar que el comportamiento de Cundinamarca dentro de las privaciones que se miden en el Índice de Pobreza Multidimensional para 2022 de Inasistencia escolar (5,8%), el Aseguramiento en salud (21,2%⁹ y el Desempleo de larga duración (14,5%) no es tan bueno y representan retos futuros. Del comportamiento de las tres privaciones mencionadas es muy importante mencionar la variación entre el año 2018 y 2022, hubo un retroceso, se pasó de 2,2% al 5,8%. Es decir que en cuatro años se duplicó este fenómeno.

El trabajo informal, el bajo logro educativo y el rezago escolar son las variables que más inciden en la pobreza. Analizando la conformación de la pobreza, de acuerdo al índice de pobreza multidimensional⁴ para el 2021, el porcentaje de cundinamarqueses asciende a 9,4% reduciéndose 2 puntos porcentuales respecto al año anterior y ocupando la posición 3 entre los departamentos con menor índice a nivel nacional. Donde los mayores porcentajes de privación son: trabajo informal, el cual está presente en el 69,7% de las personas identificadas como pobres; bajo logro educativo, presente en el 39,1%, y rezago escolar, en el 24,5%.

Finalmente, se resalta el aumento en la variable “inadecuada eliminación de excretas” que aumentó el doble del 2020 en 2,9 a 2021 en 4,4.

⁴ El IPM mide 5 dimensiones, cada una de ellas con sus respectivas privaciones: i) Dimensión 1. Condiciones educativas del hogar (bajo logro educativo y analfabetismo); ii) Dimensión 2. Condiciones de la Niñez y la Juventud (inasistencia escolar, rezago escolar, barreras de acceso a servicios para el cuidado de la primera infancia y trabajo infantil); iii) Dimensión 3. Trabajo (Desempleo de larga duración y empleo informal); iv) Dimensión 4. Salud (sin aseguramiento en salud y barreras de acceso a servicio de salud); v) Dimensión 5. Acceso a servicios públicos domiciliarios y condiciones de la vivienda (sin acceso a fuente de agua mejorada, inadecuada eliminación de excretas, pisos inadecuados, paredes exteriores inadecuadas y hacinamiento crítico).

Tabla 1. Porcentaje de hogares que experimentan cada una de las privaciones que mide el IPM

Tabla 1. Porcentaje de Hogares que Experimentan Cada Una de Las Privaciones que Mide el IPM

VARIABLE	Cundinamarca		Santander		Valle del Cauca	
	2018	2021	2018	2021	2018	2021
Trabajo informal	69,5	69,7	74,5	74,5	68,5	71,1
Bajo logro educativo	47,5	39,1	46,8	42,3	41,4	37,0
Rezago escolar	26,4	24,5	24,7	24,2	24,2	23,4
Desempleo de larga duración	13,0	14,5	11,6	12,5	13,4	15,2
Sin aseguramiento en salud	11,4	11,2	10,1	11,8	10,6	9,8
Barreras a servicios para cuidado de la primera infancia	7,9	7,2	7,3	6,4	7,6	7,9
Sin acceso a fuente de agua mejorada	9,1	6,7	13,3	10,1	4,7	4,1
Inasistencia escolar	2,2	5,8	2,7	7,4	2,4	3,0
Hacinamiento crítico	4,8	5,5	5,7	5,4	5,5	5,5
Analfabetismo	6,2	4,9	9,1	6,8	6,6	5,9
Inadecuada eliminación de excretas	2,9	4,4	5,3	6,1	6,2	5,4
Barreras de acceso a servicios de salud	3,6	1,5	1,4	1,0	6,8	1,7
Material inadecuado de pisos	2,0	1,5	3,4	3,7	0,7	0,6
Material inadecuado de paredes exteriores	0,8	0,9	0,8	0,9	2,2	2,1
Trabajo infantil	1,2	0,7	1,6	1,7	2,2	1,3

Fuente: DANE, 2018, Encuesta Nacional de Calidad de Vida

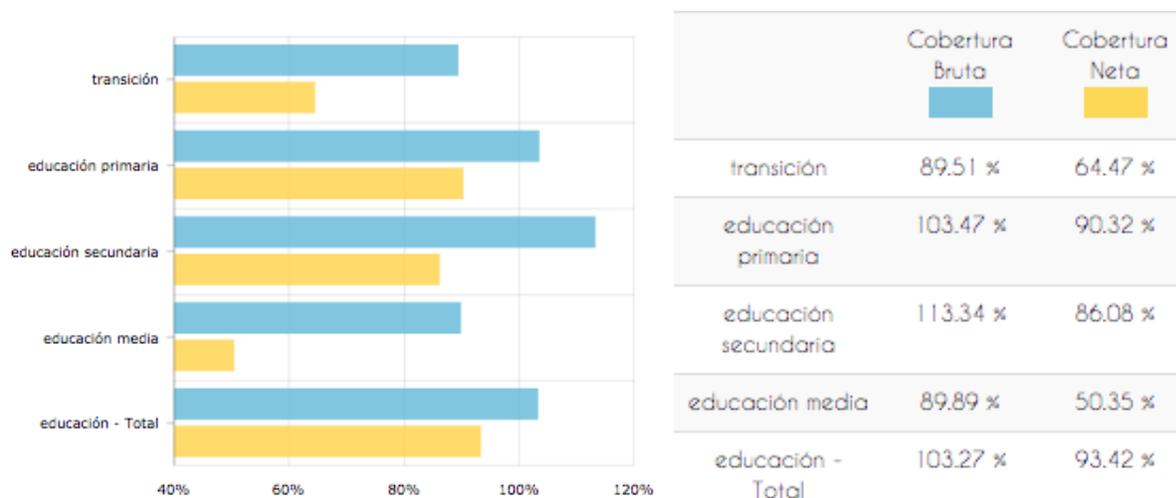
Educación

Cundinamarca se destaca por tener unas coberturas brutas altas en todos los niveles de educación. Según el portal Terridata del DNP, el departamento de Cundinamarca se destaca por tener coberturas brutas en todos los niveles de educación de al menos 89%. En efecto, cuando se revisan los datos proporcionados por el DNP a través del portal de Terridata, el departamento de Cundinamarca se destaca por tener unas coberturas brutas altas en todos los niveles de educación (ver gráfico 5). En efecto la cobertura en el departamento tiene una curva ascendente entre la cobertura bruta en transición (89,51%), seguido por educación primaria (103,47%) y educación secundaria (113,34%). No obstante, al llegar a la educación media, la curva de cobertura bruta presenta una disminución importante llegando a (89,89%).

Gráfica 4. Desagregación de coberturas en educación- 2020

Desagregación de coberturas en educación

Fuente: Ministerio de Educación Nacional - 2020



*Cobertura Bruta: Cantidad o porcentaje de la totalidad de estudiantes matriculados en el sistema educativo.

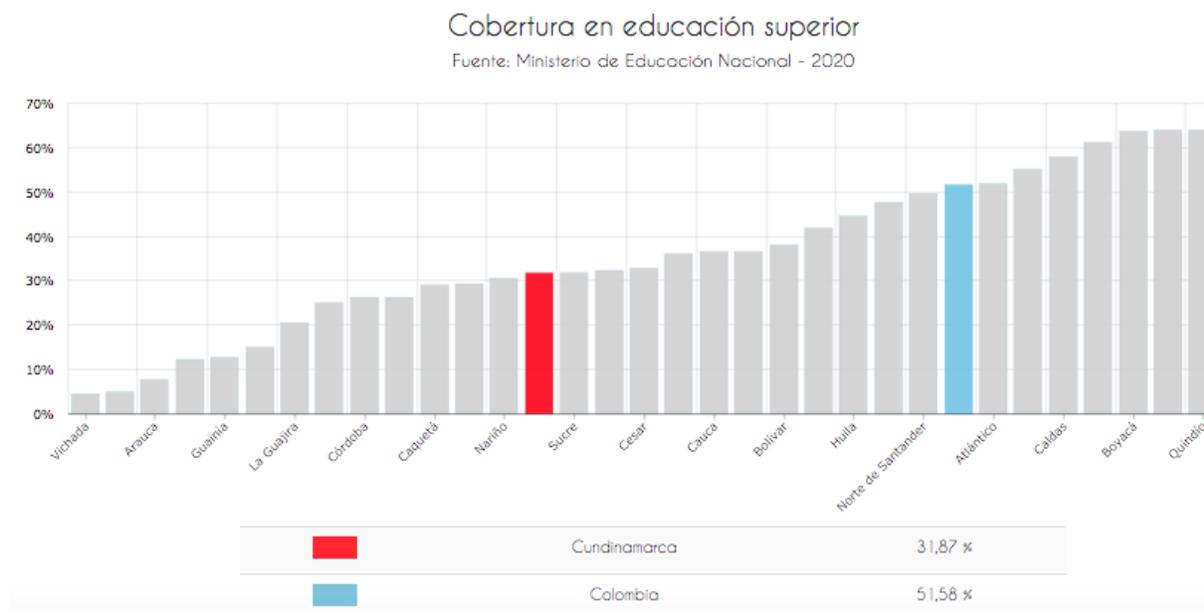
*Cobertura Neta: Cantidad o porcentaje de estudiantes matriculados en el sistema educativo; sin contar los que están en extraedad (por encima de la edad correspondiente para cada grado).

Fuente: DNP, Terridata, 2022

Para el 2021, 93,5% de las personas entre 15 y 16 años asisten a un establecimiento educativo formal. De acuerdo a la Encuesta Nacional de Calidad de Vida 2021 realizada por el DANE, Cundinamarca es el cuarto departamento en donde la cobertura en educación media es casi del 100%, después de Bogotá (con 95,5%), San Andrés y Valle del Cauca (DANE-ENCV, 2021).

Cundinamarca debe seguir realizando esfuerzos para aumentar la cobertura de educación superior. Ahora bien, frente a la educación superior, de acuerdo al DNP en el portal Terridata, el departamento presenta una tasa de “tránsito inmediato a la educación superior” de 39,98%, poco superior a la nacional de 39,71%. Por eso, no sorprende al revisar la tasa de cobertura en educación superior, muy baja frente al promedio nacional, la cual es 31,87% en Cundinamarca frente a 51,58% en el promedio nacional.

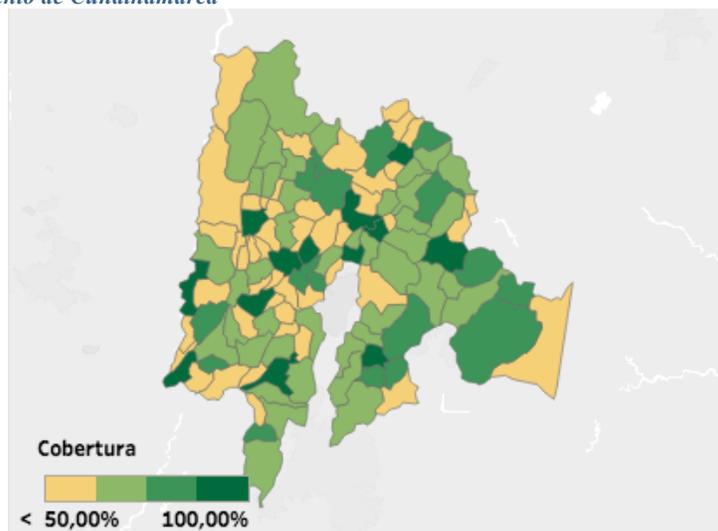
Gráfica 5. Cobertura en educación superior- 2020



Salud

74% de los cundinamarqueses cuentan con aseguramiento en salud. En términos de cobertura, de acuerdo a las cifras reportadas por el Ministerio de Salud y Protección Social, 2022, el departamento se ha mantenido en un porcentaje de 74% de cobertura en salud, un porcentaje menor teniendo en cuenta que a nivel nacional el porcentaje supera el 99% de cobertura. De este 74% de cundinamarqueses afiliados al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), 47% pertenecen al régimen contributivo y 27% al subsidiado.

Mapa 2. Mapa departamento de Cundinamarca



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social, 2022; DANE, CNPV 2018

A continuación algunas cifras en términos de aseguramiento dotadas por MinSalud, y actualizadas para octubre del presente año:

Tabla 2. Cifras de aseguramiento en Salud

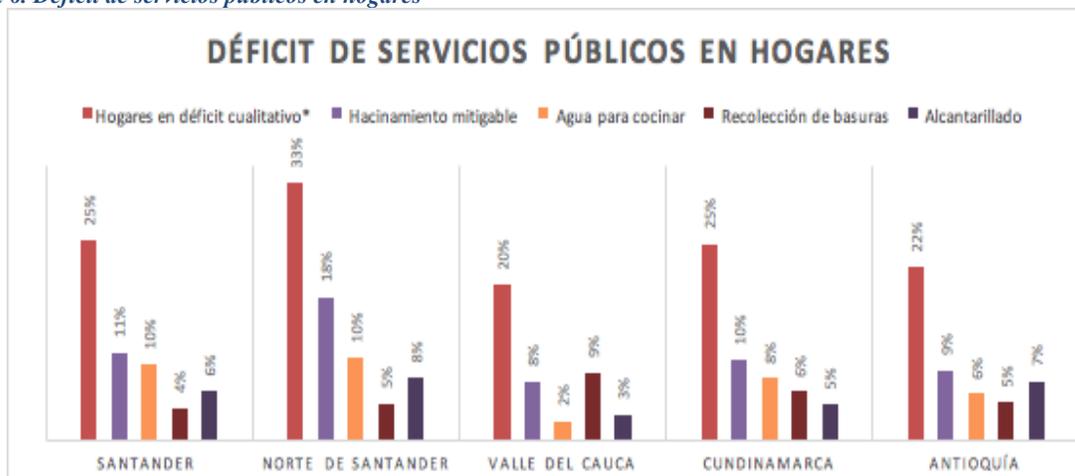
	Nacional			Departamento Cundinamarca		
	diciembre de 2020	diciembre de 2021	octubre de 2022	diciembre de 2020	diciembre de 2021	octubre de 2022
Contributivo	23.362.083	24.623.736	23.479.989	1.515.062	1.686.574	1.640.359
Subsidiado	24.026.912	23.968.577	25.558.394	906.446	861.064	941.542
Excepción & Especiales	2.195.331	2.238.629	2.237.502	30.557	32.689	33.196
Afiliados	49.584.326	50.830.942	51.275.885	2.452.065	2.580.327	2.615.097
Población DANE	50.709.385	51.328.449	51.790.886	3.306.979	3.424.861	3.510.967
Cobertura	97,78%	99,03%	99,01%	74,15%	75,34%	74,48%
Afiliados Subsidiado sin SISBEN IV	0	4.983.185	6.981.005	0	173.383	184.571
Afiliados Activos por emergencia sin SISBEN IV	0	879.745	0	0	50.224	0
Afiliados de Oficio sin SISBEN IV	0	89.047	36.424	0	1.931	1.260
Afiliados No Pobre, No Vulnerable	0	0	8.866	0	0	377

Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social, 2022; DANE, CNPV 2018

Vivienda

El 10% de los hogares cundinamarqueses viven con hacinamiento mitigable. Cuando se revisan los datos sobre cómo se encuentran los hogares frente a los servicios públicos se observa lo siguiente. El componente más alto es hacinamiento mitigable, el cual se traduce en hogares que viven con más de tres y menos de 5 personas en un cuarto. Otro componente alto en el déficit es el agua para cocinar, donde más de 8% de los hogares padecen esta categoría. Este criterio se refiere a los hogares que no tienen acceso a fuentes de agua adecuadas para cocinar alimentos. También se incluyen los hogares en los centros poblados y rural disperso, que dicen obtener el agua para cocinar de un pozo sin bomba; aljibe, jagüey o barro; agua lluvia; río, quebrada, manantial o nacimiento; carrotanque; aguatero, o agua embotellada o en bolsa, los cuales también son considerados hogares en déficit cualitativo de vivienda, incluso si tienen acceso a acueducto.

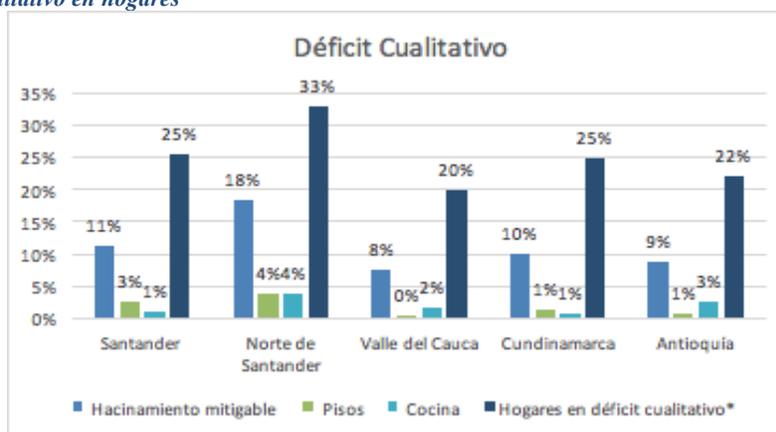
Gráfica 6. Déficit de servicios públicos en hogares



Fuente: DANE, 2018, CNVP 2018

25% de los hogares cundinamarqueses viven con algún tipo de déficit cualitativo. En efecto, profundizando en el aspecto de cuáles son las condiciones en las que vive la población en Cundinamarca, sorprende que 25% de ellos viven con algún tipo de déficit cualitativo, que se refiere a viviendas con algún tipo de deficiencia en pisos, espacios, carencia de algún servicio público domiciliario. Siendo el componente de “cocina” el que más aqueja a los cundinamarqueses. Se consideran en déficit los hogares que cocinan sus alimentos en un cuarto usado también para dormir; en una sala-comedor sin lavaplatos, o en un patio, corredor, enramada o al aire libre.

