



**DIAGNÓSTICO SUBREGIONAL, DEPARTAMENTAL Y CIUDAD CAPITAL
MAGDALENA**

PARTIDO CENTRO DEMOCRÁTICO

Directora

Cecilia Arango Rojas

Consultores

Juan Diego Acosta Rincón

Carlos Andrés Cabarcas Olaya

José Penso Arcieri

Laura Melissa Pérez Arteta

Roque Yidi Dacarett

NOVIEMBRE 2022

Análisis Departamental por Subregiones	3
Población	4
Eje 1: Lucha contra la pobreza y la inclusión social	6
Educación	11
Educación superior	11
Pobreza monetaria y monetaria Extrema en Santa Marta	13
Coberturas y calidad en educación básica en Santa Marta	14
Infraestructura	15
Eje 2. Seguridad en las regiones como condición para la convivencia	15
Factores de Amenaza	16
Comparación Región Caribe	18
Eje 3. Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo para el departamento del Magdalena.	¡Error! Marcador no definido.
Eje. 4 Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción	42
Estructura fiscal	43
Ingresos Tributarios Valores en millones de \$	44
PRINCIPALES INDICADORES DE DESEMPEÑO FISCAL Y FINANCIERO	45
Resultado Fiscal de la Vigencia valores en millones de \$	45
Indicadores de Ley 617/2000	46
Infraestructura y proyectos estratégicos	50
Retos, metas, iniciativas y oportunidades de desarrollo	51

En el Siguiendo documento se presentará un diagnóstico a nivel municipal, departamental y regional, basándonos en los cuatro ejes sombrilla: i) lucha contra la pobreza e inclusión social; ii) seguridad en las regiones como condición para la convivencia; iii) desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo; y iv) eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción. Posteriormente, se evidenciaron los principales retos, metas, iniciativas y oportunidades de desarrollo para el territorio, concluyendo con recomendaciones programáticas.

Generalidades del Departamento

El Departamento del Magdalena está situado en el norte del país, en la región de la llanura del Caribe; localizado entre los 08°56'21" y 02°18'24" de latitud norte y a los 73°32'59" y 74°55'51" de longitud oeste. Cuenta con una superficie de 23.188 km² lo que representa el 2.0 % del territorio nacional. Limita por el Norte con el mar Caribe, por el Este con los

departamentos de La Guajira y Cesar, por el Sur y Oeste con el río Magdalena, que lo separa de los departamentos de Bolívar y Atlántico.

Mapa 1. Mapa Político del Departamento del Magdalena.



Fuente: Gobernación del Magdalena.

Análisis Departamental por Subregiones

El departamento del Magdalena está conformado por 29 municipios y 1 distrito, organizados territorialmente en cinco (5) subregiones:

Centro magdalenense: conformado por los municipios de Ariguaní, Chivolo , Nueva Granada, Plato, Sabanas de San Ángel y Tenerife.

Del Río: conformado por los municipios de Cerro de San Antonio, Concordia, El Piñón, Pedraza, Pivijay, Remolino, Salamina, Sitionuevo y Zapayán. En donde se encuentran mayoritariamente los cultivos de yuca, arroz, maíz, cítricos y plátano

Norte magdalenense: conformado por los municipios de Algarrobo, Aracataca, Ciénaga, El Retén, Fundación, Pueblo Viejo y Zona Bananera. Santa Marta.

Sur magdalenense: conformado por los municipios de El Banco, Guamal, Pijiño del Carmen, San Sebastián de Buenavista, San Zenón, Santa Ana y Santa Bárbara de Pinto.

La economía del departamento del Magdalena está centrada en las actividades agropecuarias, ganaderas, turísticas y portuarias. Los productos que se cultivan son el algodón, arroz, banano, palma africana, tabaco, café y algunos frutales. La ganadería es extensiva y tiene propósitos de cría, ceba y levante. La pesca se practica en las ciénagas y en el mar.

El turismo se concentra en Santa Marta, parque Tayrona y la Sierra Nevada, mientras que el comercio y los servicios están solo en la capital. La Sierra Nevada es fuente de ingresos para los grupos armados ilegales o mineros informales, quienes practican la minería ilegal en sus estribaciones, afectando su ecosistema.

Tabla 1. Concentración de la Tierra.

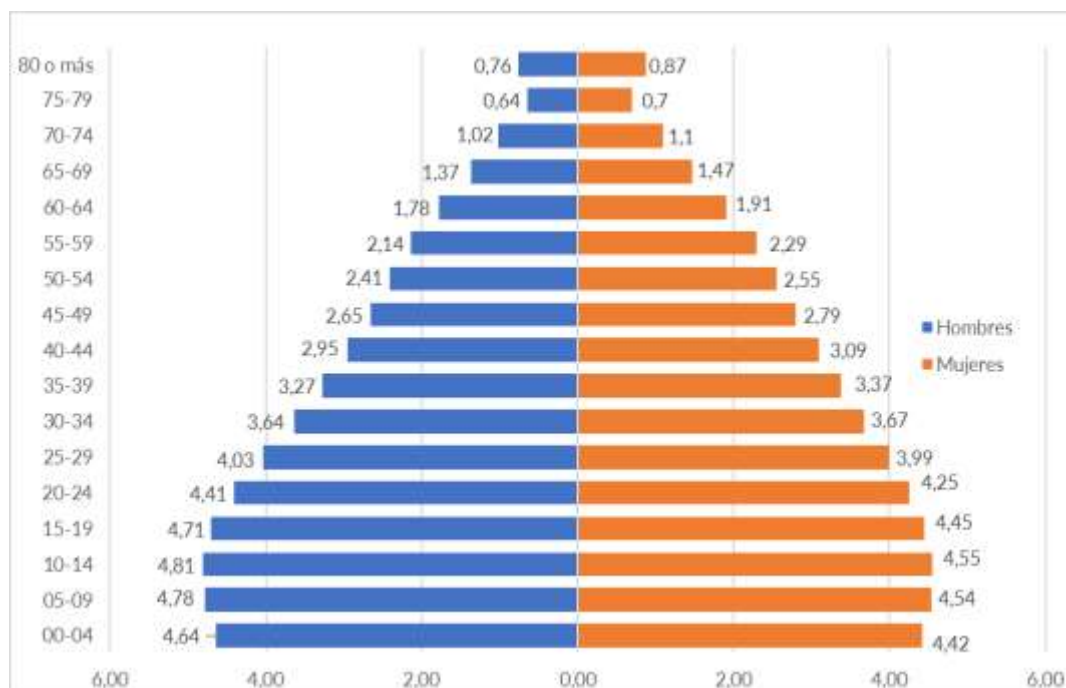
Indice de Gini (municipios, departamento y subregiones) Concentracion de la tierra	
Subregiones	Indices
Centro	69%
Norte	85%
Sur	79%
Rio	75%
Santa Marta	78%
Total departamento	80%
Total nacional	94%

Fuente: Elaboración propia, plan de desarrollo 2018 - 2021.

Población

El departamento del Magdalena, de acuerdo con las proyecciones del DANE, pasó de 1.427.026 habitantes en el año 2020 a 1.449.087 en el 2021. Santa Marta, por su parte, concentró la mayor cantidad de población, registrando 546.979 habitantes, que representó un 37.7% de la población del total del departamento, seguido por la subregión norte (27%), subregión Sur (13%), subregión centro (12%), y subregión río (11%).

Gráfico 1. Pirámide poblacional del Departamento del Magdalena.



Fuente: Elaboración propia, DANE.

Entre los municipios con mayor población se encuentra Santa Marta, Ciénaga, Zona Bananera, Fundación, el Banco, Plato y Aracataca. Estos siete municipios concentran el 70%). Los demás municipios restantes participan con menos del 3%.

En cuanto a la población étnica, el departamento del Magdalena y sus subregiones tienen un total de 127.295 personas en las diferentes categorías étnicas. Está compuesta mayoritariamente por la población negra, mulata o afrocolombiana con un 83% de participación, la población indígena con un 16%, mientras que las etnias Raizal, Rom y Palenquera participan con menos del 1%.

Pobreza

En la mayoría de los municipios, más del 50% de los hogares son pobres. Y, segundo, la brecha es significativa. Claramente, no hay convergencia entre municipios. Mientras que en Santa Marta la incidencia es de 24,4%, en Sitionuevo y Zapayán es de 70,7 y 70,4% respectivamente.

Tabla. Incidencia de la pobreza multidimensional municipal

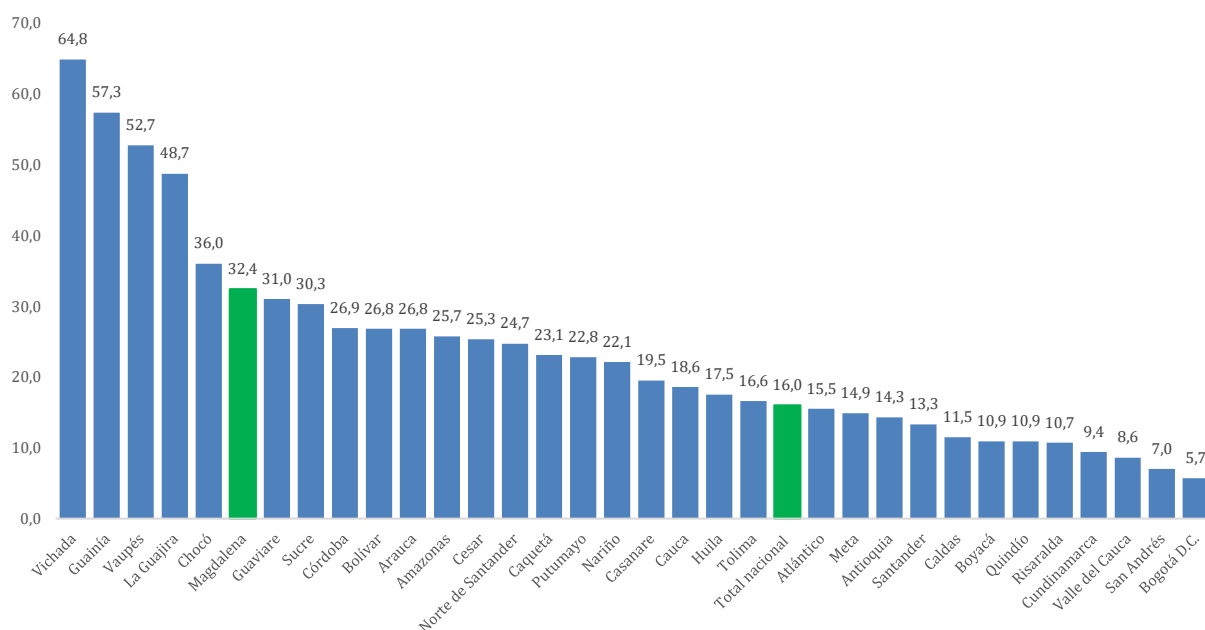
Municipio	Incidencia %
Santa Marta	24,4
Algarrobo	57,3
Aracataca	50,0
Ariguaní	56,4
Cerro San Antonio	62,4
Chivolo	53,3
Ciénaga	44,6
Concordia	67,9
El Banco	54,7
El Piñón	50,4
El Retén	63,6
Fundación	43,9
Guamal	60,3
Nueva Granada	66,4
Pedraza	56,2
Pijiño del Carmen	60,8
Pivijay	52,4
Pilato	52,7
Puebloviejo	58,0
Remolino	50,6
Sabanas de San Ángel	65,4
Salamina	44,3
San Sebastián de Buenavista	63,8
San Zenón	56,4
Santa Ana	47,3
Santa Bárbara de Pinto	57,8
Sitionuevo	70,7
Tenerife	56,3
Zapayán	70,4
Zona Bananera	48,6

Fuente: Plan de desarrollo del Magdalena 2020-2023.

Eje 1: Lucha contra la pobreza y la inclusión social

A nivel Departamental, en 2021 el porcentaje de la población en situación de pobreza multidimensional fue del 32,4%, ubicando a la Magdalena en el sexto lugar entre los 32 departamentos del país con mayores índices, sólo superado por el Vichada (64,8), Guainía (57,3), Vaupés (52,7), La Guajira (48,7) y Chocó (36,0).

Gráfica. Incidencia de la pobreza multidimensional



Fuente: Elaboración propia DANE.

Por otra parte, si analizamos las dimensiones del índice de pobreza multidimensional en el Magdalena, encontramos que las condiciones educativas del territorio son las que más influyen o contribuyen a la incidencia de la pobreza, con un 34,6% seguido de las condiciones de empleo (27,6%).

Al analizar los 15 indicadores para el departamento se encuentra que el trabajo informal es de 85,6 y de 94,8 para los centros poblados y rural disperso; seguido del bajo logro educativo con un 51,3 para el Magdalena y 74,1 para los centros poblados y rural disperso, el hacinamiento crítico es del 19,2%, cuatro veces mayor que el nivel nacional, lo cual incrementa el riesgo de la seguridad alimentaria de los hogares.

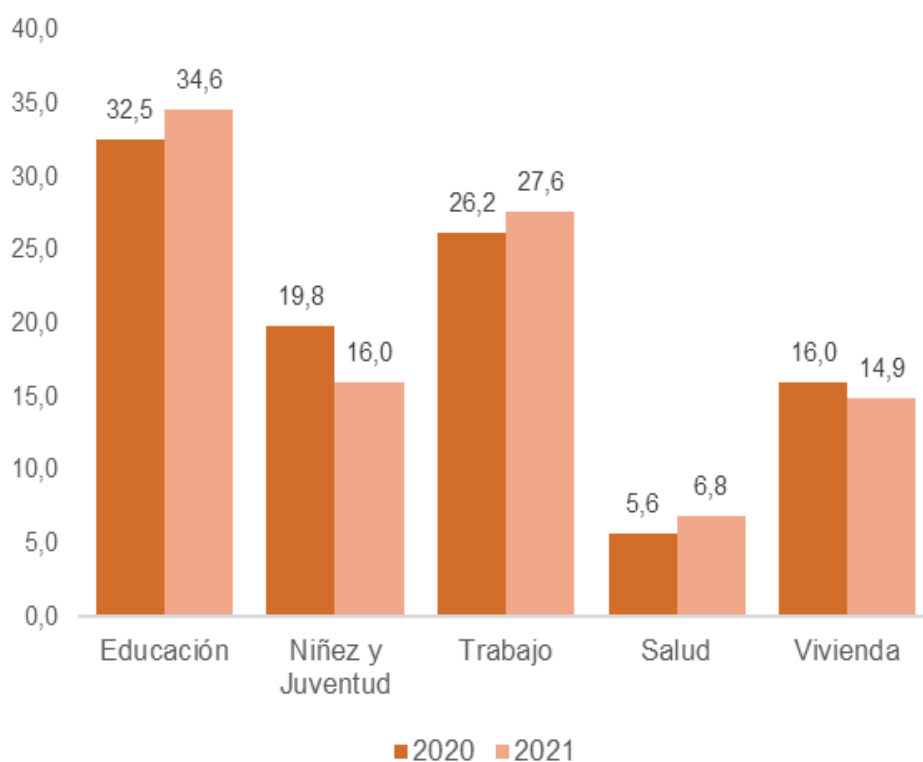
Por otro lado, los indicadores que menos aportaron a la incidencia en pobreza multidimensional fueron trabajo infantil (1,0), y 3,3 en barreras de acceso a servicios de salud y material inadecuado de paredes exteriores.

Tabla. Privaciones de los hogares del Magdalena según el IPM

Variable	Magdalena	Región caribe
Analfabetismo	27,2	15,4
Bajo logro educativo	60,3	46,1
Barreras a servicios para cuidado de la primera infancia	16,0	11,0
Barreras de acceso a servicios de salud	0,3	1,3
Desempleo de larga duración	10,0	11,3
Hacinamiento crítico	23,8	14,3
Inadecuada eliminación de excretas	48,2	23,7
Inasistencia escolar	10,2	9,6
Material inadecuado de paredes exteriores	5,2	3,5
Material inadecuado de pisos	44,1	17,6
Rezago escolar	38,3	31,2
Sin acceso a fuente de agua mejorada	50,2	16,5
Sin aseguramiento en salud	15,8	9,5
Trabajo infantil	2,4	1,2
Trabajo informal	93,6	84,7

Fuente: Elaboración propia, DANE.

Gráfico . Contribuciones a la incidencia ajustada (porcentaje)

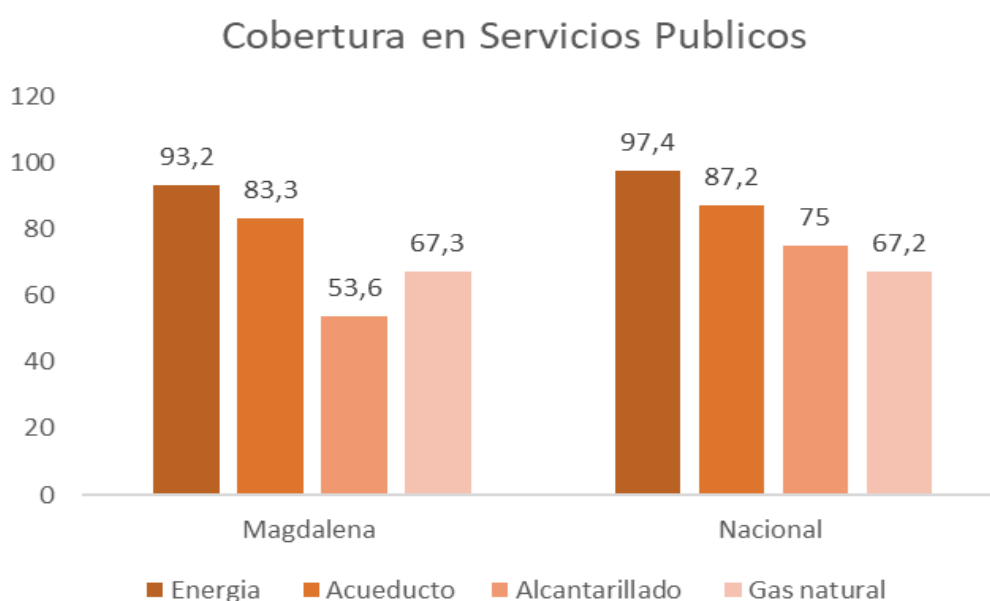


Fuente: Elaboración propia con datos del DANE

Cobertura en servicios Públicos y vivienda

En el departamento del Magdalena un 23,8% de los hogares se encuentra en hacinamiento crítico, el 48,2% no cuenta con sistemas adecuados de eliminación de excretas, el 44,1% tiene pisos con material inadecuado, el 50,2% no tiene acceso a fuentes de agua mejorada y el 17,7% no tiene acceso al agua potable

Los vertimientos de aguas residuales no son recolectados ni tratados, y van directamente a los cuerpos de agua (ciénagas, ríos y caños) o al suelo, con efectos contaminantes drásticos sobre la calidad del ambiente y la provisión de bienes y servicios ambientales. El inapropiado manejo de los residuos sólidos, recolección de basuras, reciclaje, disposición final y demás aspectos de esta cadena, aumentan el riesgo de contaminación del suelo y del recurso hídrico. (Plan de desarrollo departamental del magdalena 2020.2023).

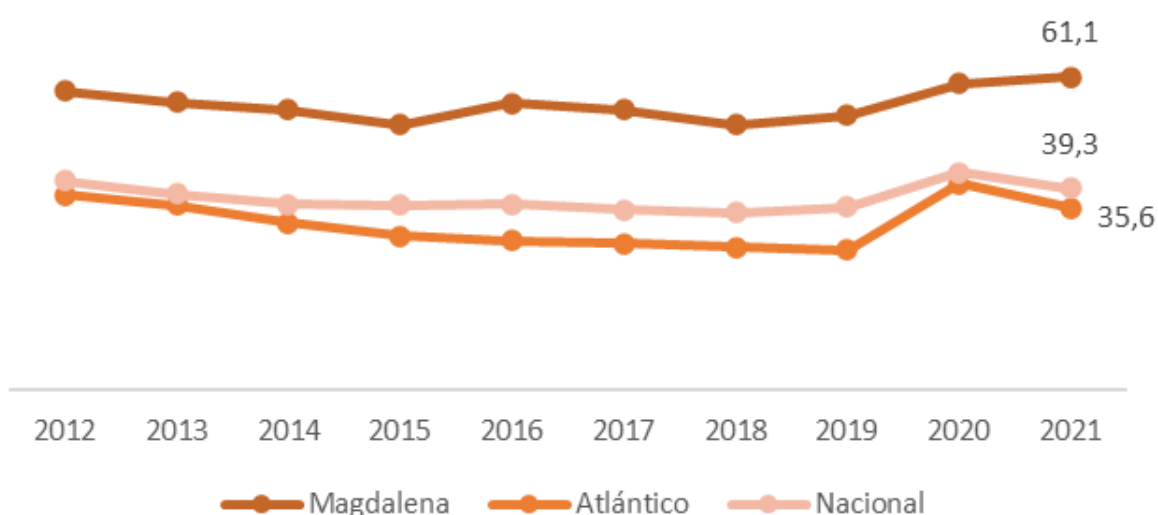


Fuente: Elaboración propia, GEIH 2021.

Incidencia de la pobreza monetaria y pobreza extrema

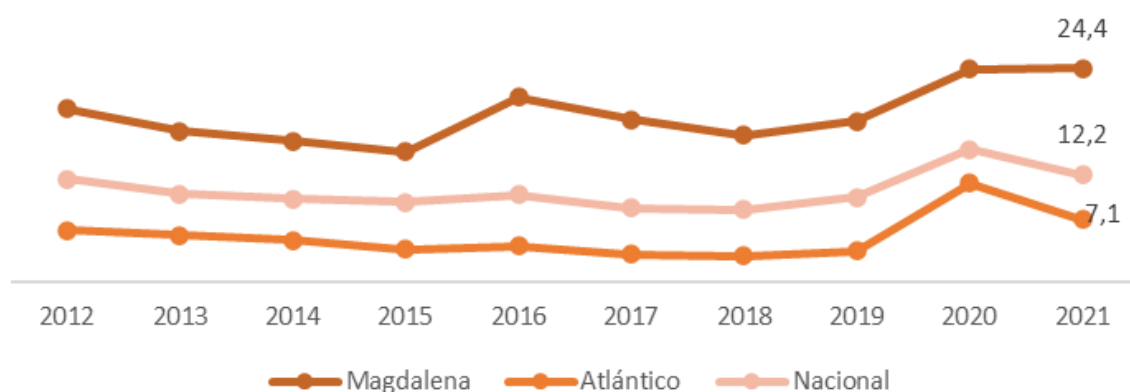
Gráfico : Incidencia de la pobreza monetaria y pobreza extrema

Índice de pobreza monetaria



Fuente: Elaboración propia con datos del DANE

Índice de pobreza monetaria Extrema



Fuente: Elaboración propia con datos del DANE

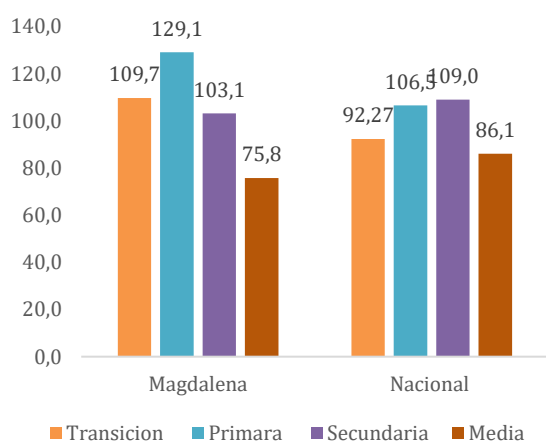
Como se muestra en la gráfica anterior, la tendencia de la pobreza monetaria en el departamento del Magdalena ha sido ascendente a lo largo de los años, incluso se puede notar la gran brecha que existe respecto del nivel nacional. El departamento tiene hoy un 61,1% de la población sin al menos \$315.798 para costear los bienes básicos de la canasta familiar para salvaguardar el bienestar de las personas. Igualmente, el índice de pobreza monetaria extrema es del 24%, por encima del nivel nacional 12 p.p. Esta población está en situación aún más crítica, ya que no cuenta con por lo menos \$140.617 al mes para alimentarse. Las cifras del Departamento Administrativo Nacional de Estadística -DANE-, evidencian que el Magdalena es el tercer departamento con la más alta incidencia de pobreza monetaria en el país.

Un informe realizado por la cámara de comercio de Santa Marta señala datos en materia de desigualdad en los ingresos medidos a través del Coeficiente de Gini, evidencia que para el 2021 el Magdalena presenta un Coeficiente de Gini de 0,489, un poco menor que el de Colombia al ubicarse en 0,523. Dentro de la Región Caribe, el Magdalena se ubica como el segundo departamento más desigual y se constituye en el tercero a nivel nacional.

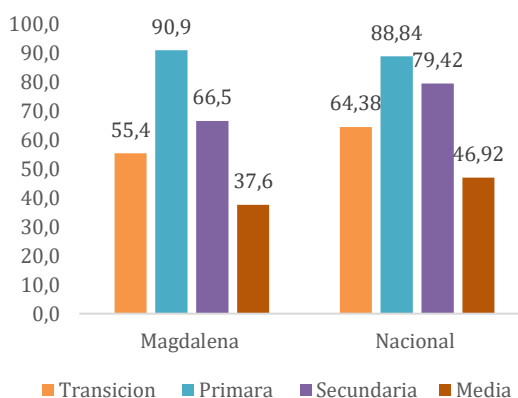
Educación

En educación, como se mencionó en anteriores indicadores, el departamento registra una situación desfavorable en términos de calidad, tanto en los niveles de primaria, básica y secundaria, como en educación superior, por lo que es necesario aunar esfuerzos desde las administraciones locales para mejorar los indicadores de calidad, los cuales están muy por debajo del nivel nacional.

Gráfica. Cobertura Bruta en educación Básica



Gráfica. Cobertura Neta en educación



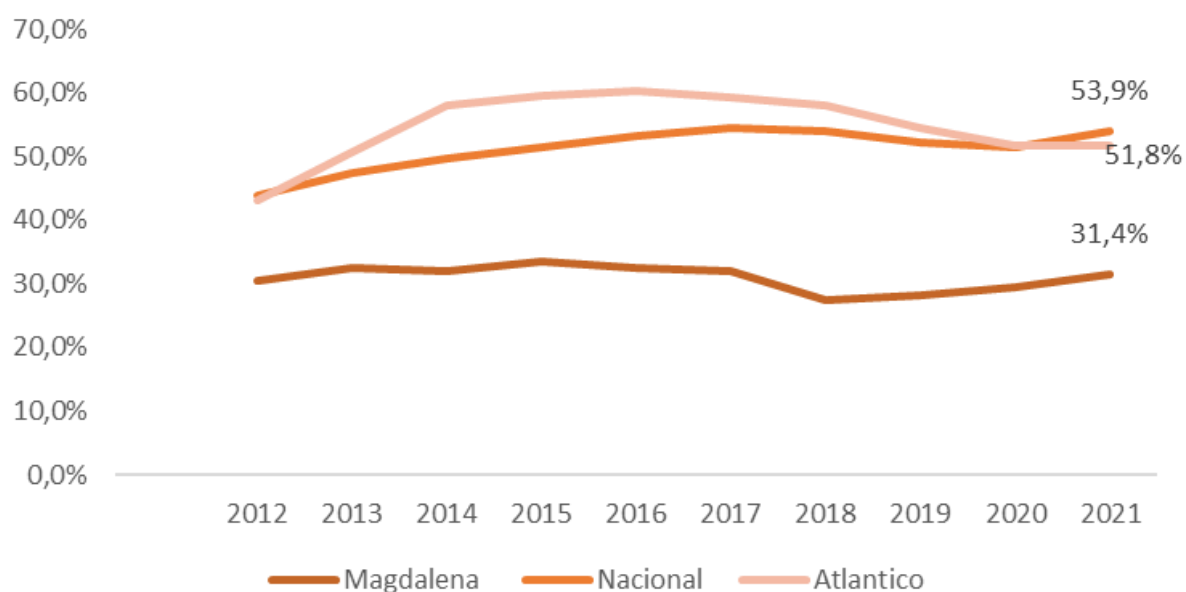
Fuente: Elaboración Propia, MEN

Educación superior

En educación superior, la cobertura en educación es del 31,4% y está 21.5 p.p por debajo de la media nacional, la cual es del 53,9%, es decir, hay una brecha de más del 50% de cobertura en el Magdalena. Esto es preocupante si vemos que los niveles de pobreza son muy altos y que según el índice de pobreza multidimensional, la educación es la dimensión que más contribuye en la pobreza.

Gráfica. Cobertura en educación Superior

Cobertura en Educación Superior



Fuente: Elaboración Propia, MEN

Por origen y personería jurídica, en el Magdalena y en los municipios solo están registradas cuatro IES, de la cuales la universidad del Magdalena y la universidad Sergio Arboleda cuentan con acreditación institucional.