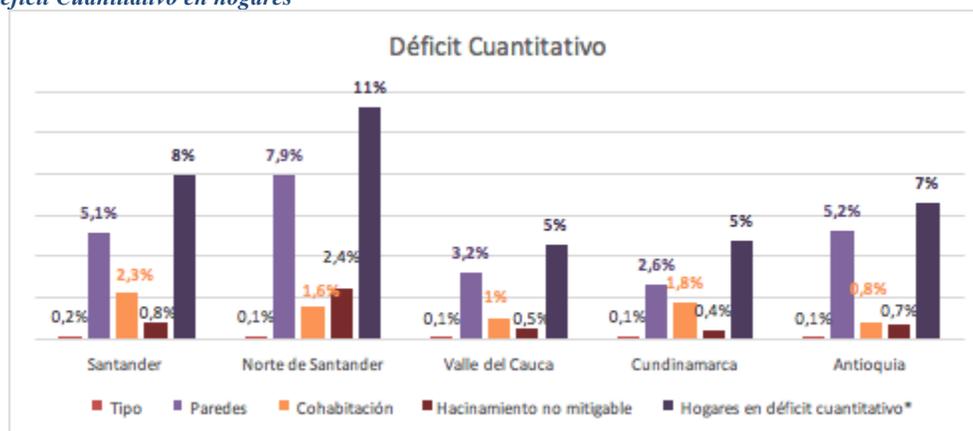
Gráfica 7. Déficit Cualitativo en hogares



Fuente: DANE, 2018, CNVP 2018

Así mismo, 5% de los hogares cundinamarqueses viven con algún tipo de déficit cuantitativo. El déficit cuantitativo se traduce en los hogares que habitan en viviendas con deficiencias estructurales y de espacio, las cuales no son susceptibles de ser mejoradas para superar la condición de déficit. En este caso en particular, son 5% los hogares en Cundinamarca que padecen este déficit. Por otro lado, el componente más alto es el componente de paredes. Se consideran en déficit los hogares que habitan en viviendas en las que el material predominante de las paredes exteriores sea madera burda, tabla o tablón; caña, esterilla, u otros vegetales; materiales de desecho, y los hogares que habitan en viviendas sin paredes.

Gráfica 8. Déficit Cuantitativo en hogares

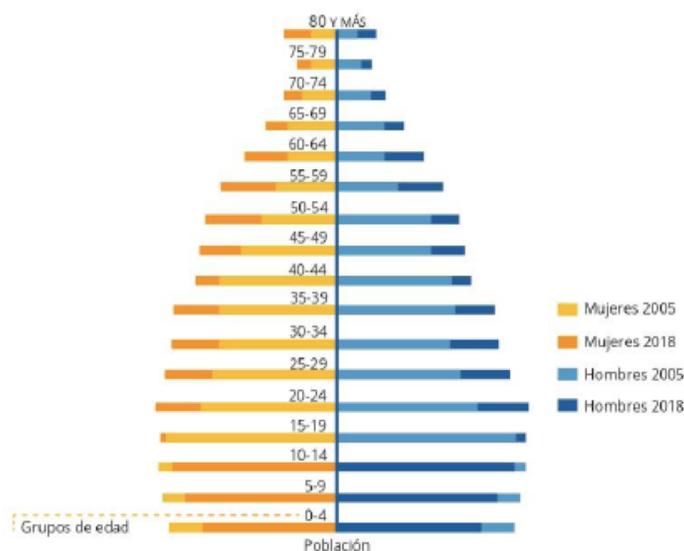


Fuente: DANE, 2018, CNVP 2018

Población Vulnerable

Al estudiar la pirámide poblacional por grupos de edad en Cundinamarca, se puede identificar una marcada tendencia al envejecimiento. Frente a los grupos vulnerables del departamento, es importante resaltar que el departamento presenta un incremento en expansión de los grupos de edad mayores a 20 años. De acuerdo al DANE, en el 2005, el departamento presentó una concentración en la franja de 0 a 14 años, que se disminuyó en el censo del 2018, pero que se vio reflejada en el aumento en la concentración de mayores de 20 años. Teniendo en cuenta esto, se puede identificar que, en el mediano plazo, esta tendencia poblacional se reflejará en el aumento en la concentración de las franjas mayores de edad. **Por lo cual, es clave empezar a pensar en equipamientos sociales para la población mayor de edad.**

Gráfica 9. Pirámide poblacional por grupos de edad en Cundinamarca, basada en los Censos Nacionales de Población y Vivienda 2005 y 2018.



Fuente: Plan de Desarrollo Departamental, 2020-2023, pág. 25; CNVP 2005 y 2018.

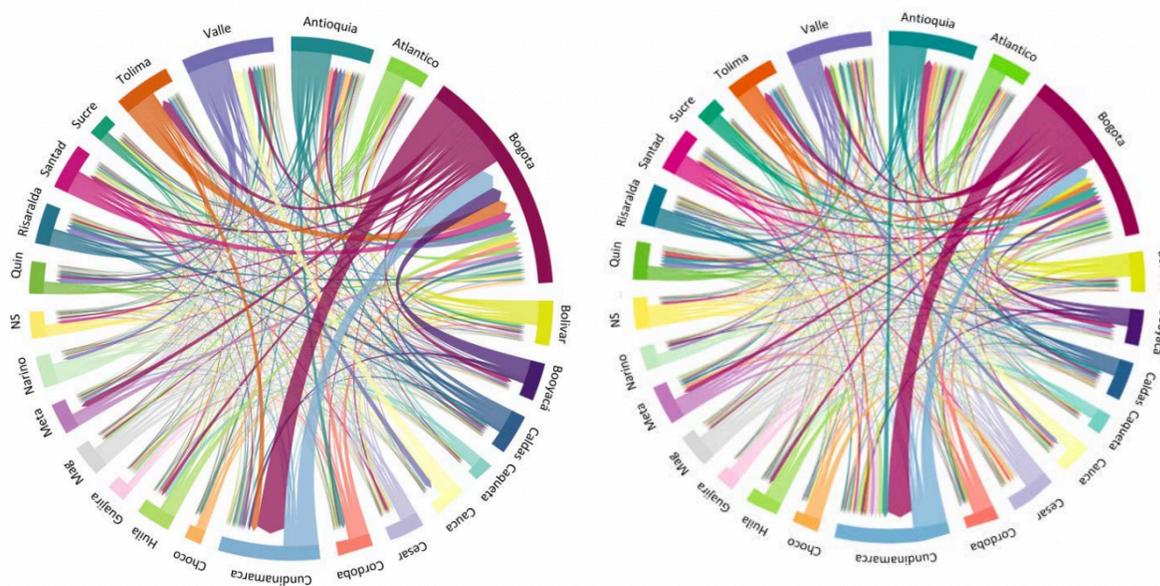
Al crecimiento poblacional propio del departamento, se le suma que este se ha convertido en un departamento receptor de población migrante de otros sitios del país. Junto con el

comportamiento de la población del Departamento, es importante anotar que, según datos censales del DANE para el año 2017, Cundinamarca jugó un papel preponderante como uno de los 4 departamentos (incluyendo a Bogotá) con mayores niveles de migración nacional. **A Cundinamarca ingresaron 195.087 y salieron 93.791 personas desde y hacia los demás territorios.** En ese sentido, la relación entre la población que entra y que sale de Cundinamarca desde los demás territorios del país no se da de la misma manera. Es decir, la misma cantidad de población que migra hacia Cundinamarca no es la misma que sale desde allí. Se evidencia así que Cundinamarca alberga más población que los demás departamentos, proporcionalmente.

Mientras Bogotá disminuyó sus flujos migratorios, Cundinamarca los aumentó. En el documento “Locked up? The development and internal migration nexus in Colombia” de Karina Acosta y Hengy Guse desarrollan gráficos explicativos de los flujos migratorios internos de Colombia. De acuerdo a los autores “...los flujos son estables a lo largo del tiempo. Sin embargo, una mirada más cercana a los flujos migratorios quinquenales muestran algunas variaciones importantes. Bogotá sigue recibiendo un número comparativamente alto de migrantes en 2019, pero ha disminuido en comparación con 2012.

Por el contrario, Cundinamarca, adyacente a Bogotá, amplió su afluencia relativa desde otros departamento, incluyendo a la propia Bogotá. Este resultado se alinea con los hallazgos de Aguilera-Díaz et al. (2020) quienes encuentran que el crecimiento poblacional de Bogotá se ha desacelerado mientras que ha aumentado rápidamente desde 1985 alrededor de los municipios cercanos a Bogotá, que pertenecen a Cundinamarca” (Acosta y Gu, 2020).⁵

Gráfica 10. Estudio quinquenales de flujos migratorios - 2012 (izquierda)- 2019 (derecha)



Note: own elaboration based on IHS 2012-2019.

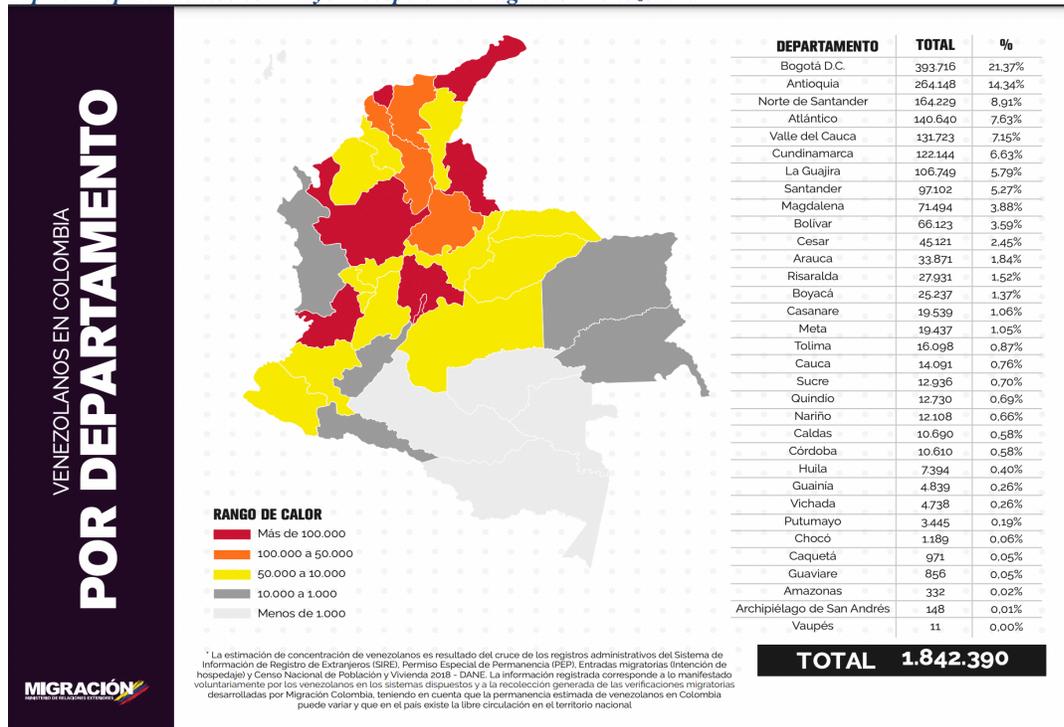
Fuente: Acosta y Gu. “Locked up? The development and internal migration nexus in Colombia” 2020

⁵ Traducción propia

Cundinamarca tiene una de las tasas más altas de crecimiento frente a los departamentos de la RAPE, no obstante, los municipios de las provincias de Sabana Centro, Sabana Occidente y Soacha crecen incluso más rápido que el departamento en su conjunto y Bogotá. Según el documento Anexo 3.1 'Síntesis Perfil- Departamento" del Plan de Desarrollo 2016-2020 Cundinamarca Unidos Podemos más', el departamento "presenta la segunda tasa de crecimiento más alta (1.5% en 2016) con relación a los departamentos que pertenecen a la RAPE (Boyacá 0.1%, Meta (1.9%) y Tolima 0.3%) y Bogotá (1.3%), según el Dane (2005). Los municipios de las provincias de Sabana Centro, Sabana Occidente y Soacha crecen a tasas superiores al 2% anual. Es decir, más rápido que el Departamento de Cundinamarca en su conjunto y más rápido que Bogotá. Estos municipios representan a 2016 una población de alrededor de 1.484.988 habitantes, un 54.56% del total de la población de Cundinamarca en estas tres provincias. Es decir que estos municipios presentan en su contexto una tendencia de crecimiento más intenso que el resto de municipios del Departamento, lo cual indica que allí se están generando unas dinámicas poblacionales dignas de atención diferencial”.

Cundinamarca, entre los departamentos que más tiene recepción de migrantes venezolanos. Junto con este comportamiento migratorio, hay que mencionar la población migrante venezolana. Para noviembre de 2021, según Migración Colombia Cundinamarca ocupaba el sexto lugar de recepción de migrantes venezolanos correspondiente al 6,63% del total de dicha población en Colombia.

Mapa 3. Departamentos con mayor recepción de migración venezolana



Fuente: Migración Colombia, 2022. Tomado de <https://www.migracioncolombia.gov.co/infografias/distribucion-de-venezolanos-en-colombia-corte-31-de-agosto-de-2021>

Del rápido crecimiento urbano y poblacional de los departamentos, en especial de Cundinamarca y Bogotá, se tiene la conformación de estrechas relaciones funcionales entre ellos, derivados en parte de la migración de población entre ambos. Los procesos urbanos que intensifican estas relaciones de migración, ya no solamente de largo plazo sino de manera cotidiana, tienden a cambiar las formas en que el territorio se ocupa. Según lo indica la Secretaría Distrital de Planeación (2014), el promedio de viajes diarios intermunicipales de los municipios vecinos y Bogotá asciende a alrededor de 800 mil. Al revisar la participación de los viajes intermunicipales realizados entre los municipios y Bogotá, el 86,04% involucran a Bogotá como origen o destino.

2.2 Seguridad en las regiones como condición para la convivencia

En términos de seguridad medido a partir de los indicadores de homicidios, hurto a personas, hurto a comercios y casos de violencia intrafamiliar, **Cundinamarca tiene en la seguridad uno de los grandes retos como condición para su desarrollo.**

En el departamento, el hurto a personas y los casos de violencia intrafamiliar han venido creciendo desde el 2018. El Grupo de Seguridad y Convivencia Ciudadana del Departamento Nacional de Planeación (DNP) (s.f.) define la seguridad ciudadana como la protección universal a los ciudadanos contra el delito violento y el temor a la inseguridad. De acuerdo a las bases de la Policía Nacional, **el hurto a personas y los casos de violencia intrafamiliar** presentan una tendencia al alza desde el 2018 al 2021, con una variación de 19% y 40%, respectivamente (ver Tabla 2). Por el contrario, los homicidios se han venido reduciendo en un 7% y el hurto a comercios en un 39%.

Tabla 3. Indicadores de seguridad de Cundinamarca por cada 100.000 habitantes

Año	Homicidios	Hurto a personas	Hurto a comercios	Casos de violencia intrafamiliar
2018	14	429	126	147
2019	12	476	113	232
2020	10	347	76	271
2021	13	512	77	206
Variación	-7%	19%	-39%	40%

Fuente: elaboración propia a partir de la base de datos de la Policía Nacional (2018-2021).

No obstante, cuando se revisan los datos de los demás departamentos, **Cundinamarca es el segundo departamento con menos homicidios, menos casos de violencia intrafamiliar y el tercer departamento con menos hurtos a personas.** Cuando se revisa la base de datos de la Policía Nacional para los departamentos en el año 2021, realizando el cálculo por cada 100.000 habitantes, Cundinamarca es el segundo departamento con la menor tasa de homicidios (13) después de Valle del Cauca (7). Además es también el segundo con la menor tasa de casos de violencia intrafamiliar con (206) después de Valle del Cauca (144). Finalmente, frente a los hurtos a personas es el tercer departamento con menos hurtos con (512), después de Valle del Cauca con (254) y Santander con (502).

Tabla 4. Indicadores de seguridad de Cundinamarca por cada 100.000 habitantes

Territorio	Homicidios	Hurto a personas	Hurto a comercios	Casos de violencia intrafamiliar
Cundinamarca	13	512	77	206
Antioquia	31	527	85	265
Valle del Cauca	7	254	38	144
Santander	14	502	75	285
Promedio Colombia	27	549	84	251

Fuente: elaboración propia a partir de la base de datos de la Policía Nacional (2021).

La seguridad es uno de los temas interdependientes con Bogotá. Según la Defensoría del Pueblo, hay presencia de grupos delincuenciales que operan en la capital y en municipios de Cundinamarca. Dentro de estos se encuentran Los Chatas, Los Paisas, La Unión, Los Triana, Caicedo, Los Pachely, La Cordillera, La Sierra, La Mafia, La Oficina de San Andresito, entre otros). Junto con estos, y a veces de manera aliada se encuentran otros grupos que además tienen un alcance nacional como La Oficina, Los Boyacos, las Águilas Negras, disidencias de las Farc, el ELN y las Autodefensas Gaitanistas de Colombia -AGC-.

“La Defensoría del Pueblo advirtió, en la alerta temprana 010 del 31 de mayo de 2021, el riesgo en diez localidades de Bogotá y doce municipios de Cundinamarca por la presencia de grupos armados. Se trata de Ciudad Bolívar, Usme, Bosa, Kennedy, San Cristóbal, Rafael Uribe Uribe, Fontibón, Engativá, Suba y Usaquén, localidades en las que habita el 88 por ciento de la población de la capital del país. Los municipios son Soacha, Sibaté, Mosquera, Funza, Cota, Chía, Sopó, La Calera, Guasca, Choachí, Ubaque y Chipaque.” (Diario Criterio, 2022⁶.)

En la misma alerta, la defensoría mencionó la existencia de dos corredores usados por los grupos ilegales. El corredor oriental que se ubica desde Usme hasta Usaquén, conectando con Chipaque, Ubaque, Choachí, La Calera, Guasca y Sopó. Y el corredor occidental que va desde Sibaté hasta Chía, atravesando los barrios urbanos de Soacha (como La Despensa, Cazucá y San Mateo) y las localidades bogotanas de Ciudad Bolívar, Bosa, Kennedy, Fontibón, Engativá y Suba.