Tabla. Matrícula por Institución de educación Superior

Institución de Educación Superior	Departament o de domicilio de la IES	Sector IES	Carácter IES	Matrícula 2021	%
Universidad del Magdalena - Unimagdalena	Magdalena	OFICIAL	Universidad	23.938	65,20%
Universidad Sergio Arboleda	Magdalena	PRIVADA	Universidad	2.350	6,40%
Universidad Cooperativa De Colombia	Magdalena	PRIVADA	Universidad	3.928	10,70%
Instituto Nacional De Formación Técnica Profesional - Humberto Velásquez García	Magdalena	OFICIAL	Institución Técnica Profesional	1.820	4,96%

Fuente: MEN

Adicional a esta cuatro instituciones, también se halla oferta de estas otras seis IES:

- Universidad Jorge Tadeo Lozano

- Corporación Unificada Nacional de Educación Superior
- Universidad Antonio Nariño
- Servicio Nacional de Aprendizaje SENA
- Universidad del Norte
- Corporación Universitaria Minuto de Dios – Uniminuto

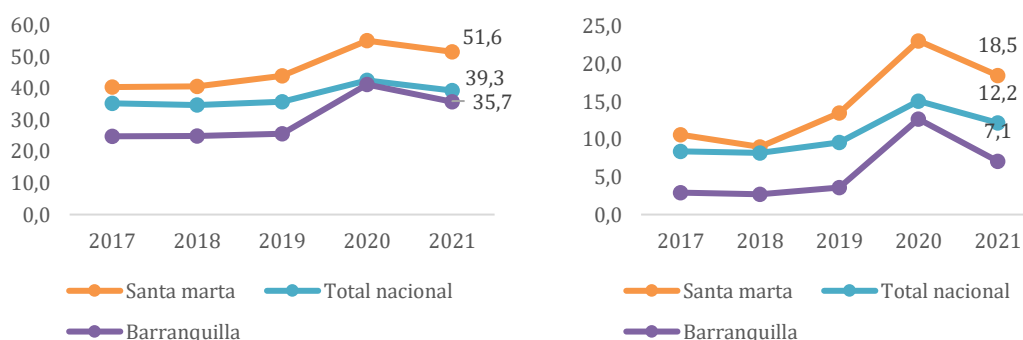
El SENA cuenta con 2 centros de formación (Centro acuícola y agroindustrial de Gaira y Centro de logística y promoción ecoturística del Magdalena), los cuales ofrecen conocimientos en producción pecuaria, ganadería, sector agropecuario, medio ambiente, alimentos, desarrollo de software, turismo y salud, entre otros.

Pobreza monetaria y monetaria Extrema en Santa Marta

Por su parte, en Santa Marta el 51,6% de la población está en situación de pobreza, siendo la segunda ciudad de la región Caribe con mayores índices de pobreza, pobreza extrema y desigualdad superada por la Riohacha, con un 56,6% de la población en condición de pobreza.

El DANE reveló que en Santa Marta hay 368.167 personas que viven en este nivel de pobreza monetaria, pero además hay 178.749 (18,5%) que viven en la línea de pobreza extrema, por lo que los indicadores arrojan una realidad mucho peor, que el 70,1% de la población es pobre o pobre en extremo. Estos indicadores lamentablemente ponen a la ciudad como la 3 más pobre del país, superada por Quindío con un 66,1% y Riohacha con el 56,6%.

Gráficas. Pobreza monetaria y pobreza monetaria extrema



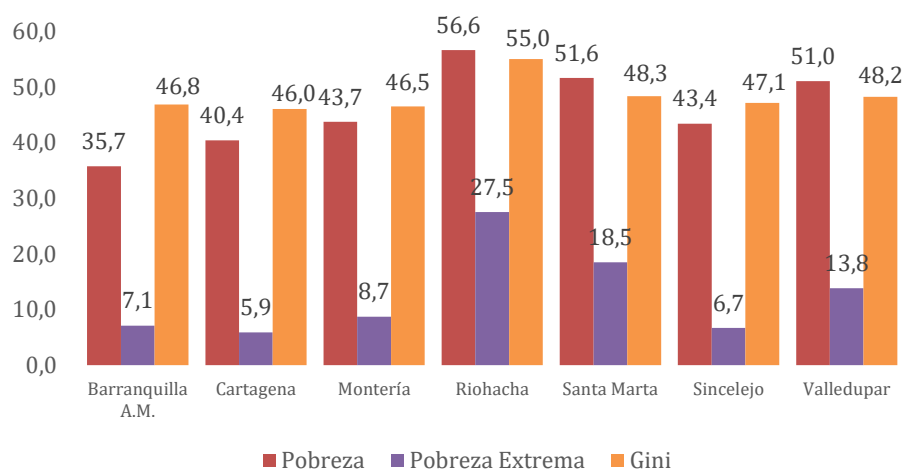
Fuente: Elaboración propia, DANE.

El nivel de desigualdad igualmente es preocupante en la capital del Magdalena, ubicándose como la octava ciudad más desigual del país, con un índice de Gini del 0,483.

El panorama no es nada alentador en educación, salud, calidad en el servicio de agua, alcantarillado y energía, y muy seguidamente los indicadores van siendo cada vez más. La menor tasa de desempleo con un 15,4%, por debajo de ciudades como Sincelejo, Barranquilla y Cartagena. Además, el promedio nacional es del 15,6% por lo que Santa Marta está 0.02 puntos porcentuales abajo, según el informe del DANE en el 2021.

“Las mujeres son las mayores afectadas con el desempleo en Santa Marta, con una tasa del 24.8, mientras que en los hombres es de 13.3, la brecha de género para el 2020 fue de 11.5 puntos porcentuales. Según los últimos años, para el trimestre mayo – julio de 2021, la brecha aumentó, ubicándose 13.8%”. (Opinion Caribe, 2021)

Gráfica 3: Índice de pobreza, pobreza extrema y desigualdad de ingresos en Santa Marta.

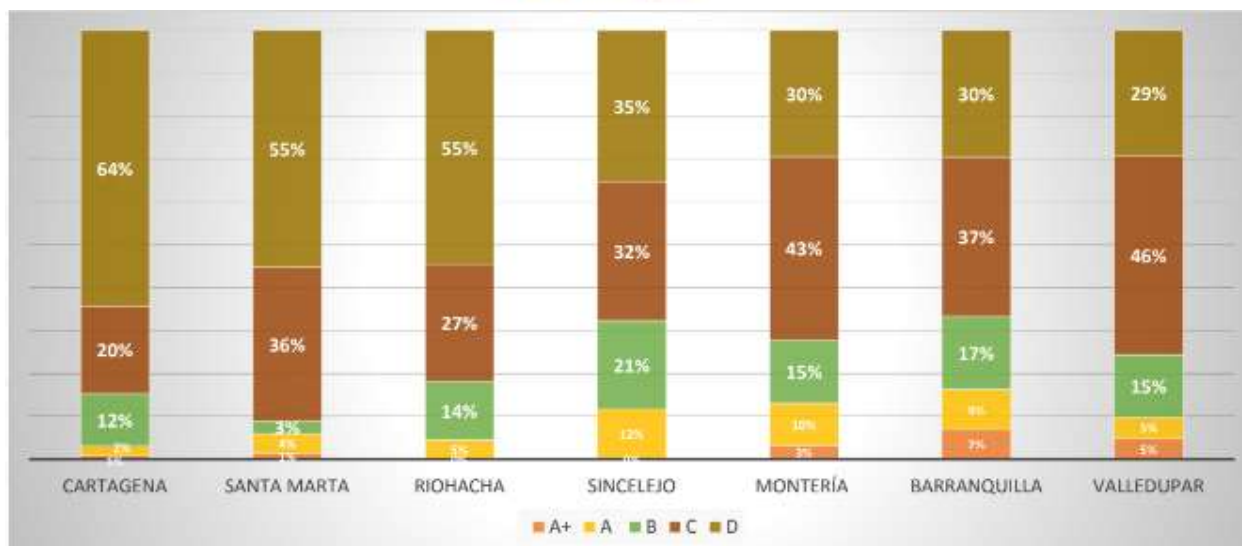


Calidad en educación básica en Santa Marta

Con respecto a la educación, se evidenció que el 89% de colegios públicos del Distrito está en los niveles Medio, Inferior y Muy Inferior, acorde con la medición del ICFES. Solo una institución presentó desempeño A +, Muy Superior; una en A, Superior; otras cinco en B, Alto; 18 en categoría C, Medio y 34 en D, Inferior y Muy Inferior.

Según los resultados globales del examen ICFES, con un puntaje de 246, Santa Marta está por debajo del promedio nacional (252) y es la cuarta ciudad con peor desempeño, ocupa el puesto 20 de 23, por encima de Cartagena, Riohacha y Quibdó. (Opinion Caribe, 2021)

Gráfica. Calidad educativa en Santa Marta.



Fuente: Opinion Caribe, 2021

Infraestructura

En el departamento del Magdalena en la actualidad hay un total de 1.495 establecimientos educativos, de los cuales un 76,9% son de carácter oficial. De estos, el 28% están en la parte urbana y el 72% en la parte rural. El 23,1% de los establecimientos son de carácter no oficial, estos se establecen en un 91,6% en la parte urbana y el 8,4% en la parte rural. (Cámara de Comercio de Santa Marta, 2022)

Por otro lado, en salud, el 71,9% de las sedes principales y los centros y puestos de salud de la red hospitalaria del Magdalena tienen la infraestructura en mal estado y solo 28,1% están en buenas condiciones, lo cual requiere inversiones importantes para su optimización a fin de garantizar el goce efectivo del derecho a la salud en las condiciones de calidad, integralidad y oportunidad.

Los hospitales de mediana complejidad de El Banco, Plato, Fundación, Pivijay y Ciénega no cuentan con la infraestructura suficiente ni adecuada para la prestación integral de los servicios de mediana complejidad.

Eje 2. Seguridad en las regiones como condición para la convivencia

La tasa de homicidios de Santa Marta, a diferencia de la tasa nacional, ha presentado una tendencia creciente desde el 2014. En ese momento, la tasa por cada cien mil habitantes era de 19.94 y en el 2019 pasó a 24.82, lo cual representa un aumento de 4.88 puntos. Por último, en cuanto a concentración de casos respecto al total nacional, según cálculos del DNP, Santa Marta presentó el 1.02% de los casos registrados en Colombia durante 2019. (Defensoría del Pueblo, 2016)

En este sentido, según la Unidad de Víctimas, en el 2019 y hasta el 30 de junio de 2020, se han recibido en total 923 declaraciones del Ministerio Público de los municipios mencionados en la Alerta. Para el año 2019, se recibieron en total 732 declaraciones, lo que evidencia un aumento luego de emitida la Alerta Temprana, discriminadas de la siguiente manera:

Los hechos victimizantes de mayor ocurrencia en el departamento del Magdalena obedecen a: desplazamiento forzado con 494.448 personas, homicidio 37.919 personas y amenaza con 17.206 personas. En este sentido, de las declaraciones que se encuentran valoradas, estos son los hechos victimizantes de los que se tiene registro:

Hechos Victimizantes Desagregado					
Hecho Victimizante	Víctimas Ocurrencia	Víctimas Declaración	Víctimas Ubicación	Sujetos de Atención	Número de Eventos
Acto terrorista / Atentados / Combates / Enfrentamientos / Hostigamientos	556	449	465	410	564
Amenaza	17.206	13.422	13.074	12.612	18.031
Delitos contra la libertad y la integridad sexual en desarrollo del conflicto armado	3.517	2.964	2.722	2.673	3.599
Desaparición forzada	7.240	8.828	4.299	3.614	7.665
Desplazamiento forzado	494.448	420.631	338.035	290.884	531.668
Homicidio	37.919	47.713	24.298	20.629	40.781
Minas Antipersonal, Munición sin Explotar y Artefacto Explosivo Improvisado	45	184	114	106	45
Secuestro	811	591	510	390	834
Tortura	588	577	461	425	596
Vinculación de Niños Niñas y Adolescentes a Actividades Relacionadas con grupos armados	66	46	40	37	69
Abandono o Despojo Forzado de Tierras	1.919	0	1.521	1.440	2.226
Perdida de Bienes Muebles o Inmuebles	5.007	4.491	3.949	3.729	5.070
Lesiones Personales Físicas	281	324	264	260	281
Lesiones Personales psicológicas	403	488	351	317	403
Confinamiento	0	0	16	14	0
Sin información	11.246	1	7.834	6.963	11.704

Fuente: Registro Único de Víctimas. Red Nacional de Información, 2022.

El departamento del Magdalena registra el 5 puesto del país con más víctimas reconocidas, a quienes se debe restituir y atender, generalmente esta población vulnerable presenta dificultades socioeconómicas y exclusión por su condición, lo que incide en que sigan siendo altos los índices de pobreza, desigualdad e inequidad social en el territorio.

Teniendo en cuenta los informes de alerta temprana con corte a julio del presente año, los principales actores en riesgo son: obreros del proyecto ERON RENACIMIENTO, para la construcción de la cárcel de sabanas de San Ángel. Niños, niñas, adolescentes y jóvenes, mujeres, migrantes, líderes/as y personas defensoras de DDHH, población adulta mayor, población afrodescendiente, comunidades indígenas de pueblo chimila en los municipios de San Ángel y Algarrobo, presentan altísima vulnerabilidad frente a las amenazas a la vida, libertad, integridad y seguridad que representa el actor armado en estos territorios, debido, especialmente a los altos índices de pobreza. Asimismo, dos zonas de resguardo indígena: Issa Oristunna y Ette Buterilla, del pueblo indígena Chimila, representan poblaciones de especial vulnerabilidad, frente al conflicto armado interno (Auto 004/009).

Grupos Armados Organizados

El escenario de riesgo inminente está determinado por la presencia y accionar en los municipios de San Ángel y Algarrobo (Magdalena), de mandos de grupos paramilitares, post penados de la 975, quienes culminaron sus sentencias, y estarían regresando para retomar

las armas en los territorios antes mencionados; y que fueron objeto de su control. En el contexto actual, se identificaron como Autodefensas Gaitanistas de Colombia, AGC.

Para tal efecto, las AGC estarían acudiendo a repertorios violentos; tales como homicidios selectivos; intimidaciones y amenazas a líderes/as sociales, personas defensoras de derechos humanos, y comunidad en general, para activar los dispositivos de terror que fueron instaurados entre los habitantes de estos municipios durante los primeros años de la incursión paramilitar, que reviven la memoria sobre la violencia en la población víctima, viabilizando el control social a partir de la administración del miedo.

De acuerdo con el informe de Indepaz, 2022. Un primer nodo se configura por la disputa entre las AGC y Los Pachencas (también conocidos como Autodefensas Conquistadoras de la Sierra Nevada -ACSN-) en los municipios de Santa Marta, Ciénaga, Zona Bananera, Aracataca, El Retén y Fundación en Magdalena, El Copey en Cesar y, Dibulla en La Guajira; formando un triángulo que encierra la Sierra Nevada de Santa Marta. También tiene algunas expresiones de menor intensidad o dispersas por cercanía, necesidades logísticas de negocios y para sostener su componente armado en Cartagena, Barranquilla, Valledupar, Riohacha, entre otros.

El departamento del Magdalena tiene presencia en 22 de 30 municipios con actores armados, es decir, una afectación del 73%.

En los tres años posteriores a la salida de las FACR-EP como actor armado los registros de las acciones de las AGC mostraban una tendencia a la baja en cuanto al número de municipios afectados. **Esta situación se revierte a partir de 2020 y en 2021 ya igualan las cifras de 2016 con 279 municipios, 42 más que en comparación con el año anterior.** Durante el primer semestre de 2022 continúa la tendencia al aumento, se identificó actividad de este grupo en 326 municipios -incluyendo municipios advertidos por la Defensoría-, la más alta registrada durante los dieciséis años del seguimiento realizado por Indepaz.

Esta presencia, sumado al incremento de homicidios estaría relacionado con la consolidación de un corredor que va desde el Magdalena Medio hasta la salida al Mar Caribe en los departamentos de Magdalena y La Guajira.

Número de municipios afectados por actividades de narcoparamilitares clasificados por intensidad 2008-2021.

Departamento	Número de municipios que lo conforman	Baja	Media	Media Alta	Alta	Total	% intensidad alta	% afectación departamental
		Número de municipios con actividades						
Guaviare	4	1	0	0	3	4	75%	100%
Huila	37	10	0	0	0	10	0%	27%
La Guajira	15	5	2	0	4	11	27%	73%
Magdalena	30	13	2	1	6	22	20%	73%
Meta	29	6	2	1	14	23	48%	79%
Nariño	64	12	3	1	9	25	14%	39%
Norte de Santander	40	6	2	4	11	23	28%	58%

Fuente: Indepaz, 2021.

La Sierra Nevada, por sus características geográficas y ubicación estratégica, constituye un importante escenario para la disputa territorial entre los actores armados ilegales. La Sierra abastece de agua a los trece municipios y a las industrias agroexportadoras de las zonas planas de la costa caribe. Su proximidad al mar facilita el contrabando, el aprovisionamiento de armas y de municiones, así como el narcotráfico (Alcaldía de Santa Marta, 2021).

Si bien la Sierra Nevada ha sido ejemplo en la implementación y sostenibilidad de procesos de sustitución en el marco del Desarrollo Alternativo con comunidades indígenas y campesinas, es necesario resaltar que las dinámicas del tráfico de sustancias químicas y de pasta básica de cocaína y clorhidrato de cocaína persisten, y diferentes estructuras de crimen organizado, con alta capacidad financiera, buscan beneficiarse de la posición geoestratégica de las regiones (amplia conectividad fluvial que dificulta el control operativo, zonas fronterizas y aisladas) para realizar estas actividades

Imagen 2. Homicidios Santa Marta, Ciénaga y Zona Bananera.

			
Homicidios en Santa Marta, Ciénaga y Zona Bananera.			
Entre el 1 de enero al 25 de agosto de 2022.			
Lugar	Hombres	Mujeres	Total
Santa Marta	120	7	127
Ciénaga	45	2	47
Zona Bananera	32	4	36
Total:			210
Fuente: Medicina legal 2022. Datos procesados por Pdhall-SN.			

Fuente: PDHAL, 2022.

De acuerdo con el informe de la Plataforma de Defensores de Derechos Humanos, Activistas y Líderes Sociales de la Sierra Nevada (Pdhall) revela que en lo que va corrido del año 2022 han sido asesinadas 210 personas en Santa Marta, Ciénaga y Zona Bananera. Estas zonas del departamento del Magdalena son las más afectadas por hechos violentos derivados del microtráfico y enfrentamientos de bandas criminales. El documento señala que 13 de los casos corresponden a mujeres y 197 a hombres asesinados bajo la modalidad de sicariato.

Teniendo en cuenta el boletín estadístico mensual julio del 2022, del Centro de referencia nacional sobre violencia - CRNV de Medicina Legal y ciencias forenses, la ciudad de Santa Marta ocupa el 7 puesto en las capitales con más números de muertes violentas, con un total de 209 muertes, siendo el homicidio el más prominente.

Comparación Región Caribe

Para el Centro de Pensamiento UN Caribe, si bien algunas ciudades como Cartagena y Barranquilla representan más de la mitad de los homicidios de sus departamentos, la

participación de las ciudades en el total de homicidios se ha venido reduciendo durante los últimos diez años en el Caribe. Entre el 2012 y el 2021, Valledupar pasó de representar el 42 % al 34 % de los homicidios del Cesar; Santa Marta, del 59 % al 44 % en Magdalena; Barranquilla, del 61 % al 51 % en el Atlántico; Cartagena, del 59 % al 52 % en Bolívar; Sincelejo, del 48 % al 33 % en Sucre; y Montería, del 26 % al 19 % en Córdoba. Es decir: no se puede simplificar el incremento de los homicidios presentándose como un asunto de criminalidad en las ciudades. La violencia está creciendo en las ciudades, pero está creciendo también (y quizá con mayor fuerza) en las zonas periféricas.

Gráfica. Participación de las ciudades del caribe en los homicidios de sus departamentos.

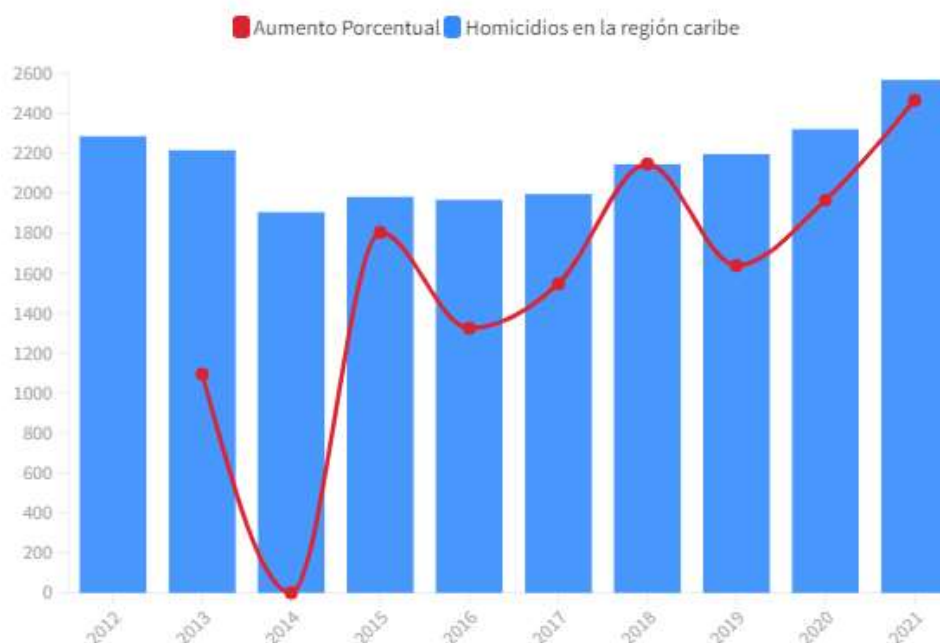
	Riohacha	Valledupar	Santa Marta	Barranquilla	Cartagena	Sincelejo	Montería
2012	32,8 %	42,2 %	59,7 %	61,6 %	58,9 %	56,1 %	26,1 %
2013	25 %	35,3 %	57,4 %	64,1 %	61,8 %	48,5 %	29,5 %
2014	39,5 %	34,9 %	44,2 %	65,3 %	70,7 %	28,4 %	38,3 %
2015	28,4 %	48,6 %	41,1 %	73,2 %	66,7 %	44,3 %	32,2 %
2016	30,2 %	37,2 %	43,3 %	68,7 %	57,4 %	46 %	29,2 %
2017	25,3 %	34,0 %	46,1 %	62,8 %	58,2 %	39,7 %	25,4 %
2018	28,1 %	32,9 %	48,2 %	57,5 %	56,2 %	27,8 %	24,9 %
2019	28,7 %	36,1 %	48,7 %	53,3 %	47 %	28,1 %	22,6 %
2020	28,9 %	34,7 %	45,7 %	51 %	53,2 %	31,8 %	18,5 %
2021	29,5 %	34,3 %	44,1 %	51,5 %	52,7 %	33 %	18,8 %

Fuente: Centro de Pensamiento UN Caribe, La Silla Vacía 2022.

En la región Caribe, para el 2021, los homicidios crecieron más que en el resto de Colombia (10,65 %) y, además, mientras la tendencia en Colombia era a la reducción desde el 2012, en esta región las cifras de homicidios no han dejado de crecer desde el 2015. Es decir: el incremento de los homicidios en la región Caribe en el 2021 no solo es preocupante porque fue mayor al incremento nacional, sino porque llevamos siete años con los homicidios en crecimiento.

El Caribe pasó de representar el 14 % de los homicidios en Colombia en el 2012 a cerca del 19 % en el 2021. Nos hemos convertido durante casi una década en una región más peligrosa sin que esto genere ningún ruido en la opinión pública o las administraciones locales y regionales.

Gráfica. Número de homicidios e incremento porcentual en la región caribe.

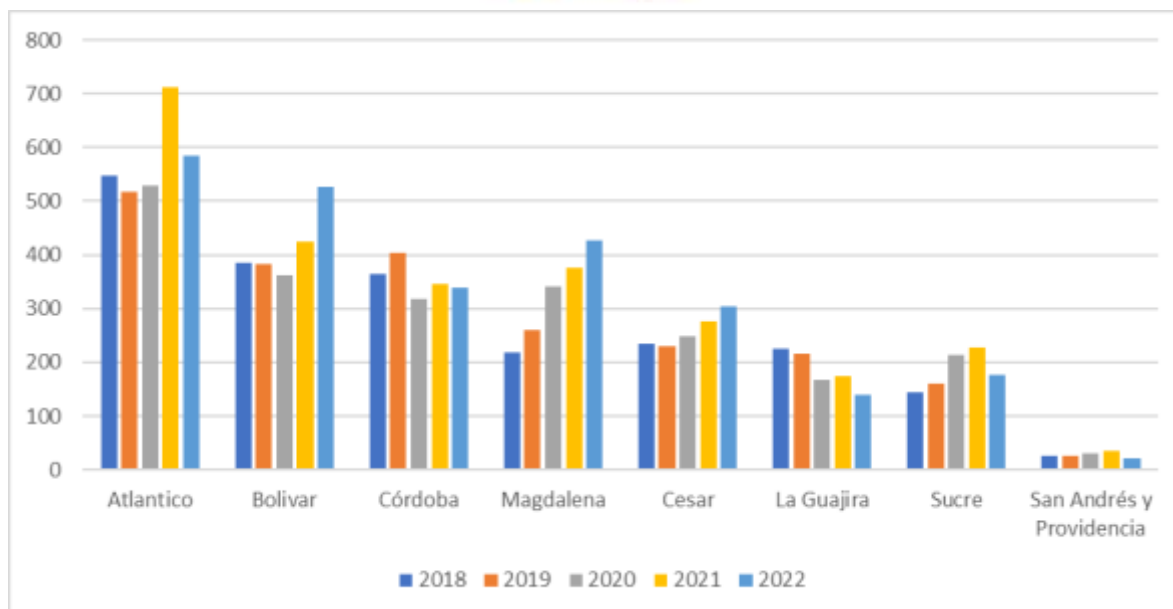


Fuente: La Silla Vacía, Policía Nacional, 2022.

Durante los últimos cinco años, los homicidios se han incrementado en todos los departamentos del Caribe, con la excepción de La Guajira y Bolívar. **El incremento de los homicidios durante el 2020 en Magdalena fue del 30 %**; en el Atlántico, del 23%; y en Sucre, del 33%. Mientras tanto, a nivel nacional, los homicidios se redujeron durante el 2020 en un 1% (posiblemente debido al impacto de los confinamientos). Es decir, mientras la tendencia en Colombia era a la reducción, en tres departamentos del Caribe los homicidios tuvieron el incremento porcentual más grande de la última década (únicamente en Bolívar, Córdoba y La Guajira los homicidios se redujeron en el 2020).

El año pasado, los homicidios crecieron en todos los departamentos del Caribe, y en cinco de ellos, el incremento fue de más del 10 %. Cesar, Magdalena, Atlántico, Bolívar y San Andrés registraron en el 2021 la cifra más alta de homicidios de los últimos diez años. En San Andrés los homicidios han venido creciendo desde el 2016 (cuando hubo 12 homicidios) hasta el 2021 (que cerró con 35 homicidios). Es decir, los homicidios prácticamente se han triplicado en apenas seis años. Con excepción de La Guajira, todos los departamentos se encuentran por encima o en niveles similares de homicidios a los observados en el 2012.

Gráfica. Número de homicidios en la región Caribe por departamentos

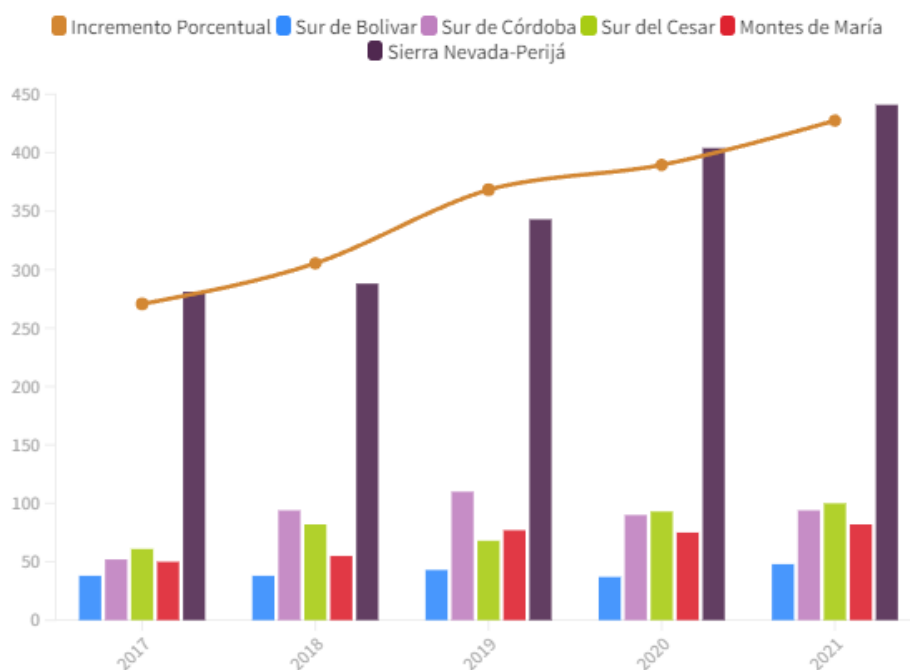


Fuente: Elaboración propia con datos de La Silla Vacía, Policía Nacional, 2022.

Como puede observarse en la Gráfica, si se suman todos los homicidios ocurridos en los municipios Pdet entre el 2017 y 2021, se observa una tendencia creciente: los homicidios han crecido un 58 % en estas subregiones.

Este es un aumento considerable, si se tiene en cuenta que, en todo el Caribe, en el mismo período, los homicidios crecieron en un 19 %. Con esto, los homicidios en municipios Pdet pasaron de representar un 21 % del total de los homicidios en la región en el 2017, a un 26 % en el 2021. Es decir: desde que se firmó el Acuerdo de Paz, en la región Caribe están asesinando más personas en los municipios Pdet.

Gráfica. Homicidios en los municipios PDET de la Región Caribe.



Fuente: La Silla Vacía, 2022.

Si bien en todas las subregiones ha habido aumentos, los más notables son en el sur de Córdoba (los homicidios crecieron un 80 % entre 2017 y 2021), Montes de María (crecimiento de 64 % en ese lapso) y Sierra Nevada-Perijá-Zona Bananera (incremento del 56 %). En el sur de Bolívar, los homicidios crecieron un 26%. Cada uno de estos incrementos está relacionado con procesos muy particulares de las subregiones y conflictos entre diferentes actores armados, como contamos acá.