Este panorama lo retoma Indepaz en su informe sobre Presencia de Grupos Armados en Colombia 2021 – 2022, publicado el 29 de noviembre de 2022 (Desafío a la Paz Total. Lo que recibió el gobierno de Gustavo Petro) donde señala que como foco de conflicto armado existe uno Foco Urbano- Ciudades donde señala que con los hechos ocurridos entre abril y agosto de 2022 “revelarían la disputa entre bandas locales y oficinas de cobro por el control de rentas y de corredores de movilidad. Con ello se consumaría la Alerta 010 emitida por la Defensoría del Pueblo el 31 de mayo de 2021, en la que señala un escenario de riesgo que se configura a partir de la expansión y disputa por el control de los corredores de movilidad entre los grupos armados de crimen organizado Los Paisas y Los Boyacos, y la presencia de actores no estatales parte del conflicto armado como el ELN y las facciones disidentes de las FARC-EP, agrupadas en los sedimentos del Bloque Suroriental”

⁶ Tomado de: <https://diariocriterio.com/bandas-criminales-que-actuan-en-bogota-2022/#:~:text=La%20presencia%20de%20bandas%20y,que%20involucran%20a%20estos%20grupos>

Por lo tanto, como se pudo identificar, en materia de seguridad el departamento de Cundinamarca y Bogotá tienen una relación directa. Por lo que no es sorpresa que muchos de los delitos ocurridos en el departamento tengan relación con la presencia de los grupos delincuenciales mencionados y las dinámicas de las economías ilegales que tienen origen en Bogotá y que logran expandir sus operaciones en los municipios aledaños a la capital.

2.3 Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo

Cundinamarca es un departamento que tiene una alta participación económica en la economía nacional. Al jerarquizar los departamentos colombianos de acuerdo a su participación económica por actividades en el año 2018, se obtiene que Cundinamarca ocupó el **primer puesto en agricultura, ganadería y caza con un 14,1% del total nacional; fue la tercera en suministro de energía, gas, vapor y aire con un 10,78% del total**; tuvo el quinto puesto nacional en actividades de comercio, con el 5,1% del total del país: cuarta en actividades profesionales y científicas, con el 4,79% del total nacional; también fue cuarta en industria con el 10,9% del total nacional; obtuvo en quinto puesto en actividades de construcción y en actividades de información y comunicaciones con el 6,29% y el 4,97% del total nacional respectivamente; sexta en actividades artísticas, de entretenimiento y recreación, con el 2,5% del total nacional; séptima en actividades financieras y de seguros con un 1,67% del total nacional y finalmente, ocupó el puesto 13 en el país por sus actividades en minas y canteras con un 0,96% del total nacional (PDD de Cundinamarca 2020-2023, pág. 26).

Cundinamarca cada vez más industrial y de servicios. Con base en la información del DANE, se aprecia que la economía de **la región es cada vez más urbana, de modo que van ganando peso las actividades relacionadas con industria, construcción y servicios.** Las actividades de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca en el 2006 constituían el 17% de la actividad económica departamental, sin embargo, para el 2018 alcanzaron tan solo el 12,5%, lo que representa un descenso de 5 puntos porcentuales en 12 años. **Por lo que se requiere un estímulo al trabajo agrícola para enfrentar los retos del desarrollo que se avecinan** (PDD de Cundinamarca 2020-2023, pág. 25 y 26)

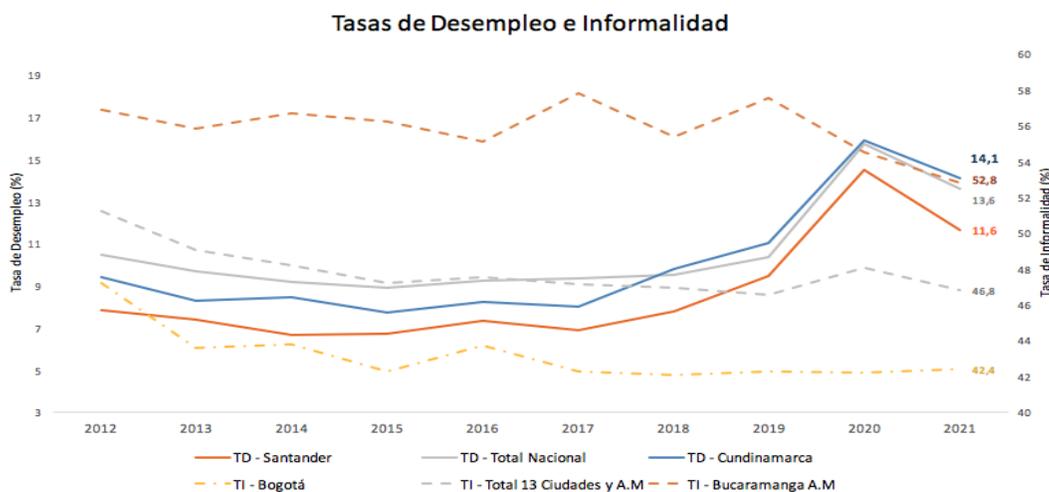
Aunque, **el departamento presenta una de las mayores tasas de desempleo a nivel departamental.** Frente al mercado laboral, en los datos suministrados por el DANE, se observa que la tasa de desempleo en Cundinamarca es mucho mayor que la de departamentos como Santander o incluso frente al promedio nacional. Con una tasa de desempleo de 14,1 para el 2021 frente a la tasa de 11,6 para el departamento de Santander y a la del promedio nacional que se encuentra en 13,6 (ver gráfica 8). Además, **sorprende que esta tasa ha aumentado en un 50% desde 2012.**

El desempleo afecta en mayor medida a las mujeres cundinamarqueses que a los hombres. En efecto, es importante resaltar que, de acuerdo a los datos suministrados por el DANE a través de la Gran Encuesta Integrada de Hogares, para el 2021 la tasa de desempleo de las mujeres con 18,9% fue 8,7 puntos porcentuales mayor que la de los hombres con 10,2%. Así mismo, resulta muy interesante resaltar que, aunque la tasa de desempleo de las mujeres desde 2007 ha sido siempre más alta que la de los hombres, esta última ha tenido una variación mucho mayor que la de las mujeres, a saber: la variación de la tasa de desempleo de los hombres ha aumentado 31%

desde el año 2007 hasta el 2021 y en contraste, la tasa de desempleo de las mujeres ha venido aumentando para el mismo período en un 22%.

En el mismo sentido, cabe traer a colación la revisión de la tasa de informalidad. **Y en este caso, la tasa de informalidad de la ciudad capital es mucho menor a la de ciudades como Bucaramanga o al promedio total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas estudiadas.** Igualmente, vale la pena mencionar, el comportamiento de la tasa de informalidad, la cual ya se había mencionado en el componente de lucha contra la pobreza, en la revisión de los componentes del IPM. Según el último informe entregado por el DANE para el mes de junio 2022, de las 13 ciudades analizadas, Bogotá presenta una tasa de informalidad de 42,4%, mucho menor en comparación a las demás ciudades, las cuales en promedio registraron una tasa de 46,8%. Aunque, vale la pena resaltar que esta tasa ha tenido una tendencia decreciente que se ha reducido un 10% desde el año 2012. Comportamiento que no sorprende, teniendo en cuenta que el promedio de las ciudades presentó un decrecimiento de 9% (ver gráfica 8).

Gráfica 11. Tasa de desempleo e informalidad 2012 a 2021



Fuente: DANE, 2021, Gran Encuesta Integrada De Hogares Marco 2005 - Geih Marco 2005

Lo anterior no significa que no se deba trabajar por reducir esas dinámicas, sino que su comportamiento se encuentra explicado por los factores generales nacionales.

Tejido empresarial

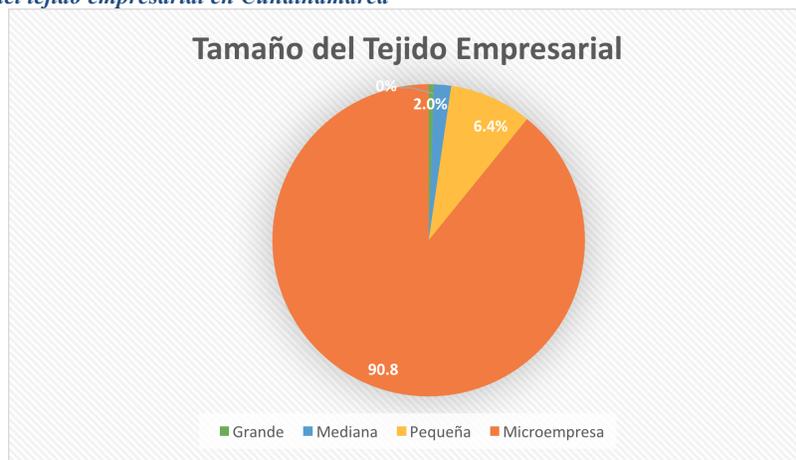
Además, **entre Bogotá y Cundinamarca se concentra uno de los centros económicos y empresariales más importantes del país.** La región de Bogotá y Cundinamarca concentran el 32% del total de empresas en Colombia. De acuerdo al Directorio Estadístico empresarial, para el año 2020 el tejido empresarial estaba conformado por 64,163 empresas. (Directorio Estadístico empresarial, 2020)

En Cundinamarca existen 19,8 empresas por cada 1.000 habitantes. La densidad empresarial o cantidad de empresas por número de habitantes es uno de los indicadores que muestra la fortaleza de la infraestructura productiva de una región. Cuanto mayor sea el número de empresas en relación con la población total, mayores serán las posibilidades de que el PIB regional alcance niveles más altos, lo que se traducirá en mayores niveles de empleo, inversión y exportaciones,

para el departamento de Cundinamarca la Densidad Empresarial Promedio Departamental es de empresarial es de 19,8 empresas por cada 1,000 habitantes, el departamento está dividido en 116 municipios, de los cuales solo 5, Sesquilé, Sopó, Tenjo, Tocancipa y Villeta, poseen una densidad superior al promedio departamental y, de estos, solo los tres primeros superan el promedio regional.

La mayoría de empresas en Cundinamarca son microempresas. Su atomización empresarial se concentra en las microempresas representando el 90.8% seguidas por las pequeñas empresas con 6,4% del total del tejido empresarial. De la totalidad de empresas que operan en el departamento, 90%. Según la Encuesta Anual Manufacturera (EAM), entre 2005 y 2018 el número de establecimientos industriales de Cundinamarca creció en 5,1% promedio anual, mientras que los de Bogotá en 0,5%. Entre 2006 y 2018 las actividades con mayor aporte al crecimiento del valor agregado de Bogotá han sido el comercio y la administración pública, mientras que en Cundinamarca la de más alta contribución es la actividad industrial, seguida de la construcción y en tercer lugar el comercio.

Gráfica 12. Tamaño del tejido empresarial en Cundinamarca



Fuente: elaboración propia, DANE (2021)

En Cundinamarca y Bogotá se encuentran casi el 20% de las zonas francas del país. Por otro lado, Cundinamarca tiene el 13,5% y Bogotá el 6,3% del número de las zonas francas en el país que ascienden a 111, según estadísticas de la Cámara de Usuarios de las Zonas Francas de la Asociación Nacional de Industriales de marzo de 2019 e informe de ProColombia.

Competitividad

Finalmente, vale la pena traer a colación los resultados del Índice de Competitividad Departamental para el año 2022. **Cundinamarca es el noveno departamento más competitivo de Colombia para el año 2022, manteniendo esta posición desde el año 2020.**

Ahora bien, cuando se revisan los diferentes pilares del índice, **se observa que el pilar en el cual se obtiene más baja calificación es en salud**, pasando de un puesto de 18 en el 2020 a 27 en el 2022, en donde se resalta que son los componentes de calidad en salud (posición 30) y la cobertura en salud (posición 25) los de más baja posición.

Tabla 5. Puntuación en una escala de 0 a 10 de cada uno de los pilares del IDC 2022

Tabla Puntuación en una escala de 0 a 10 de cada uno de los pilares del IDC 2022

Factor	Pilar	Cundinamarca	Antioquía	Santander	Valle del Cauca
Condiciones Habilitantes	Instituciones	4,9	6,0	5,1	5,8
	Infraestructura	6,5	6,2	5,2	5,1
	Adopción TIC	5,3	6,0	6,2	6,0
	Sostenibilidad				
	Ambiental	5,1	4,5	6,8	5,4
Capital Humano	Salud	4,7	6,8	6,7	6,5
	Educación Básica y Media	6,9	5,9	7,7	5,6
	Educación Superior y formación para el trabajo	4,9	7,3	6,9	6,3
	Entorno para los Negocios	6,5	7,1	6,4	7,6
Eficiencia de los mercados	Mercado laboral	6,7	6,5	6,7	6,0
	Sistema financiero	2,8	7,0	5,2	5,8
	Tamaño del mercado	7,6	8,0	6,4	7,4
Ecosistema innovador	Sofisticación y diversificación	9,5	9,4	8,3	9,8
	Innovación y dinámica empresarial	3,0	7,6	4,6	4,0

Fuente: Consejo Privado de Competitividad, 2022

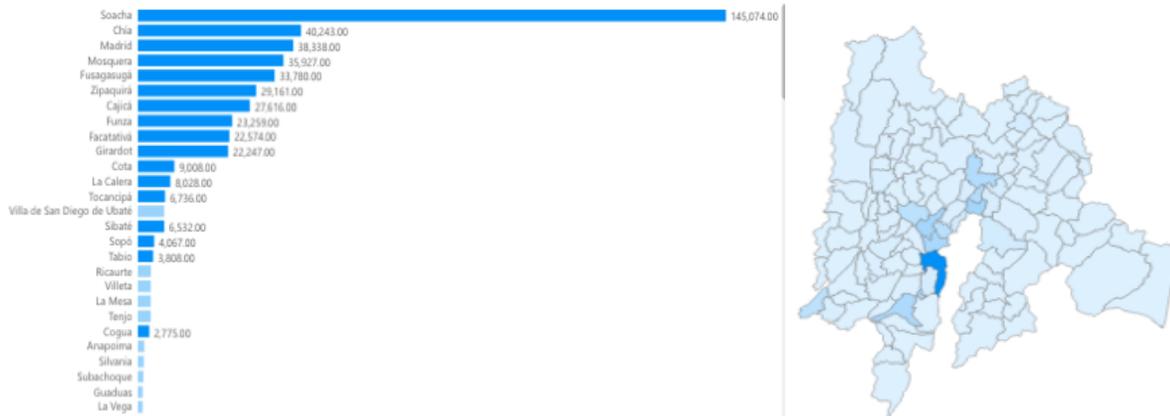
Conectividad Digital

En materia de conectividad digital el departamento tiene grandes retos. Es clave trabajar por aumentar la conectividad digital en los departamentos, debido al desarrollo que esto genera en materia de acceso a la información, a los mercados digitales, así como a través de la mejora de los aspectos más básicos como lo son la educación y la salud.

Cundinamarca se encuentra por debajo del promedio nacional en la tenencia y el acceso a internet. De acuerdo al Dane en la Encuesta de Calidad de Vida de los Hogares del año 2018, el porcentaje promedio de hogares colombianos que tienen internet es de 53,83%. Cundinamarca, se encuentra por debajo, con 49,89%. Esta misma tendencia se puede identificar cuando se revisa el porcentaje de hogares con computador de escritorio, portátil o tablet, donde Cundinamarca alcanza solo el 37,23% frente al promedio nacional que es de 42,56%. En el único caso en que Cundinamarca supera el promedio colombiano es cuando se revisa el porcentaje de personas con teléfono celular inteligente (smartphone) en el que el porcentaje del departamento es de 59,46% y el de Colombia es 57,33%.

En la conectividad digital también se pueden apreciar las desigualdades entre los diferentes municipios del Departamento. En efecto, según el boletín departamental para el año 2020 de MinTic, existe una gran diferencia en términos de acceso y penetración a internet entre los diferentes municipios. Por un lado, sorprende la cantidad de hogares con acceso fijo a internet en Soacha (145,074) frente a los municipios que le siguen, donde la diferencia es menor a la mitad, los cuales son Chía (40,243) y Madrid (38,338). El promedio por ciudades y aglomeraciones que tienen acceso fijo a internet es de 462,040 para todo el departamento.

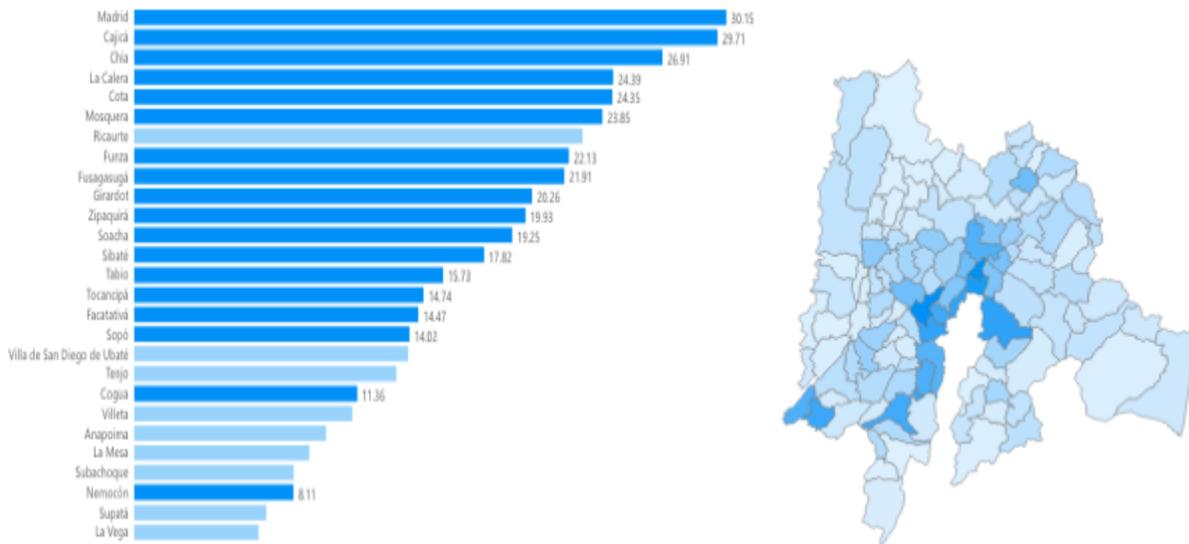
Gráfica 13. Acceso a internet municipios de Cundinamarca para 2020 (izquierda) y mapa de Cundinamarca distribuido por acceso a internet 2020



Fuente: MinTic (2018), Fichas departamentales Tic en los Hogares y Acceso a internet (2020)

En el mismo sentido, cuando se revisan los datos en penetración a internet sorprende la diferencia que existe entre los municipios. Al contrario de los datos frente al acceso de internet fijo, en este caso no hay una diferencia tan marcada entre el primer municipio y el segundo, no obstante si hay una diferencia entre el primero y los municipios que están en el último lugar. Madrid, se presenta como el municipio con mayor penetración a internet con un porcentaje por cada 100 habitantes es de 30,15, seguido por Cajicá con 29,71 y Chía con 26,91. En este caso, los municipios con menor porcentaje no alcanzan ni el 1%, los cuales son Yacopi con 0,23; San Bernardo con 0,26; Chipaque con 0,28 y Puli 0,35 (los cuales no alcanzan a verse en la gráfica).