No obstante, la protección de las comunidades viviendo en territorios que, se suponía, debían convertirse en espacios de construcción de paz debería ser una obligación central para el Estado.

Eje 3. Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo para el departamento del Magdalena.

De acuerdo a la medición con Enfoque Territorial Junio 2022, el departamento de Magdalena tiene un PIB de “15.996 miles de millones de pesos” donde sus principales actividades económicas son Administración Pública, educación y salud (27.9%) y Comercio, Transporte y Alojamiento (21.9%) y Agricultura, Ganadería y Pesca (16,9%) según el perfil económico departamental de Magdalena Julio 2022. Cabe resaltar la cifra de Administración Pública que en comparación con el PIB nacional existe una diferencia del 12.8%.

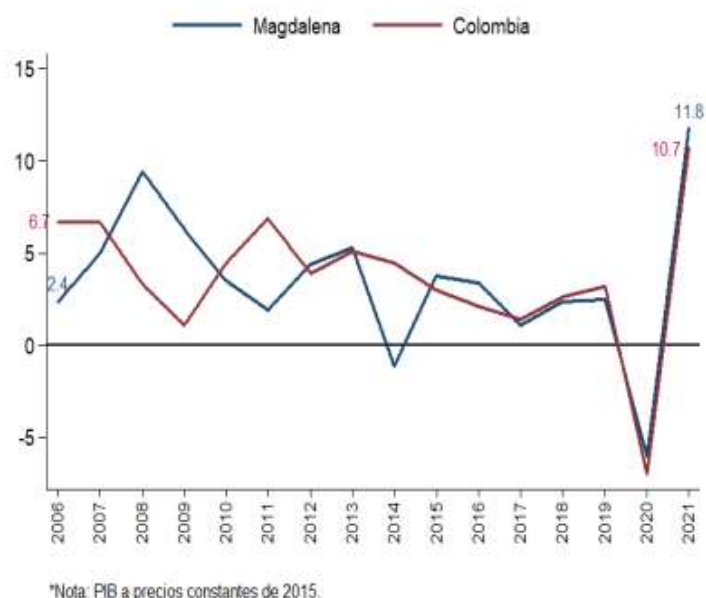
GRÁFICA. Producto Interno Bruto a Nivel Nacional

Departamentos	2021 ^{er}		Departamentos	2021 ^{er}	
	Posición	Miles de millones de pesos		Posición	Miles de millones de pesos
Bogotá D.C.	1	298.268	Nariño	18	17.971
Antioquia	2	176.451	Casanare	19	17.236
Valle del Cauca	3	114.864	Magdalena	20	15.996
Santander	4	74.025	La Guajira	21	14.466
Cundinamarca	5	72.481	Quindío	22	9.733
Atlántico	6	52.311	Sucre	23	9.659
Bolívar	7	41.698	Arauca	24	6.310
Meta	8	39.459	Chocó	25	4.856
Boyacá	9	30.803	Caquetá	26	4.670
Tolima	10	25.221	Putumayo	27	4.091
Cesar	11	23.037	San Andrés y Providencia	28	1.761
Cauca	12	21.107	Guaviare	29	931
Córdoba	13	20.570	Amazonas	30	880
Caldas	14	19.745	Vichada	31	775
Huila	15	19.473	Guainía	32	431
Risaralda	16	19.263	Vaupés	33	323
Norte de Santander	17	18.360	COLOMBIA		1.177.225

Fuente: Medición Con Enfoque Territorial 2022

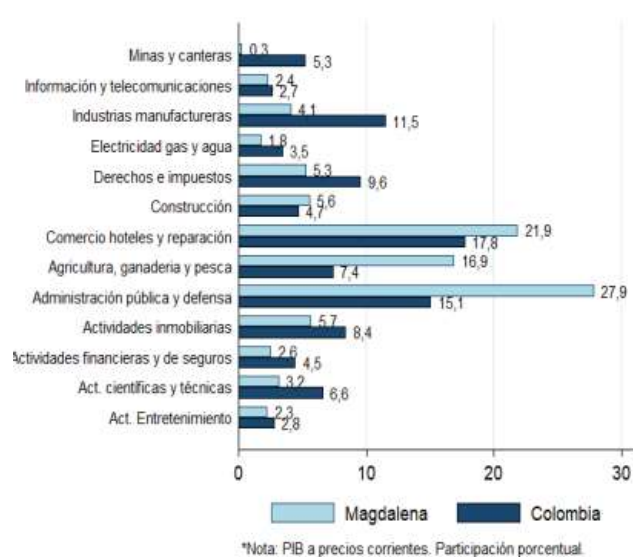
Durante el trimestre móvil marzo - mayo 2022 según el Gran Encuesta de Integrada de Hogares (GEIH) del DANE 2022, la mayor ocupación del departamento estuvo enfocado en Administración Pública (27.9%), Comercio y Reparación de Vehículos (21.9%), Actividades Artísticas (10.7%) y Alojamiento y Servicios de Comida (10.6%), Construcción (10.5%) y Transporte y Alojamiento (10.4%). El Censo Nacional de Unidades Económicas del DANE 2021 muestra que en el departamento de Magdalena de las 57.164 unidades productivas, 50,96% están concentradas en Santa Marta. El 30% de las unidades productivas restantes se encuentran en Ciénaga (7.84%), El Banco (5.98%), Fundación (5.67%), Zona Bananera (3.49%), Plato (2.88%), Pivijay (2.14%) y Guamal (2%).

GRÁFICA. Variación de PIB anual y por sectores económicos



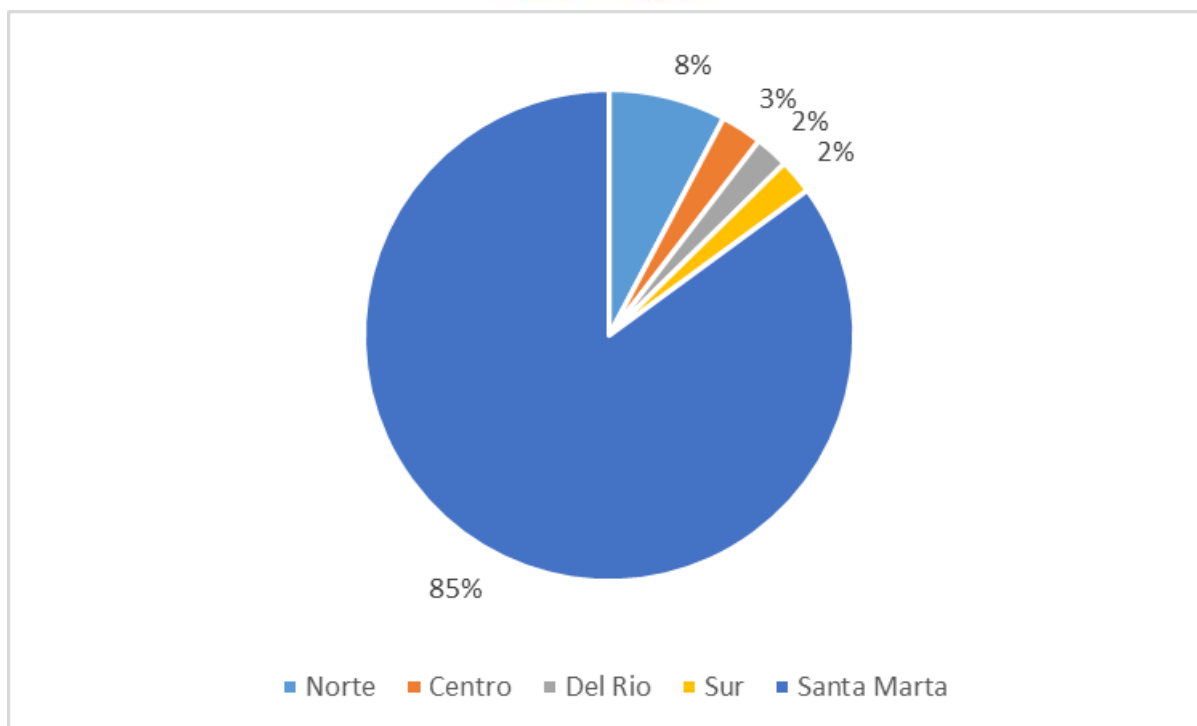
Fuente: Perfil Económico Departamental Magdalena Noviembre 2022

GRÁFICA - Variación de PIB anual y por sectores económicos



Fuente: Perfil Económico Departamental Magdalena Noviembre 2022

GRÁFICA - Valor Agregado por Subregión 2020



Fuente: Elaboración Propia con información del anexo provisional valor agregado por municipio 2011- 2020 del DANE

La subregión Santa Marta, compuesta exclusivamente por su capital, abarca el 85% del valor agregado departamental. Las otras subregiones, sobre todo las del sur, Del Río y Centro aportan menos del 4%.

GRÁFICA - Valor Agregado por Municipio 2020

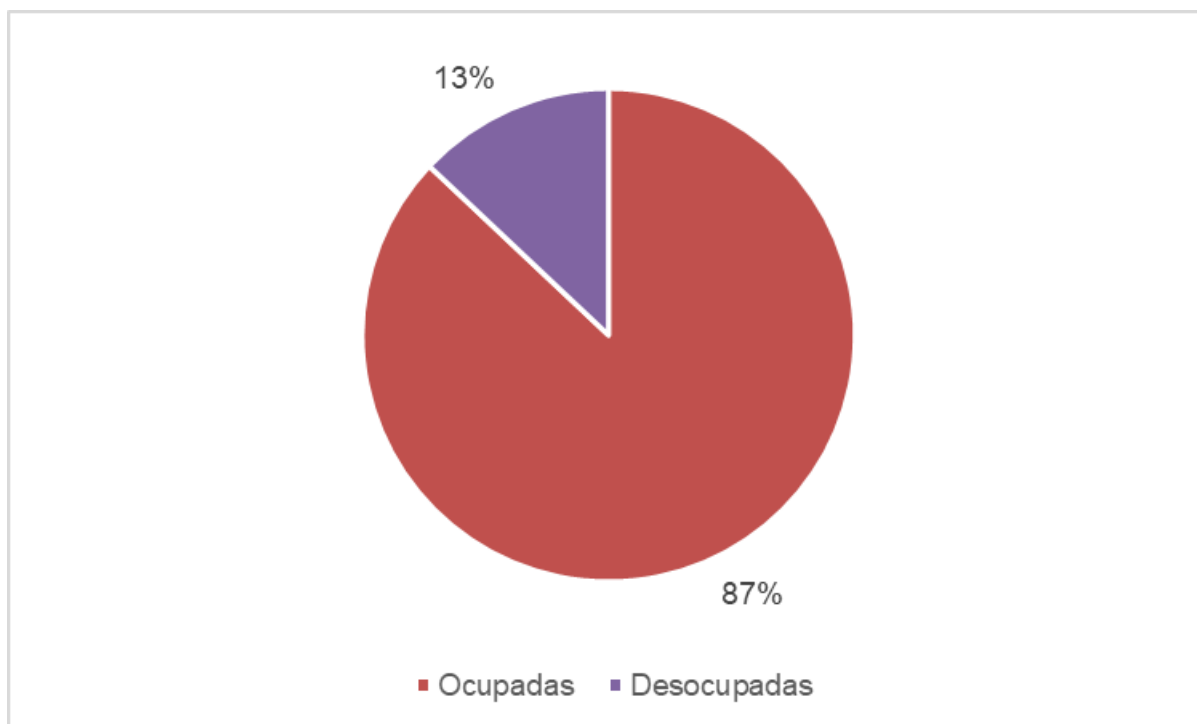


Fuente: Elaboración Propia con información del anexo provisional valor agregado por municipio 2011- 2020 del DANE

Actividad Empresarial

De acuerdo al conteo nacional de unidades productivas, existen 57.164 unidades productivas en los 30 municipios del departamento de Magdalena. La mayor concentración se encuentra en la capital Santa Marta, teniendo 29.129 unidades productivas que representan el 50,95%. De las 57,164 unidades productivas totales del departamento el 49.743 unidades se encuentran ocupadas y 7.421 unidades se encuentran desocupadas. Porcentualmente hablando el 87% de las unidades totales se encuentran ocupadas y el 13% aproximadamente de las unidades totales se encuentran desocupadas.

Gráfica - Total de Unidades Productivas en el Departamento De Córdoba



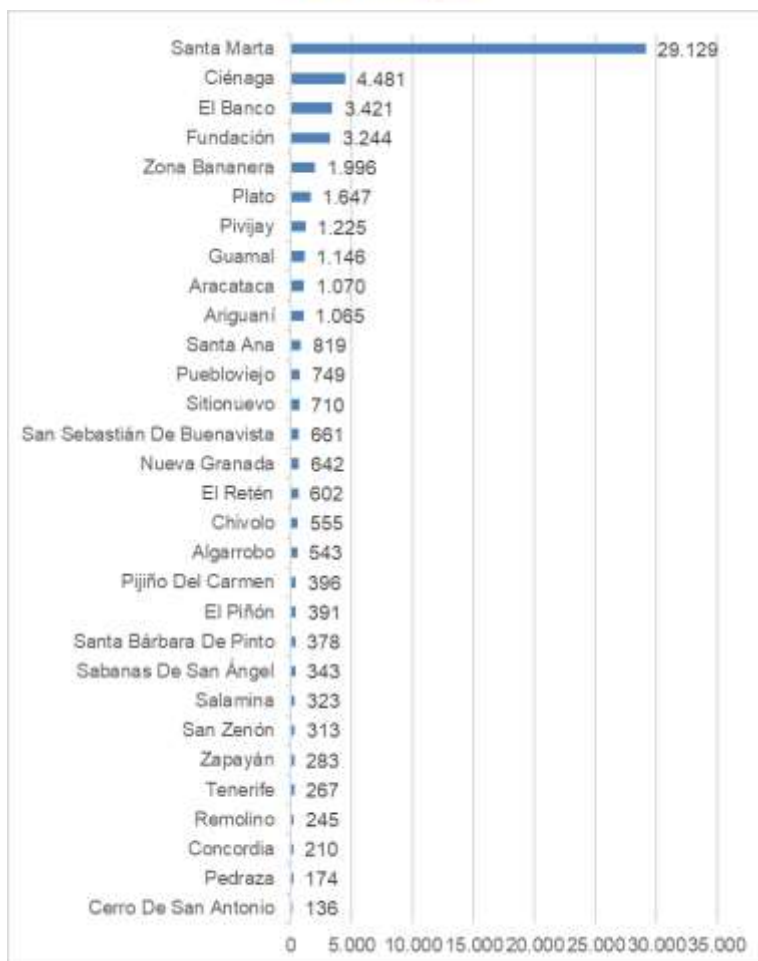
Fuente: Elaboración Propia con información del anexo cnue municipios 2021 del DANE

Las unidades productivas identificadas en el mismo informe del DANE, las unidades productivas ocupadas son divididas por los siguientes sectores en el departamento:

- En el sector comercio se encuentran identificadas 26.686 unidades productivas, correspondiente al 53,64% aproximadamente.
- En el sector industria se identifican 1.015 unidades productivas, correspondiente al 2,04% aproximadamente.
- Sector de servicios se identifican 21.824 unidades productivas, correspondiente al 43,67% aproximadamente
- En el sector transporte se identifican 140 unidades productivas, correspondiente al 0,28% aproximadamente.
- Sector construcción se identifican 78 unidades productivas, correspondiente al 0,16% aproximadamente.

Cabe resaltar que en municipios como Puebloviejo, Remolino, Sabanas De San Ángel, Salamina, San Zenón, Santa Bárbara De Pinto, Tenerife, Zapayán no existen unidades productivas relacionadas al transporte y a la construcción.

GRÁFICA - UNIDADES PRODUCTIVAS POR MUNICIPIOS



Fuente: Elaboración Propia con información del anexo cnue municipios 2021 del DANE

Ocupación de las Unidades Productivas - Magdalena

Actualmente la ocupación de las unidades productivas como reportado por el Perfil Económico Departamental 2022 de Córdoba se encuentra distribuida como observado en la gráfica a continuación. Se destaca la ocupación en la actividad económica de Comercio y Reparación de Vehículos (21,6%), Administración Pública y Defensa (14,1%), Actividades Artísticas (11,6%), Alojamiento y Servicios (11,6%).

GRÁFICA - Participación ocupados según ramas de actividad económica

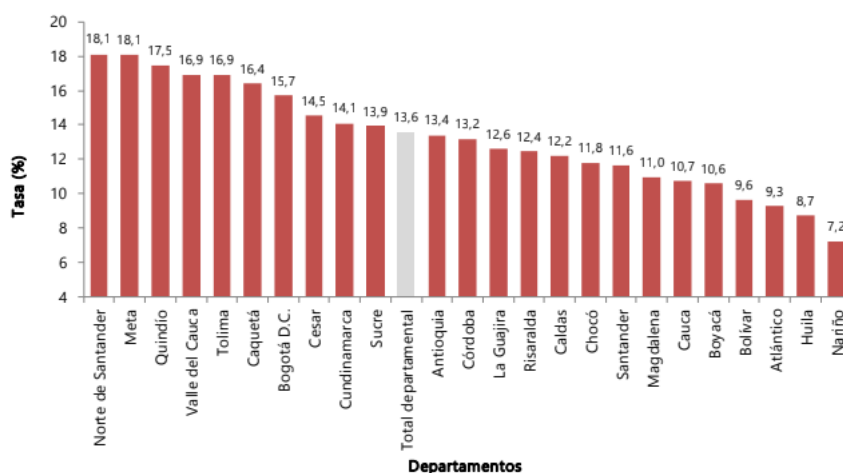


Fuente: Perfil Económico Departamental Magdalena Noviembre 2022

Tasa de Desempleo Total - Magdalena

De acuerdo al Boletín Técnico de la Gran Encuesta de Hogares (GEIH) 2021, Magdalena presenta una tasa de desempleo del 11%, 2,6% por debajo del total departamental. Esto lo ubica como el séptimo departamento con la tasa más baja. A nivel Región Caribe es el tercer departamento con la tasa de desempleo más baja.

Gráfica. Tasa de desempleo total departamental 2021



Fuente: Boletín Técnico Gran Encuesta de Hogares (GEIH) - Mercado Laboral por Departamentos 2021

Gráfica. Tasa de Desempleo e Informalidad Juvenil



Fuente: Pacto Colombia con las Juventudes. Briefer Escucha Magdalena

Las principales barreras para el empleo reportadas en el Briefer de Pacto Colombia con las Juventudes son: Discriminación y violencia de género, las barreras a la entrada al mercado de trabajo son más difíciles para la población en situación de pobreza y vulnerabilidad. La pandemia trajo consigo el cierre de varios negocios, especialmente de turismo y comercio, que son una fuente de ingreso y trabajo para los jóvenes.

Departamento	Mujeres (%)	Hombres (%)	Brecha (M-H) p.p. Orden descendente
Chocó	19,8	7,9	11,9
Sucre	17,8	7	10,8
Cesar	19,6	9	10,6
Cauca	16,7	6,2	10,5
Magdalena	14,5	5,2	9,3
Bolívar	12,3	3,4	8,9
Tolima	20,3	11,7	8,6
Caquetá	16	8,1	7,9
Quindío	19,7	11,8	7,9
Córdoba	15,4	8,3	7,1
Córdoba	15,4	8,3	7,1
Antioquia	15	8,4	6,6
Cundinamarca	14,5	8,2	6,3
Cundinamarca	14,5	8,2	6,3
La Guajira	9,9	3,8	6,1
Valle del Cauca	15	9,2	5,8
Caldas	14,4	8,8	5,6
Norte de Santander	18	12,5	5,5
Atlántico	10,1	4,9	5,2
Meta	16,1	11,5	4,6
Huila	11	6,4	4,6
Boyacá	11,3	6,8	4,5
Nariño	8,8	4,5	4,3
Santander	11,9	7,8	4,1
Risaralda	9,9	5,9	4
Bogotá	12,3	9,7	2,6

Fuente: Gran Informe de Hogares (GEIH 2019)

Magdalena presenta una alta brecha de género del 10,5%. Ubicándola como el quinto municipio con la brecha de género más alta a nivel nacional y la tercera en la Región Caribe.

Gráfica. Tasa de Desempleo según sexo 2019

Agricultura, Ganadería y Pesca en Magdalena

En el departamento de Magdalena, la actividad agropecuaria más representativa es de cultivos de otros productos agrícolas con el 46,3% seguido por la producción pecuaria, caza incluyendo actividades veterinarias con el 42,4%. En particular, de acuerdo con el PDEA Magdalena, el valor agregado de esta actividad está por encima en un 2,3% y un 5,4% respectivamente del valor agregado nacional.

Tabla. Valor agregado agropecuario por ramas de actividad

Ramas de actividad agropecuaria*	Magdalena		Colombia	
	Millones de pesos	Proporción	Millones de pesos	Proporción
Cultivo de café*	59,000	6.0%	3,704,000	12%
Cultivo de otros productos agrícolas*	454,000	46.3%	14,065,000	44%
Producción pecuaria y caza incluyendo las actividades veterinarias*	416,000	42.4%	11,905,000	37%
Silvicultura, extracción de madera y actividades conexas**	38,000	3.9%	1,336,000	4%
Pesca, producción de peces en criaderos y granjas piscícolas; actividades de servicios relacionadas con la pesca***	14,000	1.4%	833,000	3%
Total, rama agropecuaria	981,000	100%	31,843,000	100%

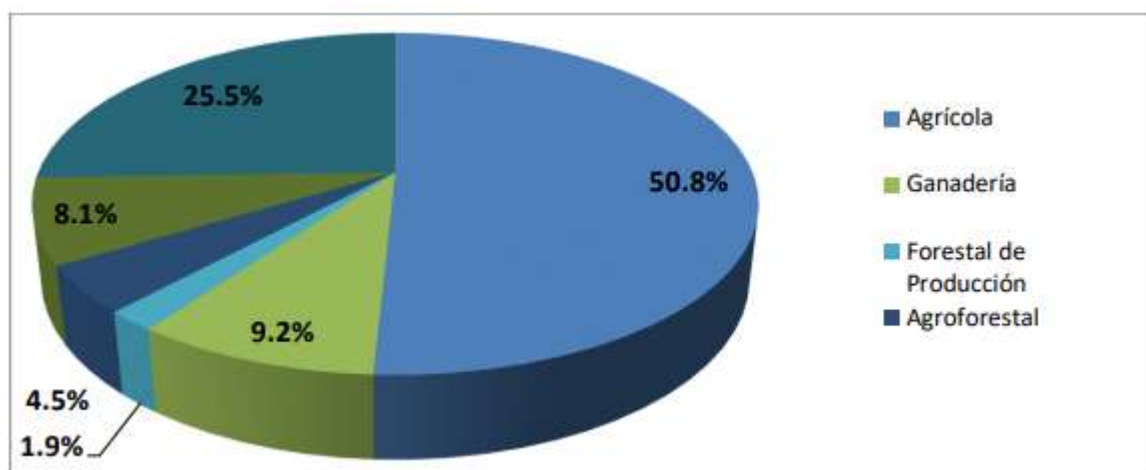
Fuente: Plan de Desarrollo de Extensión Agropecuaria Magdalena 2020 - 2023

Uso de Suelos en Magdalena

De acuerdo con la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria - UPRA:

- 1.723.384 ha (74,5%) son disponibles para actividades agropecuarias. La mayoría de la vocación de acuerdo con el PDEA Magdalena se presenta en el uso agrícola (50,8%).
- Los análisis del UPRA arrojan que el 34% del área del departamento presenta un uso adecuado, mientras que el 65% se encuentra en subutilización y sobreutilización (Conflicto de Suelos)
- Se calcula que 1.185.718 hectáreas se emplean pastoreo, lo que representa el 51,2% del área total siendo que el área disponible **es sólo del 9,2%. Lo que representa una sobreutilización del 42%.**

Gráfica. Uso de Suelos por Actividad



Fuente: Plan de Desarrollo de Extensión Agropecuaria Magdalena 2020 - 2023

Gráfica. Áreas cosechadas de los principales cultivos agroindustriales por subregión

Área cosechada (Ha)	Centro	Norte	Río	Santa Marta	Sur
Cultivos de café	28	10226	0	3729	36
Cultivos de palma de aceite	2279	23266	2052	1	315
Cultivos de caña panelera	166	1485	36	339	32
Cultivos de cacao	0	428	6	405	0
Otros productos agroindustriales	3066	297	3031	57	314
Total área cosechada con cultivos agroindustriales	5590	35707	5122	4536	837

Fuente: Plan de Desarrollo de Extensión Agropecuaria Magdalena 2020 - 2023

Existen 51.792 hectáreas de área cosechada en cultivos agroindustriales. Los cultivos de plátano y tubérculos se encuentran principalmente en la subregión centro y norte, los cereales se encuentran ubicados con mayor representatividad en la subregión río y centro. El cultivo de Palma de Aceite, que es muy representativo del departamento, se concentra en la subregión Norte.

Los datos del Sistema de Información de Precios y Abastecimiento del Sector Agropecuario (SIPSA) muestran que en la región Caribe el volumen de productos agrícolas, las cuál contempla la producción que se comercializa a través de las centrales de abastos del país, aumentó en 29,8% anual.

Magdalena sobresale en la región por su producción de aceite de palma (28,9%), siendo el segundo departamento con mayor producción después del Cesar. Los principales mercados de exportación del aceite de palma son Brasil, México y España. También sobresale con la producción del Banano, siendo la segunda productora más grande del país. En el departamento el 66.9% de los cultivos permanentes son Banano. El informe del BER de primer trimestre 2022 destaca “las exportaciones de banano crecieron en un 2,7%, con un valor que ascendió a los US \$74 millones FOB, siendo Magdalena el único exportador durante este periodo y Estados Unidos, Reino Unido y Bélgica como principales destinos.”

Gráfica. Áreas cosechadas de los principales frutales por subregión

Área cosechada (Ha)	Centro	Norte	Río	Santa Marta	Sur
Banano de exportación	0	11947	214	789	0
Banano común	249	503	139	146	80
Cítricos	274	1489	304	139	995
Papaya	26	434	53	93	16
Cultivos de otros productos frutales	51	1103	309	185	119
Área cosechada con cultivos frutales	602	15478	1016	1352	1212

Fuente: Plan de Desarrollo de Extensión Agropecuaria Magdalena 2020 - 2023

Actividad Pecuaria en Magdalena

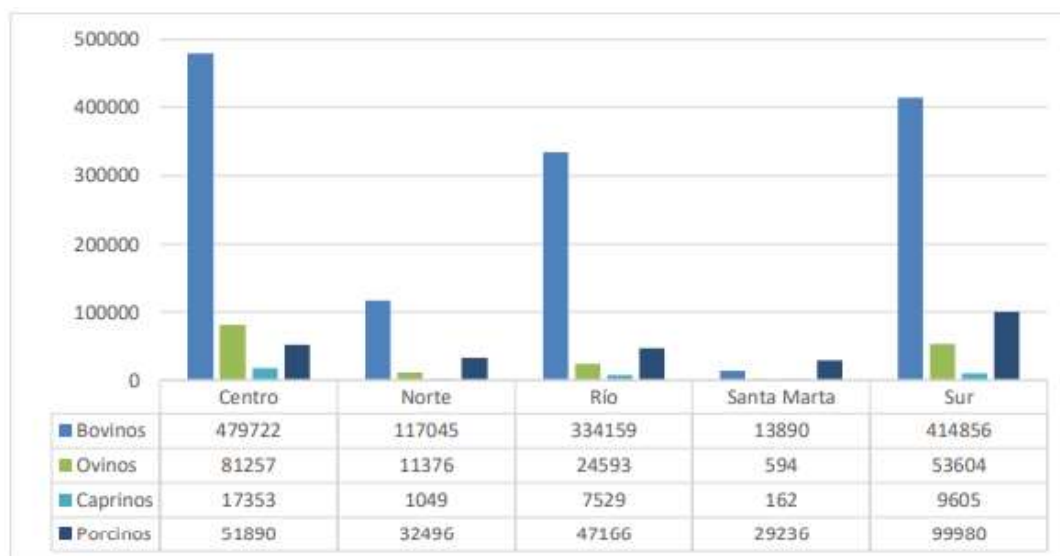
El departamento de Magdalena participa con un 12,70% en el total de ganado vacuno para sacrificio en la región Caribe, siendo el tercer departamento con mayor cantidad de este tipo. Por otro lado, la participación del ganado porcino del Magdalena en la región Caribe es del 16,90%, siendo el departamento con la segunda mayor participación en la Región Caribe.

Gráfica. Participación del ganado vacuno y porcino para sacrificio Región Caribe 2021

Departamento	Participación Ganado Vacuno(Caribe)	Participación Ganado Porcino (Caribe)
Atlántico	1,40%	73,70%
Bolívar	8,80%	0,80%
Cesar	23,40%	
Córdoba	41,40%	3,30%
La Guajira	1,60%	
Magdalena	12,70%	16,90%
Sucre	10,60%	5,30%

Fuente: Elaboración Propia con información de Boletín Económico Regional Primer Trimestre 2022.

Gráfica. Inventario pecuario por Subregión Magdalena



Fuente: Plan de Desarrollo de Extensión Agropecuaria Magdalena 2020 - 2023

Pesca Artesanal - Magdalena

La pesca artesanal es una actividad que se ha realizado desde hace mucho tiempo en el departamento de Magdalena. Las principales especies con mayor número de capturas son:

- Cojinúa
- Machuelo
- Jurel
- Pargo
- Bonito
- Medregal
- Lisa
- Chivo
- Picúa
- Sierra.