Gráfica 14. Penetración (Acceso a internet fijo por cada 100 habitantes) 2020 (izq) y mapa de Cundinamarca distribuido por penetración a internet 2020 (derecha)



Fuente: MinTic (2018), Fichas departamentales Tic en los Hogares y Acceso a internet (2020)

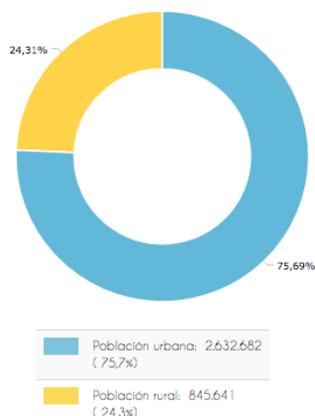
Infraestructura

El departamento presenta el mismo comportamiento del territorio nacional donde la mayoría de su territorio es rural y no se ha construido. En Cundinamarca, de acuerdo al

Instituto Geográfico Agustín Codazzi (en adelante “IGAC”), apenas el 0,8% del área total del departamento es urbana y en ella se concentra el 75,69% de la población, según el DNP, a través del portal Terridata.

Gráfico 15. Población desagregada por área- 2022

Población desagregada por área
Fuente: DANE - Censo Nacional de Población y Vivienda - 2022



Fuente: DNP, Terridata, 2022

Ahora bien, está dinámica es diferente entre municipios, en efecto la proporción de población habitando zona rural o urbana es bastante variable. Así, por ejemplo, en Fúquene, San Antonio del Tequendama y Quebrada negra solo 4,64%, 7,59% y 8,05% de la población, respectivamente, vivía en la cabecera municipal. Por otro lado, en Soacha, Girardot y Mosquera, 98,79%, 96,63% y 95,53% de la población municipal, respectivamente, habitaba la cabecera municipal.

Infraestructura Hidroeléctrica

Así es importante mencionar que dentro de la infraestructura del departamento es fundamental resaltar que posee dos grandes instalaciones para la generación de energía hidroeléctrica:

1. La Central Hidroeléctrica del Guavio que es la segunda central en funcionamiento más grande de Colombia con una capacidad instalada de 1.213 MW1 distribuidos en 5 unidades, es subterránea y está ubicada en el municipio de Ubalá a 120 km al noreste de Bogotá. Su embalse abarca los municipios de Ubalá, Gachalá, Gachetá, Gama y Junín. Cuenta con la infraestructura necesaria para la instalación de tres unidades adicionales que de instalarse sería capaz de generar 1.900 MW, convirtiéndola en la de mayor capacidad instalada del país.
2. La Represa de Tominé dedica su cuerpo de agua la generación de energía eléctrica suministrada a la ciudad de Bogotá, puntualmente a la EMPRESA DE ENERGÍA ELÉCTRICA DE BOGOTÁ – EEEB operado por EMGESA S.A. E.S.P.,

Junto con las instalaciones de generación de energía también hay que nombrar los cuerpos de agua que suministran agua potable al departamento y a Bogotá.

1. La represa de Chingaza, es catalogada como la fuente de agua potable más conveniente para el Distrito Capital, se divide en dos partes: Presa de Golillas con 127 m de altura construida en gravas y cara de concreto, y el embalse de Chuza.
2. La represa de San Rafael tiene como objetivo asegurar el suministro adecuado de agua a la ciudad de Bogotá D.C., y a los municipios integrados a la red matriz, ya que provee al sistema de un embalse que permite almacenar agua para programar las inspecciones y mantenimiento de los túneles que conforman el Sistema Chingaza y garantizar el suministro de agua ante posibles emergencias que se puedan presentar.
3. La represa del Neusa se encuentra ubicada en el municipio de Tausa. Esta obra tiene la finalidad de regular el caudal del río Bogotá, utilizando el agua para el acueducto de la planta de Tibitó. La cuenca del embalse del Neusa, comprende un área de 13,500 ha, incluyendo los municipios de Tausa con 11,341 ha, Cogua con 2,209 ha y una extensión aproximada de 995 ha.
4. La represa del Sisga es una presa de gravedad hecha de hormigón ubicada en el curso del río Sisga, en el municipio de Chocontá. Dentro de la represa, se desarrollaron diferentes actividades económicas como turismo, pesca y deportes náuticos. La represa del Sisga se planeó y construyó para controlar las inundaciones en la sabana de Bogotá regulando los caudales máximos del río, además de aprovechar y almacenar el exceso de agua que se produce en la cuenca del río Sisga en la temporada de invierno, y poder utilizar este en la época de sequía para el abastecimiento de agua en la ciudad de Bogotá. El área de la cuenca abarca de 15,680 ha aproximadamente, donde toca los municipios de Chocontá, Sesquilé, Guatavita y Suesca.
5. La represa del Muña se encuentra ubicada en el departamento de Cundinamarca y se extiende a lo largo de una cuenca 13.477 ha que comprende los municipios de Sibaté con 8,585 ha y Soacha con 4,892 ha.

Junto con las anteriores estructuras y sabiendo que la eficiencia de los medios de transporte define en gran medida la competitividad de una región, la cual se traduce en una mayor circulación de bienes y servicios y a su vez en un menor costo de fletes y demás factores relacionados directa e indirectamente sobre el valor y disponibilidad de los productos ofrecidos y demandados es importante conocer el estado de las diferentes estructuras de redes viales y de transporte.

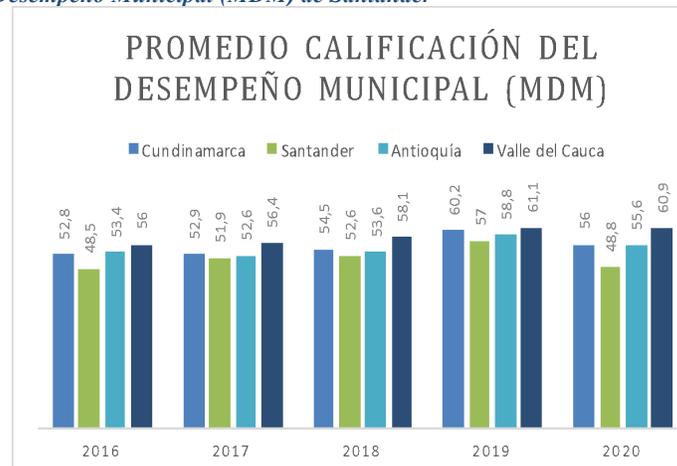
El departamento posee cerca de 21,572 km de vías, de las cuales solamente se encuentran pavimentados 2,831 km. Corresponden a 7 rutas nacionales, 16 troncales departamentales y la vasta red terciaria. La red nacional o de primer orden la componen las administradas por Invias o en concesión con privados a través de la ANI que corresponden a 3,057 km de vías son de este tipo, 816 km de ellos están pavimentados. La red departamental o de segundo orden la componen las vías a cargo del gobierno de Cundinamarca, administradas por el mismo a través del ICCU o en concesión. En el departamento 6,937 km de vías son de este tipo, 2,015 km de ellos están pavimentados. La red municipal o de tercer orden la componen las vías a cargo de los varios gobiernos locales de los municipios, administradas por las alcaldías de cada uno. En el departamento 11,578 km de vías son de este tipo, ninguno de ellos pavimentados.

2.4 Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción

Cundinamarca obtuvo un nivel medio en el desempeño institucional. Uno de los indicadores que emplea el gobierno para medir el nivel de gestión de las administraciones municipales es la Medición del Desempeño Municipal (MDM), un índice que se enfoca en medir el desempeño municipal en la capacidad de gestión y generación de resultados de desarrollo en una escala de 0 a 100, donde 100 significa un excelente desempeño en gestión (DNP, 2020). Para el 2020, el departamento de Cundinamarca obtuvo 56, posición que disminuyó frente al promedio obtenido en el año 2019.

En comparación, la calificación obtenida por Cundinamarca para el 2020, fue únicamente superada por el departamento del Valle del Cauca, y fue mayor que la obtenida por Antioquía y Santander.

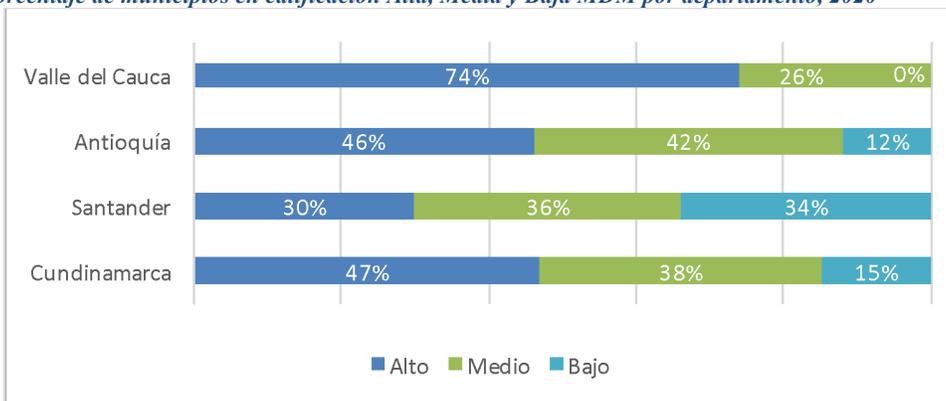
Gráfica 16. Medición del Desempeño Municipal (MDM) de Santander



Fuente: DNP 2020, Informe de resultados MDM 2020

A nivel municipal, el 85% de los entes territoriales del departamento obtuvieron un desempeño alto y medio. Es relevante revisar la proporción de municipios con puntaje alto, medio o bajo, ya que a nivel municipal se pueden observar grandes brechas al interior de los departamentos. Además, de acuerdo al desempeño institucional de los municipios, se puede entender el puntaje promedio del departamento. En comparación con los otros departamentos, Cundinamarca tiene la segunda mayor proporción de municipios con un desempeño bajo, con una proporción de 15% de los municipios. Se resalta que Valle del Cauca no tiene municipios con un desempeño institucional bajo (ver gráfica 12):

Gráfica 17. Porcentaje de municipios en calificación Alta, Media y Baja MDM por departamento, 2020



Fuente: DNP 2020, informe de resultados MDM 2020

De acuerdo con el Índice de Desempeño Institucional, el departamento de Cundinamarca ha tenido un desempeño regular en relación con la eficiencia del estado, aunque en constante mejora. El Índice de Desempeño Institucional (en adelante “IDI”) a cargo del DAFP, refleja el grado de orientación que tiene la entidad hacia la eficacia, eficiencia y calidad. Este indicador, se presenta en una escala de 1 a 100, siendo 100 el máximo puntaje a lograr, así mismo, los mínimos y máximos de cada índice están determinados por la complejidad de cada política medida. En el caso del promedio de todas las EETT del departamento, se puede observar una tendencia alcista, ya que desde 2018 su posición ha ido mejorando, en 2018 obtuvo un puntaje de 58,2; en 2019, 62,5; en 2020, 63,3 y finalmente en 2021, 67,42. Puntaje superior al promedio nacional que fue de 63,3 (ver gráfica 11).

Gráfica 18. Puntaje de Desempeño en el IDI- del promedio de todas las entidades territoriales de Santander



Fuente: IDI, 2021

De acuerdo al IDF, el departamento es solvente financieramente. Ahora bien, el Índice de Desempeño Fiscal (en adelante “IDF”), desarrollado por el DNP, es clave para identificar las diferentes dimensiones financieras en las que una entidad territorial puede mejorar. Según el DNP, el IDF es una medición del desempeño de la gestión financiera de las entidades territoriales que da cuenta de su sostenibilidad financiera. En promedio el departamento obtuvo un puntaje de 71,65, puntaje que se redujo 1,90 puntos frente al año 2020. Frente al ahorro corriente y a la dependencia de las transferencias el puntaje de la entidad es sobresaliente, ya que existe se reconoce la fortaleza del departamento para generar excedentes propios que se destinen a

inversión, complementariamente al uso de las transferencias de la Nación y mostrando una baja dependencia a las transferencias nacionales en los ingresos totales. Por otro lado, el índice recomienda a la entidad seguir esforzándose e implementar acciones para mejorar su recaudo de ingresos tributarios y no tributarios, así como de planificación para que estos crezcan de forma continua.

Tabla 6. Índice de Desempeño Fiscal 2020- 2021 departamento Cundinamarca

Indicadores	2021	2020	Contribución al cambio 2020-2021
Dimensión Resultados Fiscales	72,95	68,61	3,47
Dependencia de transferencias	35,35	40,87	0,88
Relevancia formación bruta de capital (FBK) fijo	34,00	28,47	2,69
Endeudamiento de largo plazo	79,92	79,26	-0,10
Ahorro corriente	72,83	68,20	0,00
Balance primario	7,14	9,39	0,00
Dimensión Gestión Financiera Territorial	66,46	93,33	-5,37
Capacidad de programación y ejecución de ingresos	123,06	90,55	-2,00
Capacidad de ejecución del gasto de inversión	91,01	86,26	1,33
Nivel de holgura	5,19	0,11	-4,71
Bonificación catastro	NA	NA	
Bonificación esfuerzo propio	0,00	0,00	0,00

Fuente: índice de Desempeño Fiscal 2020- 2021 DNP, 2021

A pesar de estos buenos resultados en cuanto eficiencia en la gestión pública departamental, **Cundinamarca presenta un comportamiento alarmante frente a casos de corrupción.** Desde el sonado caso del Gobernador Cruz involucrado en el caso del Carrusel de la Contratación, por el cual fue condenado hasta las recientes renunciaciones e investigaciones de las Secretarías de Agricultura y Minas en marzo de 2022 son muchos los casos en los cuales se han investigado y condenado a funcionarios en Cundinamarca.

Es así como Luis Felipe Gomez, columnista de El Tiempo, en octubre de 2021 afirmaba: “Durante los últimos 8 años, más de 90 funcionarios, entre alcaldes, concejales, funcionarios de alcaldías (especialmente de las secretarías de planeación) y de la CAR han sido investigados y sancionados en Cundinamarca por temas relacionados con los planes de ordenamiento territorial –POT–, escándalos que se conocen como “volteo de tierras”. Dentro de esta desafortunada lista encontramos los municipios de San Cayetano, Cajicá, Funza, Tenjo, El Rosal, Facatativá, Tocancipá, Mosquera, Madrid, Chía, Funza y Nemocón.” ¿De qué se trata? Es una modalidad que involucra a los planes de ordenamiento territorial, la cual consiste en realizar cambios irregulares de suelos agrícolas y ambientales a urbanos para favorecer la construcción y cuyos efectos van desde la baja calidad de proyectos inmobiliarios, la falta de agua y de vías hasta la afectación de suelos estratégicos para la sostenibilidad territorial, además de dañar el medio ambiente. Pero ¿y cómo es el negocio para los corruptos?, las modalidades son tantas como la imaginación de los bandidos se los permita, no obstante, existen principalmente las siguientes tipologías: 1) Los políticos a través de familiares y amigos compran predios rurales a muy bajos costos, para después cambiarles la destinación a estas tierras, pasando de rural a urbano, y entonces los venden cinco veces más caros del valor por el cual se los compraron a campesinos y personas humildes. 2)

Conceden licencias de construcción donde antes no se podía construir, pues le cambiaron la destinación al terreno, y reciben a cambio coimas por parte de las constructoras y empresas de ingeniería.”

Así mismo, la Fiscalía General de la Nación, publicó el pasado 13 de noviembre que “logró la judicialización de 12 presuntos integrantes de una red delictiva señala de deforestar algo más de 7.000 hectáreas de bosque nativo en varios municipios de Cundinamarca y Boyacá, obtener madera de especies protegidas y comercializarla. Dos de los procesados son funcionarios del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) y uno más es contratista de la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR).”

Al problema de corrupción, hay que sumar la afectación del territorio a causa de fenómenos naturales, la gestión del riesgo y la capacidad de respuesta del gobierno departamental y los gobiernos municipales. La actual ola invernal ha afectado a 59 municipios y ha llevado a la declaración de calamidad pública. A inicios del mes de noviembre de 2022 se han generado daños a las personas, bienes, infraestructuras, medios de subsistencia, prestación de servicios públicos, recursos ambientales, pérdidas humanas, materiales y económicas del departamento. La Unidad Administrativa Especial para la Gestión del Riesgo de Cundinamarca entregó un balance de las afectaciones: “59 municipios impactados por el invierno, 2 personas fallecidas, 3.000 personas damnificadas, 200 vías terciarias registran algún tipo de daño”.⁷ La reciente ola invernal se suma a la de marzo de 2022 donde se vieron 40 municipios afectados, 121 familias damnificadas y daños en 149 vías que conectan los diferentes municipios del departamento. En ese momento se reportaron 26 deslizamientos, 69 inundaciones y dos avalanchas.