Gráfica. Capturas por especie en del departamento del Magdalena, segundo semestre del año 2018



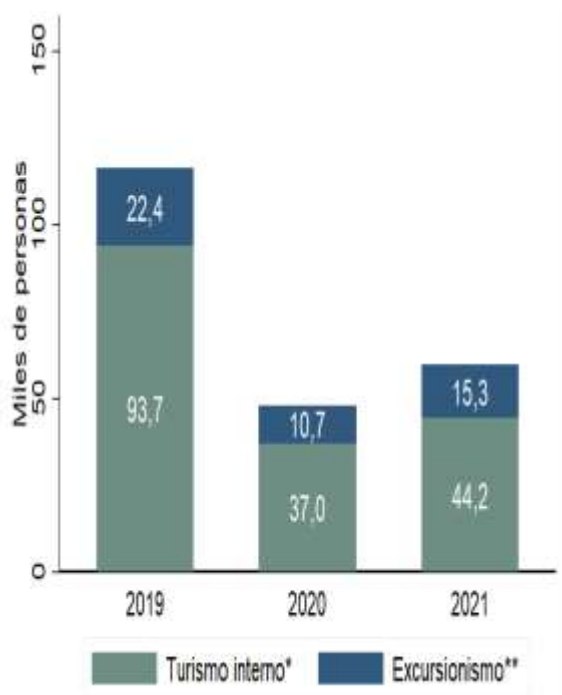
Fuente: AUNAP, Informes gráficos de capturas, 2012 -2018.

La obtención de información sobre la producción pesquera en los cuerpos de agua para el departamento del Magdalena presenta numerosas complicaciones. La información y datos no son fiables con respecto al consumo local y comercialización debido a la forma en la que se obtienen los datos. El gran número de especies ícticas, su grado de dispersión, variedad y la dinámica hídrica también hacen del proceso más complicado.

Turismo en Magdalena

El turismo es una actividad económica muy importante para el departamento gracias a sus numerosas playas y actividades. La Promotora Turística Pro - Rodadero comparte el listado de playas preferidas por el visitante. El Rodadero que registró un total de 984.864 visitantes sumándole la de Cabo Tortuga con 157.828 bañistas. El reporte también señala que otro de los destinos más concurridos fue el de Bello Horizonte con 136 mil, seguida de Buritaca a donde se desplazaron 134.283 turistas”. La gran mayoría de estos visitantes realizan turismo interno, es decir, pernoctan más de una noche.

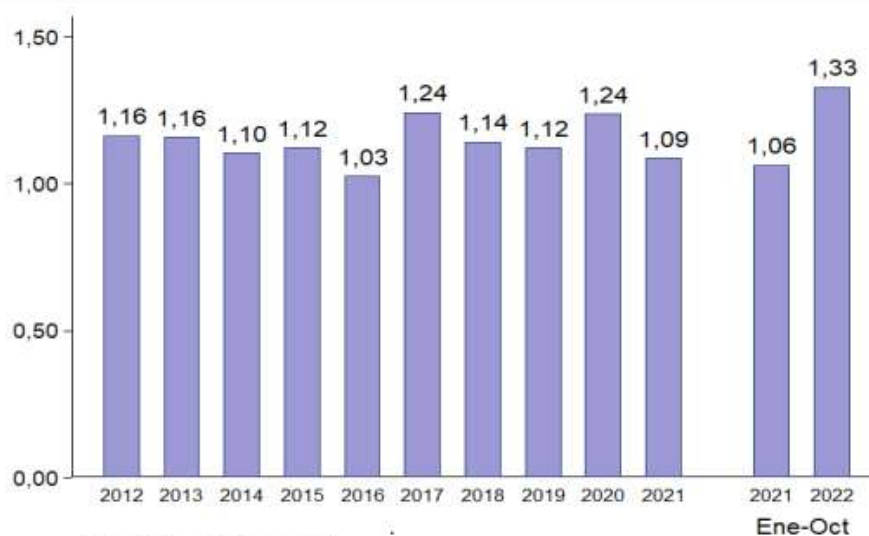
Gráfica. Visitantes internos destino Magdalena



Fuente: Perfil Económico Departamental Magdalena Octubre 2022

Magdalena representa el 1.1% en la participación turística de extranjeros no residentes en el país de acuerdo a las cifras de Migración Colombia. En el año 2021 aproximadamente 44.200 turistas extranjeros pernoctaron por lo menos una noche y solo 15.300 turistas extranjeros aproximadamente realizaron excursionismo. El bajo número de turistas internacionales es una oportunidad que se debe capitalizar para atraer una mayor cantidad de recurso al departamento aprovechando su amplia oferta turística.

Participación en la llegada de extranjeros no residentes



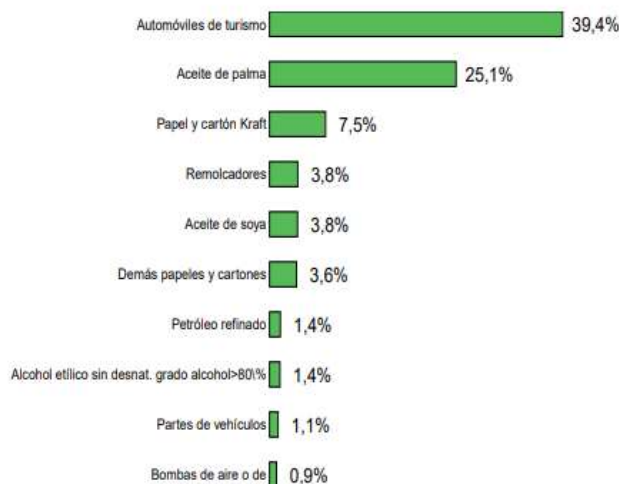
*Nota: Participación porcentual.

Fuente: Perfil Económico Departamental Magdalena Octubre 2022

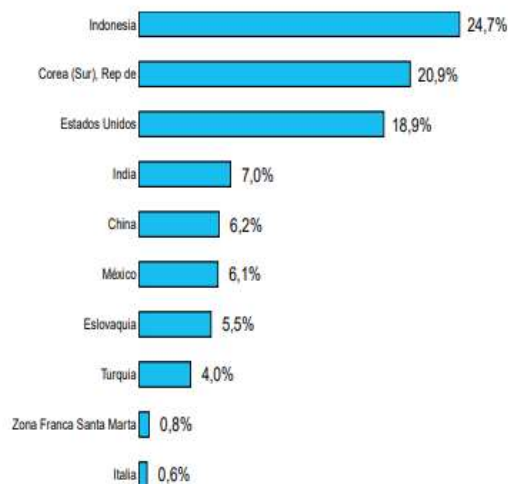
Comercio Exterior Magdalena

Gráfica. Importaciones Magdalena a Septiembre 2022

Principales productos



Principales orígenes



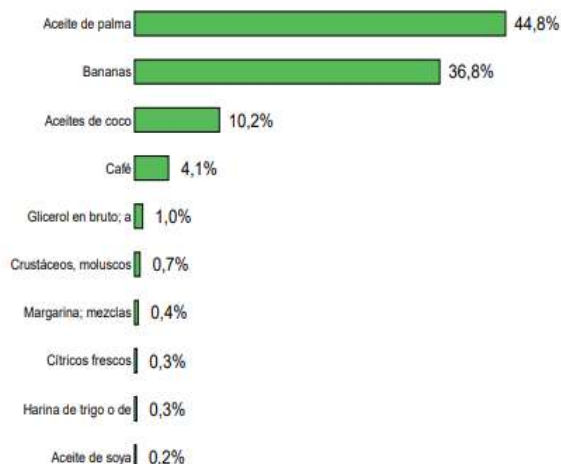
Fuente: Perfil Económico Departamental Magdalena Octubre 2022

Comercio Exterior Magdalena

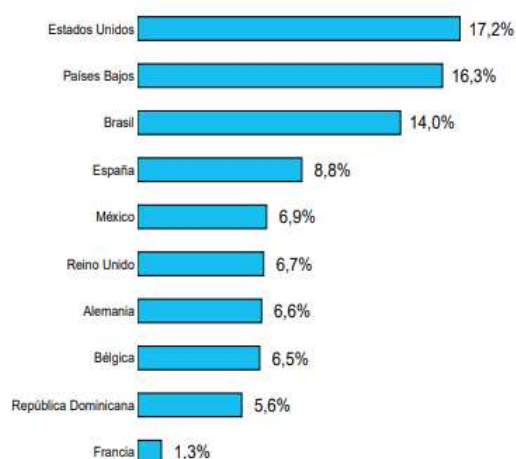
Los automóviles de turismo representó el 39,4 % de las importaciones del departamento, se importa también Aceite de Palma (25,1%) El principal origen de las compras externas de Magdalena es Indonesia (24,7%) y Corea del Sur (20,9%)

Gráfica. Exportaciones Magdalena a Septiembre 2022

Principales productos



Principales destinos



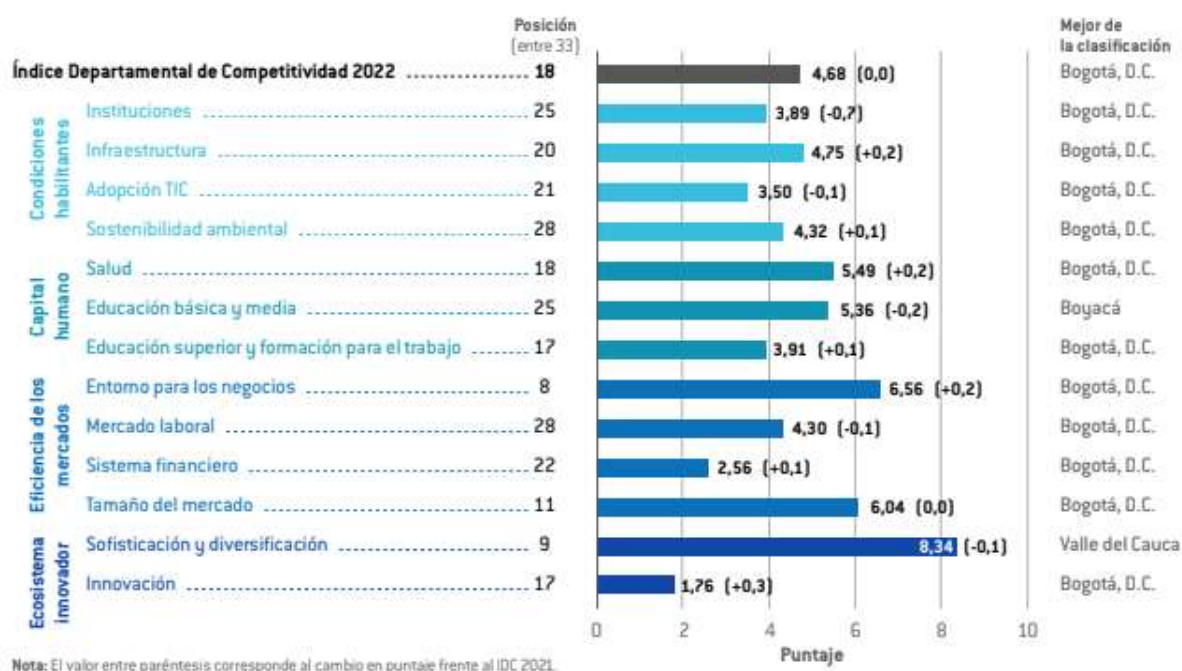
Fuente: Perfil Económico Departamental Magdalena Octubre 2022

Comercio Exterior Magdalena

El aceite de palma representó el 44,8 % de las exportaciones del departamento seguido por las bananas en un 36,8%. El principal destino de las ventas externas de Magdalena fue Estados Unido (17,2%) y los países bajos (16,3%).

Índice Departamental de Competitividad (IDC) 2022

Gráfica. Ranking Índice Departamental de Competitividad 2022 Magdalena

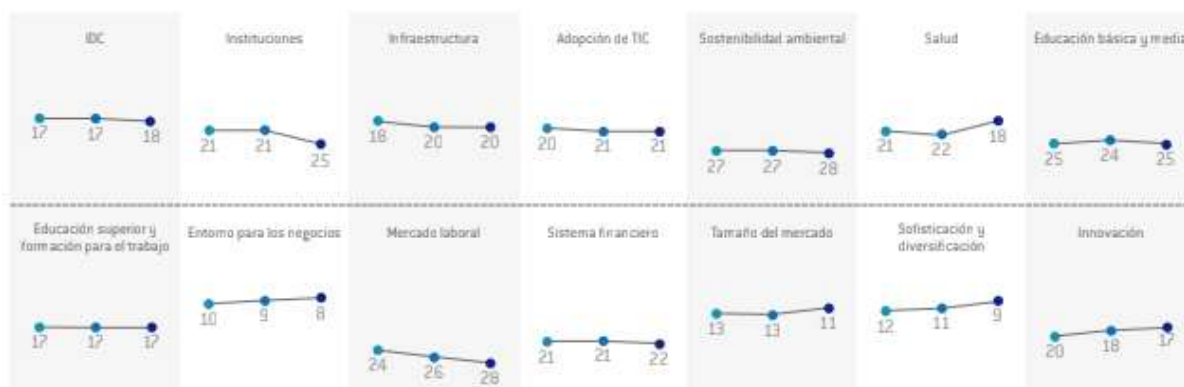


Fuente: Índice Departamental de Competitividad 2022 Magdalena

El índice de competitividad departamento (IDC) 2022 sitúa al departamento de Magdalena en la posición número 18, disminuyendo un escalafón en comparación al año 2021. En el pilar de infraestructura hubo un decrecimiento de cuatro puntos, donde existen deficiencias en cobertura de los acueductos (posición 20 de 32 departamentos), pocas redes viales primarias por 100.000 habitantes (22/32), y notoriamente Magdalena se encuentra por debajo en el indicador de porcentaje de vías a cargo del departamento en buen estado (25/32). En infraestructura de servicios, Magdalena también presenta numerosas oportunidades de mejora, en especial en cobertura de acueducto (20/32), cobertura de energía eléctrica (19/32), costo de la energía eléctrica (16/32) y en especial cobertura de alcantarillado (28/32).

En el pilar de Entorno para los negocios se encuentra en la posición número 8 y en el pilar entorno para los mercados se encuentra 11. No obstante, en el pilar de Mercado Laboral se encuentra en una posición muy baja 28, por lo que es necesario potencializar la utilización del talento del departamento y mejorar el desempleo laboral, el cual de acuerdo al GEIH 2021 se encuentra en un 11%, aprovechando su ecosistema y oportunidades para el desarrollo empresarial.