⁷ Revista Semana. 3 de noviembre de 2022. Tomado de: <https://www.semana.com/actualidad/articulo/atencion-declaran-calamidad-publica-en-cundinamarca-por-ola-invernal-que-afecta-a-59-municipios/202248/>

3 DIAGNÓSTICO POR SUBREGIONES

El Departamento de Cundinamarca es un departamento de provincias. Los 116 municipios están distribuidos en 15 provincias: Almeidas, Alto Magdalena, Bajo Magdalena, Gualivá, Guavio, Magdalena Centro, Medina, Oriente, Rionegro, Sabana Centro, Sabana Occidente, Soacha, Sumapaz, Tequendama y Ubaté.

Mapa 4. Provincias del Departamento de Cundinamarca



Fuente: De Milenioscuro - Trabajo propio, CC BY-SA 4.0, <https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=45656369>

A continuación, se presenta la infografía de cada una de las provincias tomada del Plan de Desarrollo de Cundinamarca 2020 - 2024 Cundinamarca, ¡Región que progresa! en el apartado 6.1 Así están nuestras provincias.

(<http://cundinet.cundinamarca.gov.co/portal/planeacion/documentos/plan-de-desarrollo-interactivo.pdf>, Pagina 58)

ALMEIDAS

Provincia

POBLACIÓN

73.977 Habitantes

30.181 Habitantes en cabecera | **43.796** Habitantes centro poblado y rural disperso

3.083 Habitantes Etnia

78,29% Acueducto Cobertura

40,30% Alcantarillado Cobertura

2,41% Banda ancha Penetración

3,90% Índice de Competitividad Provincial

35,02 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

4,76 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

8,3% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas



30,9% Incidencia de la Pobreza multidimensional

3,3% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

74,64% Educación Bruta Cobertura 2018

96,59% Vacunación año Cobertura



¡BASTA YA!

144,14 Tasa Hurtos por cada 100.000 hab

5,59 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

94,40 Tasa violencia intrafamiliar por cada 100.000 hab

ALTO MAGDALENA

Provincia

POBLACIÓN

159.600 Habitantes

117.602 Habitantes en cabecera | **27.138** Habitantes centro poblado y rural disperso

44.466 Habitantes Etnia

81,81% Acueducto Cobertura

62,71% Alcantarillado Cobertura

6,15% Banda ancha Penetración

5,14% Índice de Competitividad Provincial

33,02 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

5,13 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

9,6% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas



23,9% Incidencia de la Pobreza multidimensional

4,6% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

82,20% Educación Bruta Cobertura 2018

95,08% Vacunación año Cobertura



¡BASTA YA!

484,00 Tasa Hurtos por cada 100.000 hab

26,10 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

94,11 Tasa violencia intrafamiliar por cada 100.000 hab

BAJO MAGDALENA

Provincia

POBLACIÓN

52.891 Habitantes

26.193 Habitantes en cabecera | **26.698** Habitantes centro poblado y rural disperso

560 Habitantes Etnia

69,03% Acueducto Cobertura

59,57% Alcantarillado Cobertura

3,43% Banda ancha Penetración

2,94% Índice de Competitividad Provincial

27,08 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

4,75 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

17,3% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas



33,1% Incidencia de la Pobreza multidimensional

1,5% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

74,03% Educación Bruta Cobertura 2018

83,67% Vacunación año Cobertura



¡BASTA YA!

201,50 Tasa Hurtos por cada 100.000 hab

18,10 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

78,95 Tasa violencia intrafamiliar por cada 100.000 hab

GUALIVÁ

Provincia

POBLACIÓN

97.029 Habitantes

40.211 Habitantes en cabecera | **57.418** Habitantes centro poblado y rural disperso

2.281 Habitantes Etnia

65,39% Acueducto Cobertura

33,93% Alcantarillado Cobertura

3,16% Banda ancha Penetración

3,91% Índice de Competitividad Provincial

29,27 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

5,96 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

13,0% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas



30,2% Incidencia de la Pobreza multidimensional

2,9% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

87,84% Educación Bruta Cobertura 2018

83,38% Vacunación año Cobertura



¡BASTA YA!

275,00 Tasa Hurtos por cada 100.000 hab

17,09 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

117,02 Tasa violencia intrafamiliar por cada 100.000 hab

GUAVIO

Provincia

POBLACIÓN
78.094 Habitantes

29.244 Habitantes en cabecera | 48.850 Habitantes centro poblado y rural disperso

1.607 Habitantes Etnia

57,54% Acueducto Cobertura

35,78% Alcantarillado Cobertura

4,88% Banda ancha Penetración

4,12% Índice de Competitividad Provincial

32,23 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

5,47 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

11,8% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas



37,6% Incidencia de la Pobreza multidimensional

3,5% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

86,42% Educación Bruta Cobertura 2018

86,13% Vacunación año Cobertura



¡BASTA YA!

317,75 Tasa Hurto por cada 100.000 hab

6,55 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

113,59 Tasa violencia intrafamiliar por cada 100.000 hab

MAGDALENA CENTRO

Provincia

POBLACIÓN
28.729 Habitantes

7.897 Habitantes en cabecera | 20.832 Habitantes centro poblado y rural disperso

119 Habitantes Etnia

0,62% Acueducto Cobertura

0,37% Alcantarillado Cobertura

0,02% Banda ancha Penetración

2,97% Índice de Competitividad Provincial

30,16 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

6,21 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

11,2% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas



38,4% Incidencia de la Pobreza multidimensional

1,0% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

0,86% Educación Bruta Cobertura 2018

88,17% Vacunación año Cobertura



¡BASTA YA!

3,20 Tasa Hurto por cada 100.000 hab

3,48 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

31,81 Tasa violencia intrafamiliar por cada 100.000 hab

MEDINA

Provincia

POBLACIÓN
15.324 Habitantes

7.249 Habitantes en cabecera | 8.075 Habitantes centro poblado y rural disperso

345 Habitantes Etnia

61,55% Acueducto Cobertura

58,35% Alcantarillado Cobertura

2,65% Banda ancha Penetración

3,09% Índice de Competitividad Provincial

48,68 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

4,91 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

18,0% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas



38,0% Incidencia de la Pobreza multidimensional

0,6% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

102,34% Educación Bruta Cobertura 2018

82,90% Vacunación año Cobertura



¡BASTA YA!

189,00 Tasa Hurto por cada 100.000 hab

35,55 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

51,85 Tasa violencia intrafamiliar por cada 100.000 hab

ORIENTE

Provincia

POBLACIÓN
78.292 Habitantes

27.412 Habitantes en cabecera | 50.880 Habitantes centro poblado y rural disperso

3.190 Habitantes Etnia

58,92% Acueducto Cobertura

37,19% Alcantarillado Cobertura

1,95% Banda ancha Penetración

3,18% Índice de Competitividad Provincial

50,60 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

5,64 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

10,2% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas



31,7% Incidencia de la Pobreza multidimensional

3,0% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

100,68% Educación Bruta Cobertura 2018

96,78% Vacunación año Cobertura



¡BASTA YA!

206,80 Tasa Hurto por cada 100.000 hab

7,48 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

91,53 Tasa violencia intrafamiliar por cada 100.000 hab

RIONEGRO

Provincia

POBLACIÓN
65.812 Habitantes

21.447 Habitantes en cabecera | 37.489 Habitantes centro poblado y rural disperso

504 Habitantes Etnia

38,15% Acueducto Cobertura

28,61% Alcantarillado Cobertura

1,71% Banda ancha Penetración

3,18% Índice de Competitividad Provincial

27,40 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

5,86 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

21,9% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas



43,7% Incidencia de la Pobreza multidimensional

1,8% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

108,00 Tasa Hurtos por cada 100.000 hab

7,04 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

107,40 Tasa violencia intrafamiliar por cada 100.000 hab

88,06% Educación Bruta Cobertura 2018

78,04% Vacunación año Cobertura

¡BASTA YA!

SABANA CENTRO

Provincia

POBLACIÓN
527.419 Habitantes

356.876 Habitantes en cabecera | 170.543 Habitantes centro poblado y rural disperso

7.760 Habitantes Etnia

97,61% Acueducto Cobertura

82,50% Alcantarillado Cobertura

13,57% Banda ancha Penetración

9,9% Índice de Competitividad Provincial

53,75 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

3,71 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

3,7% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas



9,9% Incidencia de la Pobreza multidimensional

31,3% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

633,18 Tasa Hurtos por cada 100.000 hab

6,92 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

147,38 Tasa violencia intrafamiliar por cada 100.000 hab

116,19% Educación Bruta Cobertura 2018

92,84% Vacunación año Cobertura

¡BASTA YA!

SABANA OCCIDENTE

Provincia

POBLACIÓN
387.956 Habitantes

351.173 Habitantes en cabecera | 28.916 Habitantes centro poblado y rural disperso

6.490 Habitantes Etnia

95,47% Acueducto Cobertura

81,13% Alcantarillado Cobertura

13,29% Banda ancha Penetración

6,23% Índice de Competitividad Provincial

56,67 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

3,33 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

4,7% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas



12,6% Incidencia de la Pobreza multidimensional

18,8% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

584,71 Tasa Hurtos por cada 100.000 hab

8,09 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

92,27 Tasa violencia intrafamiliar por cada 100.000 hab

106,70% Educación Bruta Cobertura 2018

93,19% Vacunación año Cobertura

¡BASTA YA!

SOACHA

Provincia

POBLACIÓN
678.008 Habitantes

663.722 Habitantes en cabecera | 14.286 Habitantes centro poblado y rural disperso

6.114 Habitantes Etnia

96,30% Acueducto Cobertura

87,70% Alcantarillado Cobertura

15,05% Banda ancha Penetración

4,85% Índice de Competitividad Provincial

51,90 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

4,08 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

5,6% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas



13,8% Incidencia de la Pobreza multidimensional

11,5% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

461,00 Tasa Hurtos por cada 100.000 hab

25,05 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

103,25 Tasa violencia intrafamiliar por cada 100.000 hab

97,73% Educación Bruta Cobertura 2018

88,40% Vacunación año Cobertura

¡BASTA YA!

SUMAPAZ

Provincia

POBLACIÓN

205.590 Habitantes

135.976 Habitantes en cabecera
66.614 Habitantes centro poblado y rural disperso

1.000 Habitantes Etnia

72,45% Acueducto Cobertura

38,62% Alcantarillado Cobertura

3,21% Banda ancha Penetración

4,81% Índice de Competitividad Provincial

35,50 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

4,88 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

9,1% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas

1.808 Km2



28,3% Incidencia de la Pobreza multidimensional

6,0% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

97,13% Educación Bruta Cobertura 2018

88,41% Vacunación año Cobertura

¡BASTA YA!

260,40 Tasa Hurtos por cada 100.000 hab

8,50 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

196,19 Tasa violencia Intrafamiliar por cada 100.000 hab

TEQUENDAMA

Provincia

POBLACIÓN

144.041 Habitantes

49.528 Habitantes en cabecera
80.940 Habitantes centro poblado y rural disperso

720 Habitantes Etnia

83,15% Acueducto Cobertura

39,05% Alcantarillado Cobertura

3,02% Banda ancha Penetración

4,27% Índice de Competitividad Provincial

35,07 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

6,14 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

11,0% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas

1.168 Km2



25,2% Incidencia de la Pobreza multidimensional

5,4% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

94,89% Educación Bruta Cobertura 2018

93,51% Vacunación año Cobertura

¡BASTA YA!

437,20 Tasa Hurtos por cada 100.000 hab

13,22 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

91,28 Tasa violencia Intrafamiliar por cada 100.000 hab

UBATÉ

Provincia

POBLACIÓN

114.428 Habitantes

51.792 Habitantes en cabecera
54.636 Habitantes centro poblado y rural disperso

1.486 Habitantes Etnia

80,58% Acueducto Cobertura

37,48% Alcantarillado Cobertura

2,15% Banda ancha Penetración

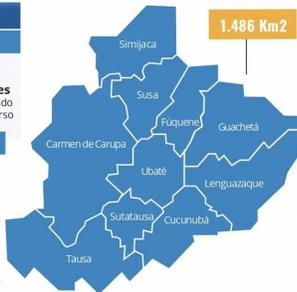
3,86% Índice de Competitividad Provincial

43,90 Tasa Fecundidad Por cada 1.000 mujeres fértiles

4,45 Tasa Mortalidad Por cada 1.000 Habitantes

9,3% Índice de Necesidades Básicas insatisfechas

1.486 Km2



24,4% Incidencia de la Pobreza multidimensional

4,7% Participación del Valor Agregado provincial (PIB)

87,85% Educación Bruta Cobertura 2018

78,82% Vacunación año Cobertura

¡BASTA YA!

336,80 Tasa Hurtos por cada 100.000 hab

13,45 Tasa homicidios por cada 100.000 hab

168,93 Tasa violencia Intrafamiliar por cada 100.000 hab

Desde el punto de vista demográfico las tres provincias más habitadas son Soacha (678.008 habitantes), Sabana Centro (527.419 habitantes) y Sabana Occidental (387.956 habitantes). En

estas provincias la población en el área urbana es mucho mayor que la del área rural. Llama la atención Soacha con tan solo 14.286 habitantes en el área rural.

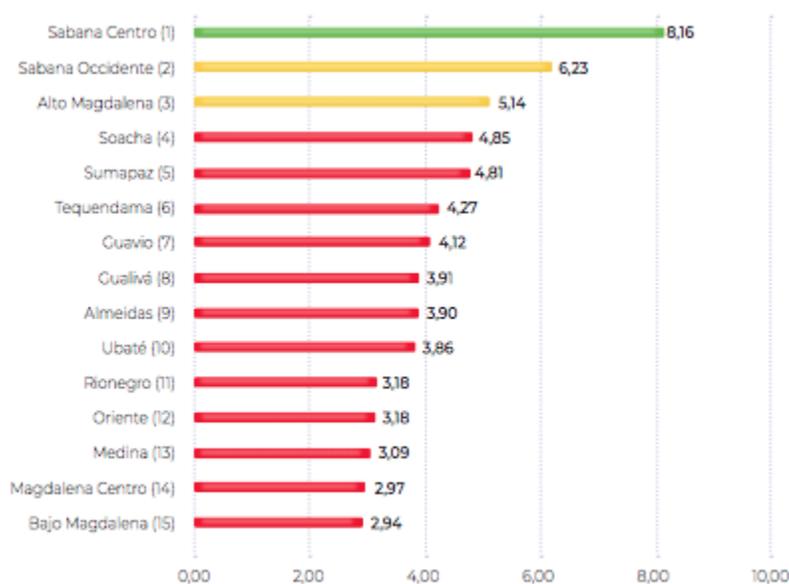
Las provincias menos habitadas son Medina, Magdalena Centro y Bajo Magdalena con 15 mil, 28 mil y 52 mil habitantes respectivamente. En 9 provincias (Almeidas, Bajo Magdalena, Gualivá, Guavio, Magdalena Centro, Medina, Oriente, Tequendama y Ubaté) la población rural es mayor que la población urbana.

Hay 8 provincias con niveles superiores al 30% en cuanto al Índice de Pobreza Multidimensional: Medina, Almeidas, Bajo Magdalena, Gualivá, Guavio, Magdalena Centro, Oriente y Rionegro, siendo esta última la de peor resultado 43,7%. En contraste, las provincias con menos registros en el IPM son Sabana Centro, Sabana Occidente y Soacha. Sabana Centro es la única con niveles de IPM de un solo dígito 9,9%. Las otras tienen 12,6% y 13,8% respectivamente.

Esta tendencia es inversamente proporcional en cuanto a la participación del PIB provincial. Las de más alta participación son Sabana Centro, Sabana Occidente y Soacha. Sin embargo, aquí se destaca que por mucho la provincia de Sabana Centro aporta el 31,3% del PIB provincial. Las otras dos aportan el 18,8% y 11,5% respectivamente. Las que menos aportan son Medina (0,6%), Magdalena Centro (1%), Bajo Magdalena (1,5%) y Rionegro (1,8%).

Lo anterior lo confirma el índice de competitividad de la Universidad del Rosario y la Gobernación de Cundinamarca para las provincias de Cundinamarca, hecho para el año 2018. Este índice ofrece un panorama integral de las fortalezas y retos que poseen las provincias del departamento. En él, los resultados se presentan en un rango estandarizado de 0 a 10, en el cual 10 es el mejor resultado posible.

Gráfica 19. Resultados generales ICPC 2018 de las Provincias de Cundinamarca



* Los colores del gráfico indican: Verde = Desempeño alto, Amarillo = Desempeño medio y Rojo = Desempeño bajo.

Fuente: Centro de Pensamiento en Estrategias Competitivas (CEPEC) – Universidad del Rosario (2018), ICPC de las provincias de Cundinamarca.

En la siguiente gráfica se presentan los resultados obtenidos por las 15 provincias en el ICPC 2018, según los puntajes que obtuvieron en cada uno de los factores analizados (condiciones básicas, eficiencia y diversificación, innovación y dinámica empresarial).

Tal como se viene analizando en el documento, existe una brecha importante en términos de desarrollo entre las provincias cerca a Bogotá y las que no lo están. Por un lado, se puede apreciar que Sabana Centro registra ventajas significativas en cada uno de los tres factores, y solamente Sabana Occidente y Alto Magdalena la acompañan con puntajes superiores a los 5 puntos en los 3 factores. Por otro lado, resultan evidentes los retos competitivos para la mayor parte de las provincias: en donde 9 de los 15 territorios no alcanzaron puntajes superiores a los 5 puntos en cada uno de los tres factores. Finalmente, es preciso señalar que en 3 de las provincias (Guavio, Soacha y Sumapaz) se ha avanzado en la atención de las condiciones básicas del desempeño competitivo, sin embargo, aún cuentan con altos retos en el resto de los factores. Los menores desempeños en el ICPC 2018 fueron obtenidos por las provincias de Bajo Magdalena con un puntaje de 2,94 sobre 10 se sitúa en la decimoquinta posición, Magdalena Centro en la decimocuarta con 2,97 puntos y Medina en la decimotercera con 3,09 puntos sobre 10 (ICPC, 2018, pág. 26).

En materia de cobertura en educación bruta, hay 4 provincias que se encuentran muy por debajo del promedio. Frente al tema de educación, resulta interesante traer a colación la infografía de cada una de las provincias tomada del Plan de Desarrollo de Cundinamarca 2020 - 2024 Cundinamarca, anteriormente presentada. En primer lugar, cuando se revisa el indicador de educación bruta para 2018, llama la atención la baja cobertura en educación bruta que tiene la provincia Magdalena Centro de 0,86%, cuando el promedio en las provincias es de 86,50% de cobertura. Después de Magdalena Centro, las provincias con más baja cobertura son Baja Magdalena con 74,03% y Almeidas con 74,64% y finalmente Alto Magdalena con 82,20%.

En materia de calidad educativa, las provincias cundinamarquenses tienen grandes oportunidades de mejora.

Almeidas fue la provincia que obtuvo el puntaje promedio más bajo en las Pruebas Saber 5. Es clave, enfocarse en la calidad educativa en primaria en Almeidas. Ahora bien, cuando se revisan los resultados a nivel nacional, se puede identificar que para 2014 -2017, la mayoría de departamentos tienen un desempeño bajo en todas las pruebas, tales como: (i) Saber 5 (primaria), (ii) Saber 9 (secundaria) y (iii) Saber 11 (media). En primer lugar, el promedio del puntaje por Provincia para las pruebas Saber 5 fue de 321. Puntaje que ubica en un nivel de rendimiento mínimo, con amplias oportunidades de mejora frente al puntaje máximo (500 puntos) (ICFES, 2020). Las provincias con los puntajes más bajos fueron: Almeidas (272,21); Alto Magdalena (308,02); Medina (309,31); Bajo Magdalena (316,68) y Tequendama (316,68). A manera de comparación, vale la pena mencionar los mejores promedios departamentales en las pruebas Saber 5: Boyacá (324), Santander (322), Cundinamarca y Bogotá (322).

Río Negro, Medina, Alto de Magdalena y Magdalena Centro, se deben enfocar más en la calidad educativa en la educación media. La media global en los departamentos para las pruebas Saber 11 en el 2018 fue de 252. El promedio de las provincias fue de 342. Siendo las provincias

con más bajo puntaje Ríonegro (245,03); Medina (249,65); Alto Magdalena (253) y Magdalena Centro (253).

Gráfica 20. Resultados promedio Pruebas Saber 5 y 11 de las provincias para 2018.

Pruebas Saber 5		Pruebas Saber 11	
Sabana Centro	342,01	Sabana Centro	56,93
Magdalena Centro	336,48	Guavio	55,47
Sabana Occidente	333,74	Sabana Occidente	54,69
Guavio	330,88	Ubaté	52,69
Ubaté	330,21	Soacha	52,62
Ríonegro	328,12	Tequendama	52,42
Soacha	325,72	Bajo Magdalena	52,41
Oriente	324,51	Sumapaz	52,27
Sumapaz	321,81	Oriente	51,99
Gualivá	319,71	Almeidas	51,93
Tequendama	316,73	Gualivá	51,7
Bajo Magdalena	316,68	Magdalena Centro	50,76
Medina	309,31	Alto Magdalena	50,62
Alto Magdalena	308,02	Medina	49,93
Almeidas	272,21	Ríonegro	49,03

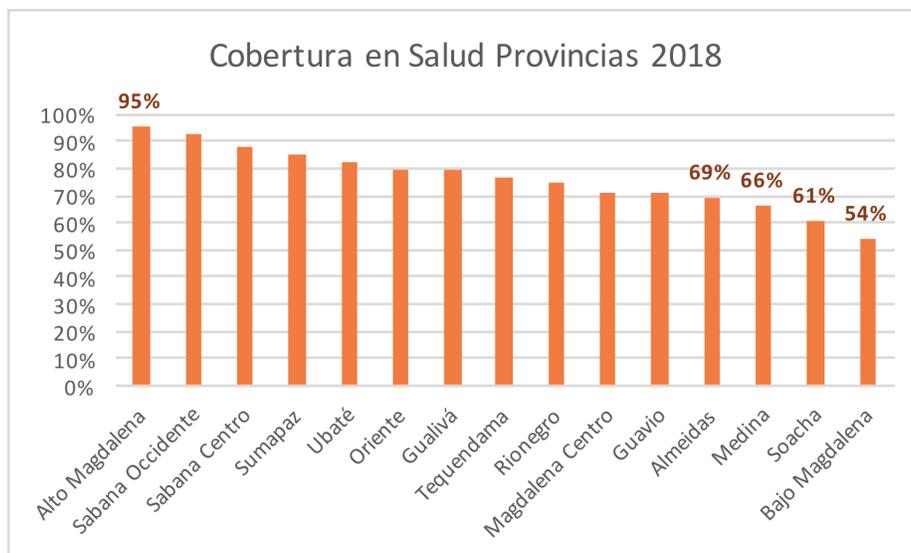
Fuente: Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación, 2018 y Centro de Pensamiento en Estrategias Competitivas (CEPEC) – Universidad del Rosario (2018), ICPC de las provincias de Cundinamarca.

Finalmente, las provincias donde se presentó mayor deserción escolar en educación básica y media fueron Alto de Magdalena, Medina y Soacha. De acuerdo al Ministerio de Educación Nacional, en el 2018, la provincia de Guavio tuvo la menor tasa de deserción escolar en educación básica y media, con una tasa de 2,08%. Por otro lado, las provincias donde se presentó mayor deserción escolar en educación básica y media fueron Alto de Magdalena (5,47%), Medina (5,11%) y Soacha (4,87%).

Cabe también resaltar algunos retos en materia de salud para las provincias cundinamarquenses.

Baja Magdalena, Soacha, Medina y Almeidas no superan el 70% de cobertura en aseguramiento en salud. Las provincias de Cundinamarca en promedio tienen un porcentaje en cobertura en aseguramiento en salud de 76%. Porcentaje menor cuando se hace la comparación departamental, como ya se mencionó en la parte departamental. No obstante, preocupa profundamente los porcentajes de aseguramiento en cuatro provincias, las cuales no superan el 70%. Estas son: **Baja Magdalena con un 54%, Soacha con 61%, Medina 66% y Almeidas con un 69%.**

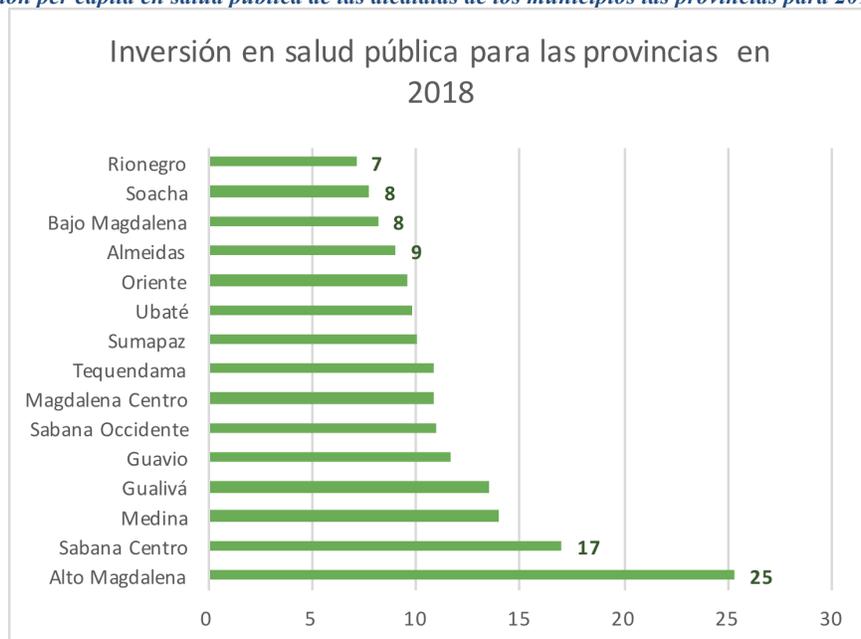
Gráfica 21. Cobertura de aseguramiento en Salud de las provincias para 2018.



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social, Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Centro de Pensamiento en Estrategias Competitivas (CEPEC) – Universidad del Rosario (2018), ICPC de las provincias de Cundinamarca.

Ríonegro, Soacha, Baja Magdalena y Almeidas son las provincias que menos invierten en salud pública. De acuerdo, al ICPC de las provincias en Cundinamarca, 2018, las provincias de Cundinamarca en promedio tienen una inversión percapita en salud de 12 mil millones de pesos. No obstante las provincias que invierten menos es Ríonegro (7 mil), Soacha (8 mil), Baja Magdalena (8 mil) y Almeidas (9 mil).

Gráfica 22. Inversión per cápita en salud pública de las alcaldías de los municipios las provincias para 2018.



*Inversión per cápita en salud pública de las alcaldías de los municipios de la provincia. Incluye variables como salud infantil, salud mental, enfermedades transmisibles, entre otros

Fuente: Fuente: Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Centro de Pensamiento en Estrategias Competitivas (CEPEC) – Universidad del Rosario (2018), ICPC de las provincias de Cundinamarca.

Más allá de las provincias y sus grandes diferencias también vale la pena mirar algunas ciudades de manera separada debido a su importancia poblacional y como eje estratégico de subregiones funcionales.

Zipaquirá

Ubicado en la provincia de Sabana Centro, de la cual es capital. Se encuentra a 29 km de Bogotá y a 117 km de Tunja. Hace parte del área metropolitana de Bogotá. Es el segundo municipio más grande y poblado de la provincia. Es uno de los centros de explotación de sal más importantes del país. Actualmente es la quinta ciudad más poblada de Cundinamarca, con 112.069 habitantes. Zipaquirá, con su aumento demográfico y en el número de sus barrios, urbanizaciones y veredas, podría presentar una conurbación con el municipio de Cogua. El municipio cuenta también con una importante actividad agrícola en la que se destaca la ganadería lechera. La actividad industrial de la región está estrechamente asociada con la producción, procesamiento y refinamiento de sal. El municipio es igualmente uno de los centros productores de papa más importantes del país. Así mismo, por las minas de sal presenta una actividad turística importante.

La principal preocupación de Zipaquirá lo constituye el acelerado crecimiento, que algunos lo califican como desmedido y sin planificación, urbanístico y de construcción de soluciones de vivienda de interés social y para estratos 2, 3 y 4. Este boom constructor presiona la red de servicios domiciliarios y otros bienes públicos que no tienen la capacidad de respuesta frente a la nueva demanda.

Soacha

Es el municipio más poblado de Cundinamarca. Su área es de 184 km cuadrados, y su población es de 808.288 según proyecciones del Censo 2018. Su área urbana está conurbada con la de Bogotá, siendo parte de su área metropolitana. Es la capital de la provincia de Soacha de la que solo forman parte dos municipios: Soacha y Sibaté. Es el sexto municipio más poblado del país, y el más poblado entre aquellos que no son capital de departamento. Soacha como municipio han sufrido una transformación económica que pasó de ser uno eminentemente rural (teniendo aún esa vocación activa) a una ciudad donde se congrega los sectores industriales, minero y de servicios con proyección regional, destacan por ejemplo el centro logístico Almacafé en el sector de Chusacá. En Soacha, al igual que la ciudad de Bogotá, se llevan a cabo más de 13 millones de viajes al día. La mayoría de estos viajes se llevan a cabo en transporte público colectivo.

Para Soacha estar conurbado con el Distrito Capital significa compartir y padecer algunos de los problemas bogotanos, pero para responder a estas demandas ciudadanas no cuenta con el presupuesto bogotano sino con el presupuesto de un municipio mediano de Cundinamarca. Dentro de los múltiples problemas la movilidad dentro del municipio y hacia Bogotá y municipios aledaños es de primer orden. Entre los habitantes de Soacha la queja predominante es la escasez y pobre calidad del transporte público, así mismo es preocupante la falta de estaciones de Transmilenio, la lejanía de las existentes y por último, la precariedad de la red vial interna que en algunos barrios marginales es casi inexistente constituye una preocupación enorme.

Girardot

Ubicado en la provincia del Alto Magdalena, de la cual es capital, es uno de los municipios más importantes del departamento por su población, centros de educación superior, economía y extensión urbana. También es una de las ciudades con más afluencia de turistas y población flotante del país. Conformar una conurbación junto con los municipios de Flandes y Ricaurte, que suman una población de 144.248 habitantes. El *Plan de Competitividad de Girardot 2007-2019* realizado en convenio por las Cámaras de Comercio de Bogotá y Girardot demuestra dos importantes clústeres en la ciudad. El principal es el turismo. Girardot es el primer destino turístico del centro de Colombia, y cuenta con la infraestructura hotelera y los escenarios necesarios para llevar a cabo grandes proyectos de este tipo. El segundo clúster de Girardot es el académico, constituido por instituciones que contribuyen a la educación superior cundinamarquesa. Girardot se ha convertido en el segundo centro académico más importante del departamento gracias a la presencia de cuatro universidades.

Para el fortalecimiento de los clústeres mencionados una de las principales preocupaciones para Girardot es la contención de la inseguridad y el microtráfico de estupefacientes. Según el 'Balance Operativo de los Resultados Obtenidos en Torno a la Convivencia y Seguridad Ciudadana en Girardot' del 20 de agosto de 2022 el Comandante de Policía del municipio informó que en lo que va corrido del año, comparado con el anterior, el delito de homicidio ha tenido un incremento del 49%, con diez casos más; en cuanto a lesiones personales señaló un incremento de 29 casos más, y en el hurto a personas las estadísticas muestran 80 casos más que el año pasado en la misma fecha. Así mismo, se dio a conocer que durante lo que va corrido del 2022 se han logrado desarticular diez estructuras criminales: Solo Villa, Los Cocos, Los Santa, Los del Centro, Los Brasil, Solo Valle, Los Chinchas, Los Chilis, Los del Alto y Jhon F.⁸

Fusagasugá

Capital de la provincia del Sumapaz. Con una población proyectada en el año 2020 de 147.631 habitantes, es el segundo municipio más poblado del departamento después de Soacha, también es el cuadragésimo quinto del país. La actividad agropecuaria regional, el comercio, la construcción y el transporte son las actividades determinantes de la economía de la ciudad; sin embargo, el acelerado crecimiento del tercer sector (servicios), especialmente el fortalecimiento de las actividades del sector educativo, salud, recreación, turismo, transporte y las políticas públicas locales de apoyo a la agrotecnología, apuntan a ser a corto plazo los dinamizadores del desarrollo provincial.

El mal uso del suelo generado por esquemas de desarrollo accidentales y progresivos en sectores marginales, de alto riesgo, de vocación distinta al uso o en zonas aledañas al perímetro urbano han hecho que el territorio del municipio sea vulnerable a las extremas condiciones climáticas. Este problema se ha materializado en la no prestación de servicios públicos y la afectación de la red de acueducto y alcantarillado del municipio.

⁸ Tomado de: <https://pluspublicacion.com/sucesos/el-homicidio-en-girardot-se-ha-incrementado-en-un-49-diez-casos-mas-que-en-el-2021>

Facatativá

Es la capital de la provincia de Sabana Occidente. Hace parte del área metropolitana de Bogotá. Cuenta con varias fábricas dentro de la cobertura urbana, pero, a diferencia de otras ciudades, **no cuenta con una zona industrial definida ya que estas fábricas se encuentran dispersas en diferentes lugares de la ciudad.** Algunas de las fábricas más importantes de la ciudad son: Yanbal, Alpina, Alimentos Polar, Ecopetrol, Arrocería de la Sabana, Empresa Raza e Inagro.

Los proyectos de organización territorial buscan crear una zona industrial en donde se ubiquen todas las industrias con el fin de apartarlas de las áreas residenciales. Uno de los mayores problemas que presenta este proyecto, es la compra de terrenos para trasladar las compañías, debido a que gran parte del territorio es de protección natural o se encuentra en manos de dueños privados. En las zonas rurales, se presenta una alta tasa de agricultura. Facatativá es reconocida por la producción de papa o patata y trigo, sin embargo, existen grandes cultivos de fresa y maíz, así como de legumbres y otros tubérculos que diariamente se comercializan en Bogotá.

Facatativá cuenta con una enorme cantidad de empresas dedicadas a la floricultura, esta actividad, es quizá, la que más ciudadanos emplea. La floricultura es común por el alto grado de fertilidad de sus tierras, pero, por otro lado, **la excesiva cantidad de cultivos de flores ha generado la pérdida de las aguas subterráneas e incluso la erosión de las tierras.**

Tiene una cámara de comercio que aglutina a empresas y negocios de: Facatativá, Bojacá, El Rosal, Funza, Madrid, Mosquera, Subachoque, Zipacón, Albán, La Peña, La Vega, Nimaíma, Nocaima, Quebradanegra, San Francisco, Sasaima, Supatá, Útica, Vergara, Villeta, Anolaima, Cachipay, San Juan de Rioseco, Chaguaní, Vianí, Bituima, Guayabal de Siquima, Beltrán, El Peñón, La Palma, Pacho, Paime, San Cayetano, Topaipí, Villagómez, Yacopí, Caparrapí.

La mayor preocupación de Facatativá lo constituye la contaminación ambiental. El municipio sufre la contaminación de sus fuentes de agua por los desechos industriales, así mismo presenta un inadecuado tratamiento de residuos sólidos y una baja calidad del aire.

Chía

Ubicado en la provincia de Sabana Centro, a 10 km al norte de Bogotá y también hace parte, del área metropolitana. Con 160.435 habitantes, es el cuarto municipio más poblado de Cundinamarca. Como en la mayor parte de los municipios de la Sabana de Bogotá, las principales actividades económicas en Chía han sido históricamente la agricultura, la floricultura y la ganadería lechera. La floricultura tiene todavía una gran importancia en la economía del municipio, pero esta se ha diversificado considerablemente en las últimas décadas y actualmente la actividad empresarial se concentra principalmente en el sector de servicios. Existen también algunas industrias, entre las que destaca la producción de derivados lácteos, y algunas manufacturas y artesanías: pintura, escultura en piedra y bronce, ebanistería, carpintería y trabajo con hierro forjado.

La oferta gastronómica, y el turismo asociado a ella, es un sector relevante de la economía. Chía cuenta además con una amplia oferta comercial y de entretenimiento: existen varios centros comerciales de gran tamaño ("Centro Chía", "Sabana Norte", "Plaza Mayor", "Fontanar" y "Bima").

Para los habitantes de Chía son dos las mayores preocupaciones: 1. El servicio de acueducto y acceso a agua potable. Una red de acueducto antigua que junto con el crecimiento urbanístico del municipio hacen que se presenten recurrentes daños y por lo tanto cortes en el servicio de agua. Cada vez son más constantes las fallas del sistema de acueducto. 2. Como consecuencia del crecimiento urbanístico de Chía ahora se presenta un déficit en la infraestructura vial (peatonal, ciclo-rutas y vehicular) que está generando una problemática de movilidad con saturación vial, y desconexión de las múltiples modalidades de transporte.

4 PROYECTOS ESTRATÉGICOS:

Los proyectos que se presentan a continuación se encuentran en el Plan de Desarrollo de Cundinamarca 2020 - 2024, el libro blanco del DNP (2019).

4.1 Lucha contra la pobreza e inclusión social

- **Hospitales regionales de Fusagasugá y Soacha:** Con el ánimo de ampliar la cobertura y la calidad de los servicios de salud se proyecta la construcción de estos dos hospitales de alta complejidad para que puedan cubrir las necesidades de las provincias de Soacha y Sumapaz. En diciembre de 2021 se entregó el estudio de prefactibilidad por parte del DNP a la Gobernación. Para mayo de 2022 se estaba trabajando con la firma Currie & Brown para iniciar el estudio de factibilidad
- **Programa Universidad a la Finca:** Dirigido a promover el acceso y permanencia en educación superior en el departamento. Búsqueda de opciones con el uso de nuevas tecnologías que faciliten el proceso de aprendizaje de los jóvenes que habitan el área rural. El programa combina educación técnica y profesional. El pasado mes de junio se abrió la convocatoria para que los estudiantes de instituciones educativas públicas y privadas de los 116 municipios del departamento pudieran inscribirse al Fondo para la Educación Superior ‘Transformando vidas’, donde pudieron acceder a uno de los beneficios en cualquiera de nuestras estrategias como Universidad a La Finca, Matrícula municipios certificados y no certificados, Admisión, Sostenimiento y transporte. Ya se han seleccionado algunos beneficiarios.
- **Embalse de Calaindama y Acueducto Regional La Mesa - Anapoima:** Pensado para brindar el servicio de agua potable a más de 40 mil cundinamarqueses, y fortalecer las condiciones económicas de la provincia de Tequendama. Así mismo, este proyecto busca mejorar las condiciones de salubridad de la región. En julio de 2018 se adjudicó el contrato de obra para la construcción y puesta en marcha del acueducto regional de La Mesa - Anapoima. Para enero de 2022 se anunció la adición de los recursos y el reinicio de la obra del acueducto regional la Mesa- Anapoima, que actualmente cuenta con un 48% de avance en la ejecución. Así mismo, desde la EPC - Empresas Públicas de Cundinamarca se destinó una partida para articular la puesta en marcha del proyecto. La inversión corresponde a: \$2.291 millones para la optimización de la infraestructura de la Planta de Tratamiento de Agua Potable de La Mesa. \$580 millones para el fortalecimiento al prestador del servicio de acueducto, la ERAT (Empresa Regional Aguas del Tequendama). Y \$864 millones para los estudios y diseños de la optimización de las redes de distribución en los dos municipios, los cuales hoy cuentan con un avance del 20%.
- **Mejoramiento y construcción de Distritos de Riego:** como mecanismo de mejoramiento de condiciones de salubridad del campo cundinamarqués y eje de competitividad de los productos agrícolas del departamento.
- **Recuperación Rio Bogotá:** En mayo de 2022, en la conmemoración del Día del Río Bogotá el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR), la Gobernación de Cundinamarca, la Secretaría de Ambiente de Bogotá y la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAAB), entidades, que hacen parte del Consejo Estratégico de la Cuenca Hidrográfica del Río

Bogotá (CECH), destacaron hoy los avances en pro de la recuperación del río. “La Gobernación de Cundinamarca resaltó el trabajo que viene desarrollando con el proyecto de adecuación y mantenimiento del Parque Ecoturístico Páramo de Guacheneque, lugar donde nace el río Bogotá a más de 3400 metros de altura, que cuenta con una inversión total de \$1.458.680.228. También expuso la inversión de \$93.887.992 para recuperar y sostener la capacidad operativa del Centro Tecnológico del Cuero en Villapinzón, a través de la implementación de alternativas de producción más limpia y el seguimiento a la calidad del agua. Otros de los avances que presentó la Gobernación fueron el proyecto de adecuación hidráulica del río Balsillas y el convenio de cofinanciación entre la Gobernación y el Acueducto de Bogotá para la PTAR Canoas, que tratará el 70 % de las aguas residuales producidas en Bogotá, así como la totalidad de las producidas en Soacha.”

4.2 Seguridad en las regiones como condición para la convivencia

- Creación y consolidación de la Región de Policía Bogotá-Sabana y Soacha: el 1 de octubre de 2021 se inauguró la Región Metropolitana de Policía la Sabana que tiene como objetivo generar una mayor comprensión del delito y de la convivencia en la Sabana. Este nuevo cuerpo de policía será el más grande del país, y estará conformado por cuatro unidades: Metropolitana de Bogotá, de Soacha, Comando Especial de Sabana Occidente y Norte. Estará integrada por 19.962 uniformados, de los cuales 781 estarán en la Metropolitana de Soacha, 17.960 en la Metropolitana de Bogotá, 674 del Comando Especial de Policía Norte y 547 del Comando Especial de Occidente.
- Fortalecimiento del Batallón de Alta Montaña de Sumapaz: Se plantea la llegada de 120 efectivos y la construcción de un fuerte que deberá contar con personal motorizado y a caballo, el cual deberá ser especializado en agricultura, zootecnia, enfermería de combate y veterinaria. Así mismo, se plantea el fortalecimiento de las acciones de inteligencia por parte del Ejército Nacional, mediante el trabajo articulado con la Fiscalía y la Policía nacional, con el propósito de establecer la posible presencia e incidencia de grupos armados organizados (GAO) o grupos delincuenciales organizados (GDO), en la localidad. Sumado a lo anterior, está la necesidad de fortalecer los procesos de justicia local en la ruralidad, además de proporcionar en la localidad las atenciones del programa de Unidades Móviles de Acceso a la Justicia.

4.3 Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo

- **Regiotram:** Por las características que poseen las redes de trenes de cercanías en términos de puntualidad, confort y eficiencia, estos sistemas se han constituido como una alternativa necesaria para la conectividad regional de Bogotá con los municipios vecinos de departamento, dada la limitada capacidad de la infraestructura existente y las difíciles condiciones de movilidad para los usuarios que requieren desplazarse entre las zonas urbanas y suburbanas. La consolidación de un corredor de pasajeros eficientes se constituye en un reto de vital importancia para el desarrollo de la región y su configuración urbanística.
 - El Regiotram de Occidente, tren de cercanías desde Bogotá hasta Facatativá.

- El Regiotram del Norte, tren de cercanías desde Bogotá hasta Zipaquirá. Para este proyecto se aseguró la financiación a través de la elaboración del documento Conpes 4032 “Apoyo del Gobierno Nacional a la actualización del Programa Integral de movilidad de la Región Bogotá-Cundinamarca.
- **Ferrocarril del Atlántico, rehabilitación y construcción de vía nueva entre Bogotá y Guaduas;** se plantea como una alternativa para movimiento de carga entre el centro del país y la costa atlántica. Era una de las grandes apuestas del gobierno del Presidente Duque por conectar cada vez más a las regiones, con infraestructura eficiente y de calidad, La ANI proyectó en el cuatrienio anterior poner en operación comercial 657 kms de vía férrea.
- **Construcción y mantenimiento de la red vial:**⁹
 - Eje Guasca, Guatavita, Junín, Gachetá, Ubalá, Gachalá, Medina y Paratebuena. Es una vía de aproximadamente de 233 Km. en la que su recorrido cuenta con carretera pavimentada y en afirmado en buen estado, a su paso une a 8 Municipios del Departamento de Cundinamarca y es una de las principales conexiones con el Departamento del Meta. Actualmente se conecta con la Troncal de la Selva y la Perimetral de Oriente, logrando de esta manera una ruta alternativa y mejora de los tiempos de recorrido.
 - **Eje Zipaquirá, Pacho, El Peñón, La Palma, Caparrapí y Puerto Salgar.** Es una vía de aproximadamente de 206 Km. en la que su recorrido cuenta con carretera pavimentada y en afirmado en regular estado, a su paso une a 6 Municipios del Departamento de Cundinamarca y es una de las principales conexiones con el Departamento de Caldas. Actualmente se conecta con la Ruta del Sol, logrando de esta manera una ruta alternativa y mejora los tiempos de recorrido.
 - **Eje Girardot, Nariño, Guataquí, Beltrán, San Juan de Rioseco, Chaguaní y Guaduas.** Es una vía de aproximadamente de 128 Km. en la que su recorrido cuenta con carretera pavimentada en buen estado, a su paso une a 7 Municipios del Departamento de Cundinamarca y es una de las principales conexiones con el Departamento del Tolima y al Río Magdalena. Actualmente se conecta con la Ruta del Sol, logrando de esta manera una ruta alternativa y mejora los tiempos de recorrido.
 - **Eje Sibaté, San Antonio del Tequendama, El Colegio, Anapoima, Viotá, Apulo y Tocaima.** Es una vía de aproximadamente de 70 Km. en la que su recorrido

⁹ Actualmente se encuentra en desarrollo el Plan 500 que tiene como objetivo intervenir 500 kilómetros de vías secundarias a cargo del Departamento. El 18 de octubre de 2022 se adjudicaron ocho vías del denominado proyecto “Plan 500, incluida la Troncal del Guavio que conecta a los municipios de Guasca, Gachetá, Ubalá y Gachalá, los \$50 mil millones iniciales de todo el tramo de la Troncal del Guavio, se suman a más de \$30 mil millones puntuales de inversión en el sector de Mámbita, en Ubalá. Los mejoramientos y las rehabilitaciones de las vías adjudicados son: Villeta-Útica, Pandi-Venecia-Cabrera (desde el sector Boquerón), Siberia-Tenjo, sector la Shell en Fusagasugá hasta el municipio de San Bernardo, Los Alpes-Reventones en Anolaima, Pulí-San Nicolás en San Juan de Rioseco y en Funza, entre Casablanca y el humedal El Gualí. Así mismo, el pasado 3 de noviembre la Gobernación de Cundinamarca, a través de su Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca (ICCU), adjudicó el proyecto para la mejora y rehabilitación de la Troncal de Rionegro, impactando los municipios de Zipaquirá, Pacho, La Palma, Villagómez, Paime, El Peñón,, Topaipí, Yacopí y San Cayetano.

cuenta con carretera pavimentada en buen estado, a su paso une a 7 Municipios del Departamento de Cundinamarca y es una vía alternativa para la región del Sumapaz

- **Agencia Comercial de Cundinamarca:** Se quiere establecer una entidad que promocióne los mercados y buenas prácticas productivas, empresariales y de comercialización de los campesinos del departamento. Mediante el decreto ordenanza 094 de 2021, se creó la Agencia de Comercialización e Innovación para el Desarrollo de Cundinamarca,
- **Centrales de Comercialización Campesina:** Creación de agencias para la comercialización directa de productos encaminadas a la reducción de intermediarios logrando llevar al campesino de manera directa a los compradores.
- **Articulación del sistema intermodal de transporte y movilidad Soacha - Bogotá:** Extensión Transmilenio, Proyecto Metro, Ciclorutas y extensión de vías principales. Para este proyecto se aseguró la financiación a través de la elaboración del documento Conpes 4032 “Apoyo del Gobierno Nacional a la actualización del Programa Integral de movilidad de la Región Bogotá-Cundinamarca. “Las Fases II y III, también cofinanciadas por la Nación, conectarán la actual estación de San Mateo con los límites entre Soacha y Sibaté, sobre el predio El Vínculo, en un corredor de longitud de 4,5 km. La Fase II comienza en la Calle 22 y finalizará en el punto conocido como 3M o El Altico, a la altura de la Calle 5. La Fase III comienza en la Calle 5 y terminará en El Vínculo, donde estará ubicado el patio portal (EFR, 2019). El proceso de licitación de la obra de las dos fases abrió en agosto 2019 y concluyó en noviembre 2019 con la adjudicación. De acuerdo con el cronograma proyectado por la EFR, la adquisición y demolición de predios se desarrolló en 2020. El inicio de obra se efectuó a partir de mayo de 2021 y el período de construcción se estima que finalizará en abril de 2023 para el patio portal y en octubre de ese mismo año estará lista la calzada mixta y la calzada exclusiva de la troncal. De esta manera, se espera que en 2024 circulen los primeros articulados y biarticulados por el corredor”
- **Formalización de micro y pequeñas empresas** a través de alianzas con las cámaras de comercio de la región.
- **Creación de una entidad para la competitividad**, la comercialización y la innovación en Cundinamarca y la región encargada de la promoción de mercados, las relaciones interinstitucionales y la inversión extranjera. Se reglamentó la organización de la Comisión Regional de Competitividad e Innovación Bogotá -Cundinamarca (CRCI) es una instancia de participación regional establecida por medio del Decreto 217 del 2021, de la Gobernación de Cundinamarca.
- **Construcción de una plataforma logística** que preste sus servicios a Soacha, Sabana Occidente y Sabana Centro para reducir costos operacionales de las diferentes empresas instaladas en la región.

4.4 Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción

A partir de la habilitación de Soacha y del departamento de **Cundinamarca como gestor catastral**, se debe avanzar en la elaboración del Catastro Multipropósito. La Gobernación de Cundinamarca debe prestar el servicio de gestión catastral en 71 municipios del departamento: Albán, Anapoima, Anolaima, Apulo, Arbeláez, Bituima, Cachipay, Cáqueza, Carmen de Carupa, Chaguaní, Chipaque, El Colegio, El Peñón, El Rosal, Facatativá, Fómeque, Fosca, Fúquene, Gachalá, Gama, Granada, Guaduas, Guatavita, Guayabal de Síquima, Guayabetal, Jerusalén, Junín, La Mesa, La Palma, La Peña, Lenguazaque, Manta, Medina, Nariño, Nemocón, Nimaima, Nocaima, Paima, Pandi, Paratebueno, Pasca, Pulí, Quebradanegra, Quetame, Quipile, San Antonio del Tequendama, San Cayetano, San Juan de Rioseco, Sasaima, Silvania, Subachoque, Supatá, Susa, Sutatausa, Tausa, Tena, Tibacuy, Tibirita, Tocaima, Ubalá, Ubaté, Une, Venecia, Vergara, Vianí, Villagómez, Villapinzón, Villeta, Viotá, Yacopí y Zipacón.

5 RETOS, METAS, INICIATIVAS Y OPORTUNIDADES DE DESARROLLO

A partir del diagnóstico presentado y la identificación de los proyectos estratégicos a continuación se presentan los 12 retos más importantes del Departamento y los cuales deberían ser tenidos en cuenta para la construcción de cualquier propuesta política y de desarrollo económico del departamento. Estos retos se presentan por cada uno de los ejes estratégicos que se han desarrollado en el documento.

5.1 Lucha contra la pobreza e inclusión social

1. *Luchar contra la desigualdad en las provincias*

Cundinamarca no presenta cifras extremas frente a la pobreza, pero sí es muy heterogéneo en su territorio. En efecto, 8 de las 15 provincias presentan altos niveles de pobreza. El reto es disminuir la pobreza en todo su territorio y lograr que las provincias más atrasadas lleguen a los niveles de las provincias que son vecinas de Bogotá.

Otro de los temas adyacentes a este reto, es la educación. Cundinamarca debe volver a los resultados que tenía en 2018 frente a la inasistencia escolar. El reto es la permanencia en la escuela y lograr trayectorias educativas exitosas que culminen en formación superior, ojalá de carácter aplicado a las fortalezas económicas del departamento.

2. *Salud, clave para un desarrollo sostenible*

El departamento sigue teniendo grandes retos en salud. Sobre todo en materia de aseguramiento y calidad del servicio. Aunque se reconoce que la construcción de hospitales regionales va en esa vía. No obstante, es fundamental seguir aunando esfuerzos para que todos los cundinamarquenses puedan tener un sistema de salud digno.

3. *Viviendas dignas o nada*

25% de los hogares cundinamarquenses padecen un déficit cualitativo en su vivienda que se refiere a viviendas con algún tipo de deficiencia en pisos, espacios, carencia de algún servicio público domiciliario. Es clave trabajar de la mano de aliados como Minvivienda, para brindar a la población de Cundinamarca mejores condiciones para vivir. Sobre todo, en el componente de “cocina” el que más aqueja a los cundinamarquenses. Se consideran en déficit los hogares que cocinan sus alimentos en un cuarto usado también para dormir; en una sala-comedor sin lavaplatos, o en un patio, corredor, enramada o al aire libre.

4. *Oportunidades reales para los migrantes*

Tal como se identificó en el diagnóstico, a diferencia de Bogotá que cada vez recibe menos flujos migratorios, Cundinamarca recibe cada vez más flujos migratorios. Y con esto se presenta tanto un reto como una oportunidad. Se requiere mayor planeación para recibir de la mejor manera a esta población, pero además de la atención, es clave empezar a crear escenarios y oportunidades de generación laboral así como también creación de empresas dentro de esta misma población.

5.2 Seguridad en las regiones como condición para la convivencia

5. *El reto es seguridad*

Como pudo demostrarse en el diagnóstico, aunque Cundinamarca presenta tasas bajas comparativamente en los delitos de hurto a personas, homicidios, hurto a comercio y violencia intrafamiliar, es ineludible por parte de Cundinamarca trabajar de la mano con Bogotá para el fortalecimiento de su capacidad para brindar mayor seguridad y mejores condiciones de convivencia a sus habitantes. La reducción de homicidios, hurtos y los casos de violencia intrafamiliar deben continuar la senda de disminución.

6. *Control de los corredores oriental y occidental*

Aunado a lo anterior, y de acuerdo a la Defensoría del Pueblo, 12 municipios de Cundinamarca se encuentran en alerta debido a la alta presencia de grupos al margen de la Ley. Así mismo, la Defensoría advirtió que existen dos corredores, a saber: el corredor oriental que se ubica desde Usme hasta Usaqué, conectando con Chipaque, Ubaque, Choachí, La Calera, Guasca y Sopó. Y el corredor occidental que va desde Sibaté hasta Chía, atravesando los barrios urbanos de Soacha (como La Despensa, Cazucá y San Mateo). Es fundamental controlar los corredores oriental y occidental, usados por los grupos ilegales, para poder controlar su presencia en el territorio.

5.3 Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo

7. *Cundinamarca, economía Pujante.*

Tal y como se mostró en el diagnóstico, Cundinamarca goza de una economía pujante frente a los demás departamentos, de hecho es la quinta economía del país.

En este caso, uno de los retos en materia de desarrollo empresarial para Cundinamarca es consolidar el sector privado, a partir del establecimiento de empresas y las operaciones de estas de manera ordenada en su territorio. Y en ese sentido, es importante formalizar y consolidar la red de micro y pequeña empresa para que le pueda prestar servicios a las grandes empresas instaladas en el departamento.

Además, es clave planificar un futuro innovador para el departamento, consolidar una inversión mayor en educación, que además incentive las nuevas habilidades que las empresas están necesitando en el marco de la cuarta revolución industrial como lo son la robótica, inteligencia artificial, entre otras.

Finalmente, por otro lado resulta interesante resaltar el aspecto ambiental. Se necesita trabajar en la conservación de su riqueza hídrica (páramos y embalses) y la recuperación del Río Bogotá. Además, esta puede identificarse como ventajas comparativas que ubican en una posición de fuerza al departamento frente a Bogotá.

8. *Equilibrio entre económicas urbanas y rurales*

Como se mostró en el diagnóstico, las actividades urbanas han ganado cada vez más importancia en el territorio, tales como la industria, la construcción y los servicios. En definitiva estas actividades generan un gran desarrollo en el territorio. No obstante, no se deben dejar de lado las actividades de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca para enfrentar la alta demanda de población que esta teniendo el territorio. Por lo que se requiere

un estímulo al trabajo agrícola para enfrentar los retos del desarrollo que se avecinan. Por supuesto de manera equilibrada, ya que se debe tener claro qué, de acuerdo al Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), Cundinamarca tiene un 33,3% de suelos sobreutilizados.

9. *Pavimentación como fuente de desarrollo*

Como se mencionó en el diagnóstico, el departamento posee cerca de 21,572 km de vías, de las cuales solamente se encuentran pavimentados 2,831 km. El mantenimiento de la actual red vial y la pavimentación de la red terciaria es fundamental para elevar el desarrollo en el departamento y de la misma manera aumentar los índices de competitividad del Departamento. Sobre todo es clave trabajar por la red terciaria, que en el departamento se compone de 11,578 km de vías, ninguna de ellas pavimentadas.

5.4 Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción

10. *La clave es Planificación urbana*

Es importantísimo identificar en las tasas tan altas de urbanización en las que están creciendo los municipios del departamento, sobretodo en las provincias de Sabana Centro, Sabana Occidente y Soacha, con el fin de planificar todos los equipamientos necesarios, infraestructura, servicios y demás y de esta manera responder al ritmo de crecimiento de estos lugares.

Y en este mismo sentido, es menester construir el Catastro Multipropósito en los 71 municipios donde están habilitados ayudará a tener mejor información del territorio y por ende ayudará a la toma de decisiones estratégicas en el Departamento.

11. *Bogotá, un aliado estratégico*

Como se resaltó en el diagnóstico, Bogotá influye en todas las dinámicas del departamento de una u otra manera. Por lo cual, a lo largo de los años, se ha creado unas relaciones de interdependencia con la ciudad capital en términos de servicios, ocupación, movilidad, equipamientos, entre otros. Esta condición geográfica, tiene que ser vista siempre como una ventaja. Y en los casos, en que esa cercanía deje más desventajas que ventajas, como en el aspecto de la seguridad, es clave incluir a Bogotá como un aliado estratégico para luchar juntos frente a las diversas consecuencias negativas derivadas del desarrollo de estas dos entidades.

12. *Un pare a la corrupción*

El departamento debe dejar de ser ejemplo de corrupción en el país. Es muy sorprendente que durante los últimos 8 años, más de 90 funcionarios, entre alcaldes, concejales, funcionarios de alcaldías (especialmente de las secretarías de planeación) y de la CAR han sido investigados y sancionados en Cundinamarca por temas escándalos de “volteo de tierras” o por escándalos con venta de madera de manera ilegal. Es fundamental poner un alto a estos hechos que vienen sucediendo en el departamento y así mismo, se necesita trabajar mucho con los funcionarios de la gobernación, de los municipios y de la CAR para erradicar de manera contundente la corrupción en el Departamento.

6 CONCLUSIONES DISCURSIVAS

“Los retos de Cundinamarca corresponden a un desarrollo que ha alcanzado un buen nivel de crecimiento pero que necesita reducir sus grandes diferencias subregionales ”

- Cundinamarca es un departamento de provincias. Sus 116 municipios se agrupan en 15 provincias. Aunque de manera conjunta la entidad territorial presenta indicadores aceptables de desarrollo, estos se encuentran influenciados por el “arrastre” de las provincias económicas más sólidas ocultando un poco los rezagos de las provincias menos desarrolladas. De las 15 provincias, 8 presentan altos índices y condiciones de pobreza.
- Otra de las diferencias que se presentan en el territorio cundinamarqués es la notoria brecha entre los municipios aledaños a Bogotá y los demás municipios. En este entendido, es importante llevar los bienes y servicios públicos a la totalidad del Departamento. La descentralización de la prestación de servicios a partir del fortalecimiento de las provincias alejadas de Bogotá es un trabajo imperioso que no se debe retrasar más. .

“Cundinamarca debe volver una fortaleza la relación de interdependencia con Bogotá estableciendo sus ventajas comparativas frente al Distrito Capital”

- La creciente migración de habitantes de Bogotá a municipios de Cundinamarca, y el creciente establecimiento de empresas en el departamento deben constituirse en factores diferenciales positivos y de fortalecimiento en las discusiones de desarrollo con Bogotá. Salvo la parte sur de la localidad de Sumapaz, Cundinamarca rodea y blinda a Bogotá y buena parte del agua y la energía que consume Bogotá se produce en Cundinamarca. Lo anterior es para que el departamento construya una relación de socios, de iguales con Bogotá, que sin lugar a dudas concentra mucha más población pero que sin el trabajo armonioso con Cundinamarca no podría responder a las crecientes demandas ciudadanas..
- Esa visión de futuro y la propuesta de desarrollo para alcanzarla deberá estar marcada por la participación conjunta de diferentes actores estratégicos departamentales y con la activa participación de las comunidades de las 15 provincias de Cundinamarca. No puede ser construida de manera aislada y debe cimentarse en las fortalezas regionales y desde ahí dar respuesta a los retos que plantea el territorio. .

“El departamento requiere promover su inserción internacional a partir del trabajo mancomunado de todos los actores que buscan mejorar la competitividad de Cundinamarca”

- Las propuestas de desarrollo y construcción de estrategias de crecimiento deben tener en cuenta los aportes de las múltiples organizaciones y alianzas que se preocupan y trabajan por el desarrollo de Cundinamarca y la Región Bogotá - Cundinamarca. Las propuestas deben tener en cuenta los aportes de actores como las Cámaras de Comercio de Bogotá, Girardot y Facatativá y los miembros de la Comisión Regional de Competitividad e Innovación Bogotá - Cundinamarca (CRCI). Así mismo, debe fortalecer la asociatividad regional como la Región

“Disminuir el desempleo y la informalidad, junto con la brecha de género debe ser una preocupación constante en las políticas de desarrollo del departamento.”

- Las cifras económicas del departamento no son malas, son por el contrario muy esperanzadoras. Estas deben aumentarse para continuar la senda de crecimiento. La inserción laboral de la mujer y la disminución de la informalidad laboral deben ser punta de lanza en todas las acciones que se piensen para incrementar la economía de Cundinamarca.
- Cundinamarca es un departamento con una gran fortaleza en infraestructura productiva. Las microempresas se convierten en un motor del desarrollo. Así, se debe pensar en el crecimiento y consolidación de las microempresas existentes y en la generación de nuevas microempresas y emprendimientos. Cundinamarca no puede abandonar la ruta de desarrollo que ha venido construyendo.
- Cundinamarca tiene el 13,5% del número de las zonas francas en el país que ascienden a 111 que junto con el tejido empresarial construido demandan fuertemente la construcción de plataformas logísticas multimodales que generen valor agregado a la producción y que disminuyan los costos de producción de bienes y servicios. Pensar en soluciones que sirvan a diferentes subregiones y provincias y que se promueva el transporte vía férrea al interior del departamento conectando con el Río Magdalena es una oportunidad que no se debe desaprovechar.

7 AUTORES DEL DOCUMENTO

Consultores	Perfil
Diego Dorado	Cargo: Director de la consultora Correo: diegodorado01@hotmail.com
Mauricio Solano	Cargo: Consultor Senior Correo: maosolano@gmail.com
María Natalia Galindo Carrillo	Cargo: Consultor Junior Correo: nataliagalindo038@gmail.com

Diego Dorado:

CEO 4P Asesores SAS. Experto desarrollo territorial con énfasis en planificación, inversión pública y seguimiento y evaluación de políticas públicas, y fortalecimiento institucional. Con experiencia internacional en más de 20 países en América Latina, el Caribe, Medio Oriente y África.

Ha sido Subdirector General Territorial del DNP (2018-2019), Jefe de la Unidad Delegada para el Postconflicto de la CGR (2017-2018), Especialista Senior del Gerencia del Sector Público del Banco Mundial (2012 – 2017) y Director de Evaluación de Políticas Públicas del DNP (2009 – 2012).

Economista, con maestría en Asuntos Internacionales, especialización en evaluación social de proyectos y estudios de doctorado en estudios políticos.

Recientemente a publicado el libro “El Catastro Multipropósito, reflexiones alrededor de su potencialidad y aplicación”, Colección Saberes, ESAP, Bogotá, 2022 como compilador; y “El rol del Alcalde en el desarrollo de los mercados”, documentos de trabajo No. 24, Superintendencia de Industria y Comercio, Colombia, 2020.

Mauricio Solano:

Consultor 4P. Magíster en Estudios Políticos, politólogo con énfasis de gestión pública y trayectoria en diseño, implementación y coordinación en gestión pública, arreglos institucionales y análisis de políticas públicas, con experiencia en temas de gobierno abierto y buen gobierno, trabajo con entidades territoriales en procesos de planeación así como en el diseño y dirección de proyectos y consultorías.

Profesional con experiencia laboral e investigativa de más de 15 años en los temas de diseños y cambios institucionales, construcción de paz en Colombia y desarrollo regional, metodologías de formulación y evaluación de instituciones y políticas públicas. Ha trabajado en Presidencia de la República, el Departamento Nacional de Planeación, Ministerio de Tecnologías de la Información, Policía Nacional y la Pontificia Universidad Javeriana, entre otros.

Natalia Galindo:

Profesional en Gobierno y Relaciones internacionales de la Universidad Externado de Colombia, con una concentración en Economía Internacional y Desarrollo Sostenible de American University, Washington DC. Sus áreas de investigación incluyen desarrollo económico y territorial, desigualdad y pobreza. Sus intereses son estudios de género y transversalización del género en la gobernanza como institucional.

Cuenta con experiencia asesorando a entidades públicas e internacionales en temas relacionados al desarrollo sostenible, seguimiento y evaluación de políticas e identificación de necesidades territoriales. Entre las

8 BIBLIOGRAFÍA

- Base de datos Policía nacional, 2018- 2021, ver en: <https://www.policia.gov.co/grupo-informacion-criminalidad/estadistica-delictiva>
- [Cámara de Comercio Bogotá, Observatorio \(s.f\), ver en: https://www.ccb.org.co/observatorio/Dinamica-Empresarial/Dinamica-empresarial](https://www.ccb.org.co/observatorio/Dinamica-Empresarial/Dinamica-empresarial)
- Consejo Privado de Competitividad y Universidad Rosario (2022), índice departamental para la competitividad, ver en: https://idc.compite.com.co/?fbclid=IwAR1uD2vdbcyKf5w_IaMuxL6BNxnWAOYhVxcE4pU0f2LiptEChl3oOsnZS1Q
- DANE (2018), <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/censo-nacional-de-poblacion-y-vivenda-2018>
- DANE (2018), Índice de Pobreza Multidimensional Municipios Cundinamarca 2018, ver en: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/pobreza-y-condiciones-de-vida/pobreza-multidimensional>
- DANE (2019), Resultados Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, ver en: <https://www.dane.gov.co/files/censo2018/informacion-tecnica/presentaciones-territorio/190806-CNPV-presentacion-Norte-de-Santander.pdf>
- DANE (2020), Boletín Técnico, Déficit Habitacional para Colombia, ver en: <https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/deficit-habitacional/deficit-hab-2020-boletin.pdf>
- DANE (2021), Información Pobreza monetaria por departamentos 2021, ver en: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/2021/Presentacion-pobreza-monetaria_2021.pdf
- DANE (2021), Información Pobreza multidimensional por departamentos, ver en: [2021https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/pobreza-y-condiciones-de-vida/pobreza-multidimensional](https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/pobreza-y-condiciones-de-vida/pobreza-multidimensional)
- DANE (2021), Producto Interno Bruto por departamento, PIB a precios corrientes, ver en: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales>

- DANE (2021), Valor agregado por municipio - serie (2011-2020 provisional), ver en: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales>
- DANE (2022), Estadísticas Mercado Laboral, 2022, ver en: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo>)
- DANE (2022), Boletín Técnico sobre Empleo y Desempleo, ver en: [https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo#:~:text=En%20el%20trimestre%20m%C3%B3vil%20mayo,2021%20\(15%2C8%25\).](https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo#:~:text=En%20el%20trimestre%20m%C3%B3vil%20mayo,2021%20(15%2C8%25).)
- DANE (2022), Boletín Técnico Indicadores mercado laboral, julio 2022, [https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo#:~:text=En%20el%20trimestre%20m%C3%B3vil%20mayo,2021%20\(15%2C8%25\)](https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo#:~:text=En%20el%20trimestre%20m%C3%B3vil%20mayo,2021%20(15%2C8%25))
- DANE (2022), Medición de empleo informal y seguridad social, Trimestre abril - junio (2021-2022), ver en: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech_informalidad/bol_geih_informalidad_abr22_jun22.pdf
- DANE (2022), Pobreza Monetaria y grupos de ingreso en Colombia, resultados 2021, ver en: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/2021/Presenacion-pobreza-monetaria_2021.pdf
- Departamento Nacional de Planeación (2020), Índice departamental de innovación para Consejo Privado de Competitividad y Universidad Rosario 2022, índice departamental para la competitividad, ver en: https://idc.compitem.com.co/?fbclid=IwAR1uD2vdbcyKf5w_IaMuxL6BNxnWAOYhVxcE4pU0f2LiptEChl3oOsnZS1Q
- Departamento Nacional de Planeación (2020), Índice departamental de Innovación, ver en: <https://www.dnp.gov.co/programas/desarrollo-empresarial/Competitividad/Paginas/Indice-Departamental-de-Innovacion-para-Colombia.aspx>
- Departamento Nacional de Planeación (2020), Medición de Desempeño Municipal, ver en: <https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdmInfoTerritorial/MenuInfoTerrEstMDM>

- Departamento Nacional de Planeación (2021), Índice de Desempeño Fiscal 2020-2021, ver en: <https://www.dnp.gov.co/programas/desarrollo-territorial/Estudios-Territoriales/Indicadores-y-Mediciones/Paginas/desempeno-fiscal.aspx>
- Forenses (2018), Datos para la Vida. Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses. 2019, ver en: <https://www.medicinalegal.gov.co/documents/20143/386932/Forensis+2018.pdf/be4816a4-3da3-1ff0-2779-e7b5e3962d60>
- Gobernación de Cundinamarca y Universidad Rosario (2018), índice de competitividad de las Provincias de Cundinamarca, ISBN: 978-958-59024-2-8, ver en: https://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/feca08a7-0d18-41be-8895-19464ec5f7dc/ICPC_2018.pdf?MOD=AJPERES&CVID=nPtTe4d
- [Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones \(2020\), Información: Perfiles Económicos Departamentales, ver en: https://colombiatic.mintic.gov.co/679/w3-article-125135.html](https://colombiatic.mintic.gov.co/679/w3-article-125135.html)
- Ministerio de Salud y Protección Social (2020), Análisis de situación de Salud Colombia 2020, Dirección de Epidemiología y Demografía, Bogotá, diciembre 2020, ver en: <https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/VS/ED/PSP/asis-2020-colombia.pdf>
- [Plan Departamental 2016-2020 Cundinamarca Unidos Podemos más' ver en: http://cundinet.cundinamarca.gov.co/portal/planeacion/documentos/plan-de-desarrollo-interactivo.pdf](http://cundinet.cundinamarca.gov.co/portal/planeacion/documentos/plan-de-desarrollo-interactivo.pdf)
- Semana (2016), Las devastadoras consecuencias de la informalidad en Colombia, Economía, ver en: <https://www.semana.com/economia/articulo/los-problemas-y-las-consecuencias-de-la-informalidad-en-colombia/239203/>
- Traettino Becerra, S. (2022). Migración forzada y finanzas públicas locales: Evidencia de los municipios en Colombia. Universidad de los Andes. Ver en: <https://repositorio.uniandes.edu.co/handle/1992/59882>