Gráfica. Evolución por Pilar 2020 - 2022 Magdalena



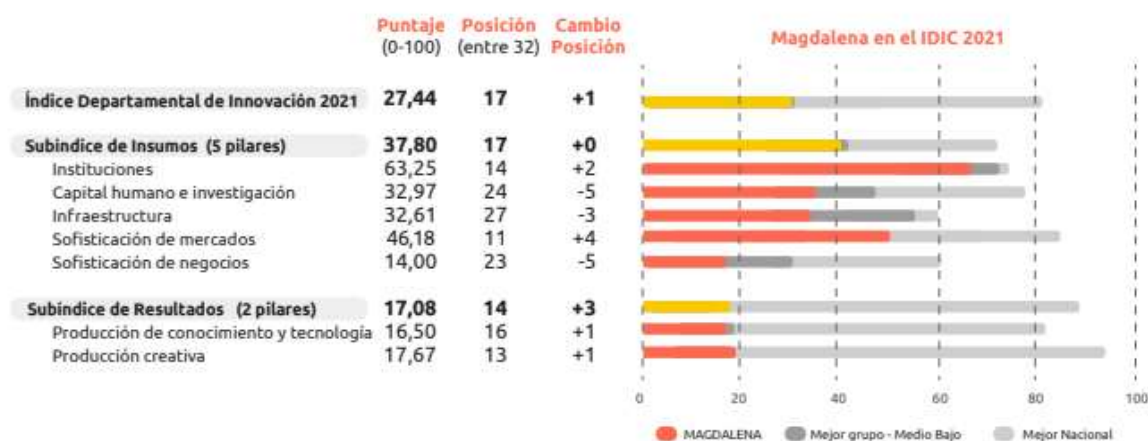
Fuente: Índice Departamental de Competitividad 2022 Magdalena

Índice de Innovación Departamental 2021

De acuerdo con el Índice Departamental de Innovación (IDIC) 2021, Magdalena ocupa el ranking número 17 a nivel nacional. Se encuentra en el grupo de departamentos con desempeño medio bajo.

Se destacan los pilares de Sofisticación de Mercados, Instituciones, y todos los Subíndices de Resultados. No obstante en estos pilares mencionados anteriormente existen oportunidades de mejora que se deben trabajar para robustecer la competitividad e innovación del departamento. Se presentan rezagos en el acceso y uso de las TIC, generación de costo de la energía y la eficiencia de uso de ella. Se debe cerrar la brecha de género entre los Empleados con Formación de Alto Nivel e invertir mayor recurso en Formación y Capacitación en innovación.

Gráfica. Puntaje Índice Departamental de Innovación 2021



Fuente: Índice Departamental de Innovación 2021 Magdalena

Teniendo en cuenta las oportunidades de desarrollo y las fuentes de financiación en innovación disponibles mencionadas en el Índice de Innovación Departamental 2021 (IDIC), Santa Marta y el departamento poseen una gran oportunidad para emprendedores y empresarios. Sin embargo, se debe fortalecer el componente de formación y capacitación, invirtiendo en proyectos de mejoramiento de infraestructura e invirtiendo en mejorar las oportunidades nacionales y locales para los emprendimientos del departamento, como descrito en Libro Blanco del DNP. Actualmente, se han invertido 12.997 millones de pesos en tres proyectos para el mejoramiento empresarial: Programa Aldea, Fábricas de Productividad y el Circuito Ecoturístico por los pueblos palafitos de la Ciénaga Grande de Santa Marta.

Ciudad Capital - Santa Marta

Tejido Empresarial - Cámara de Comercio de Santa Marta

En el 2019, de acuerdo con el documento “Estructura Empresarial en Magdalena 2019” elaborado por la Cámara de Comercio de Santa Marta se registraron 29.627 empresas. De éstas el 96,09% fueron microempresas, el 2,69% Pequeñas, 0,92% Medianas y el 0,3% Grandes. Los sectores con el mayor número de empresas fueron Comercio (36,8%), Alojamiento y servicios de comida (20,7%), Recreación (8%) e Industria manufacturera (6,4%)

Índice Departamental de Ciudades 2022



Fuente: Índice de Competitividad de Ciudades 2022

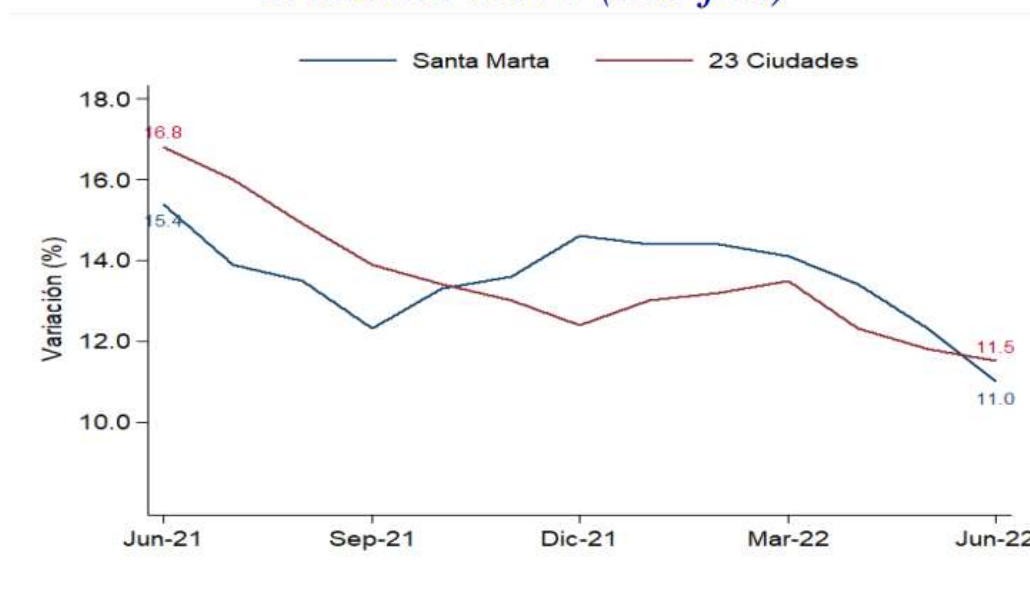
La capital del Magdalena, Santa Marta, se encuentra en la posición 15 de 32 en el índice de Competitividad de Ciudades 2022 (ICC), manteniendo su posición en relación con el año 2021. Los pilares y subpilares a mejorar son muy similares a los del departamento. Se resaltan el pilar de Entorno para los Negocios (9/33) y Sofisticación y Diversificación (8/33) en los factores de Eficiencia de Mercados y Ecosistema Innovador respectivamente. Los indicadores que se deben mejorar con prioridad son los del subpilar de Infraestructura de Servicios (27/33) y todo el pilar de Mercado Laboral (26/33).

Tasa de Desempleo Santa Marta

Los indicadores laborales y de informalidad suministrados por el DANE a la secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad de la ciudad muestran que la tasa de desempleo en la ciudad se encuentra actualmente en el 12,3%, ubicándose en el puesto número 12 de

ciudades con mayor tasa de desempleo. Como se observa en la gráfica, de acuerdo al GEIH 2022 “Durante el trimestre móvil abril-junio de 2022, la tasa de desempleo de Santa Marta estuvo en 0,5 p.p. por encima de la registrada en las 23 ciudades”. Las estadísticas del trimestre móvil febrero - abril del 2022, la tasa de informalidad de Santa Marta se encuentra en un 65%, siendo la sexta ciudad con mayor tasa de informalidad según la medición del empleo informal y seguridad social del trimestre abril - junio.

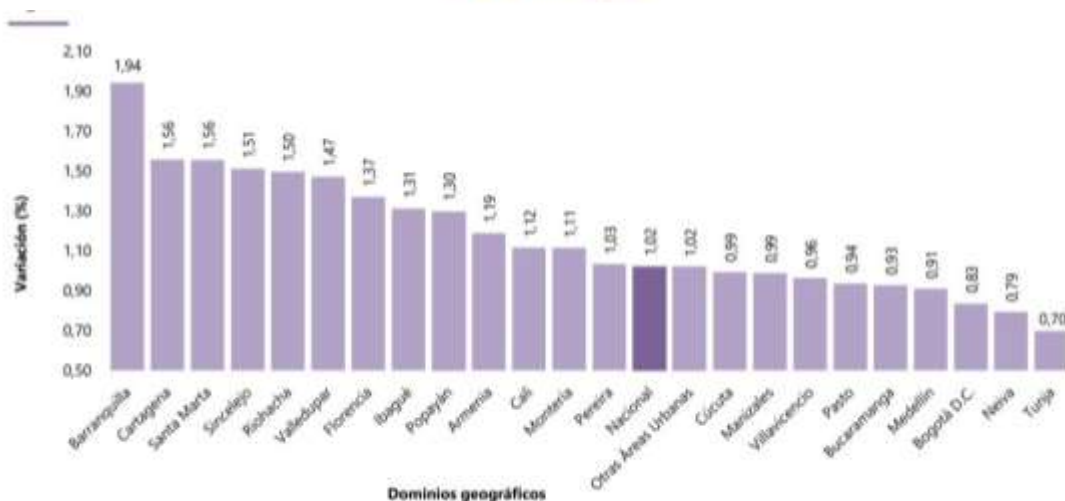
Comportamiento de la tasa de desempleo Trimestre móvil (abr-jun)



Infraestructura de Servicios en Santa Marta

La región Caribe es de las más afectadas por la inflación del IPC de electricidad y de alimentos en el país. Santa Marta en particular es la más afectada en todo el país, con una inflación del 41.32%. Esto resulta gravemente preocupante para el empresariado, ya que los muy altos costos afectan significativamente la operatividad empresarial y emprendedora. Actualmente Santa Marta posee una variación mensual del IPC del 1,56% siendo la tercera ciudad de la región caribe y del país más golpeada.

Gráfica. Variación Mensual del IPC por dominios Geográficos, agosto 2022



Fuente: DANE - IPC

Fuente DANE - IPC

Además del problema de costo de energía, 45 barrios de la ciudad no poseen agua potable. Esto es un problema a resolver inmediatamente para el mejoramiento de la calidad de vida y el desarrollo de los negocios de la ciudad. De acuerdo a la Superintendencia de Servicios Públicos después de 2 años de seguimiento periodico, se encuentran deficiencias en la captación, continuidad y calidad del agua así como problemas administrativos de la empresa Essmar E.S.P y captación irregular del agua.

La alcaldía de Santa Marta y la Gobernación del Magdalena retomarán los estudios para el proyecto de acueducto “El Curval”, en el cual el Cenit aportará más de \$16.000 millones de pesos, la alcaldía \$361 millones de pesos y la gobernación \$380 millones de pesos. Los estudios del proyecto se encontraban paralizados debido a la intervención mencionada anteriormente. Se espera con este acueducto mejorar considerablemente el déficit de agua en el corredor turístico y el sur de la ciudad.

Eje. 4 Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción

El departamento del Magdalena se encuentra ubicado en el índice de gobierno digital de 27 de 33, índice de transparencia en el puesto 27 de 33 entes territoriales, lo que evidencia una oportunidad de mejorar el relacionamiento del ciudadano, creación de instancias de atención al ciudadano, creación de estrategia de comunicación al ciudadano con la finalidad de retomar la confianza de la población en las instituciones

De acuerdo con los informes de la Contraloría General de la República, para marzo del 2022, se encontraron 5 hallazgos administrativos, de los cuales 2 tienen presunta incidencia fiscal por 11.290 millones de pesos, y 5 con posible connotación disciplinaria, concluyó una Actuación Especial de Fiscalización que realizó la Contraloría General de la República al Plan Departamental de Agua (PDA) del Magdalena, sobre las vigencias 2019 y 2020.

Como resultado de esta actuación, se obtuvo un concepto de Incumplimiento Material con Reserva, dadas las deficiencias identificadas en la planeación, control y supervisión del proceso contractual por parte del Gestor del PDA, la empresa Aguas del Magdalena, así como también en la ejecución de una muestra de contratos seleccionados por el organismo de control.

La ciudad de Santa Marta, Distrito Capital, ocupa el puesto 176 de 1.103 municipios con un desempeño fiscal de 154 a nivel nacional, el 84 en la región,

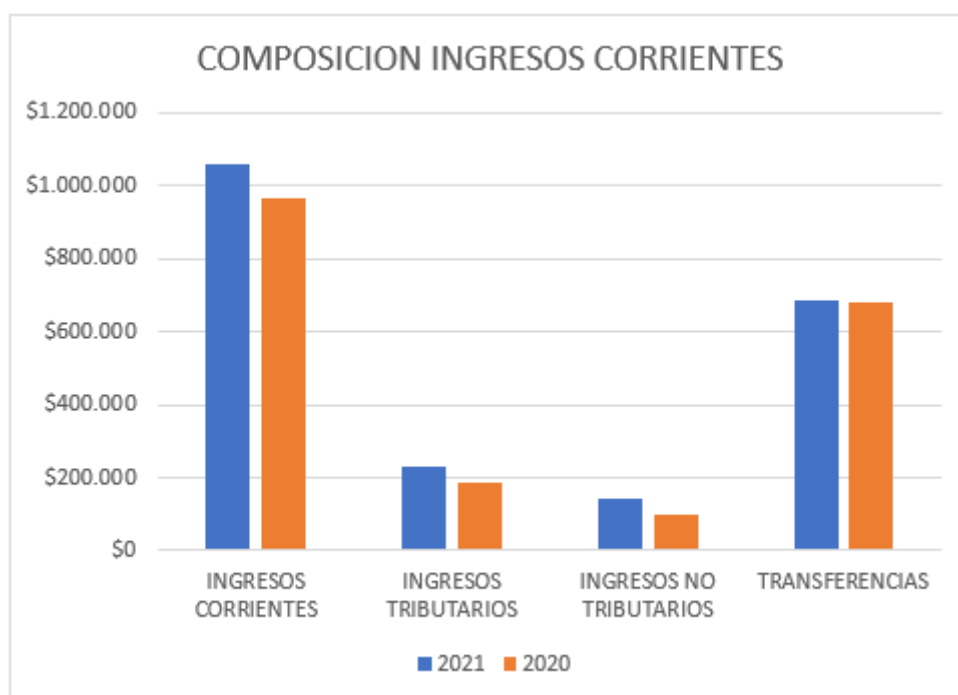
De acuerdo con el índice de competitividad de ciudades, en los subpilares de desempeño administrativo, ocupa el puesto 23 de 32 y en el índice de Gobierno Digital ocupa el puesto 22 de 32, en Transparencia y contratación ocupa el puesto 23 de 32

Vigencia	Municipio	grupo_DNP	Rango	vigencia
☐ 2019				
☐ 2020				
☒ 2021	SANTA MARTA	G1	2. Riesgo (>=40 y <60)	2021

Nombre	Resultado	Ranking DNP	Ranking Region	Ranking Depto	Promedio DNP	Promedio Region	Promedio Depto
Desempeño Fiscal	51,76	176	100	11	58,59	51,26	48,27
Resultados Fiscales	39,76	154	84	9	44,11	38,19	35,20
Dependencia de las Transferencias	32,96	194	27	2	52,49	21,14	15,83
Relevancia FBK	3,14	200	177	24	30,12	23,92	15,63
Endeudamiento Largo Plazo	72,39	163	95	11	78,54	68,58	66,91
Ahorro Corriente	100,00	32	7	1	75,02	56,79	50,33
Balance Primario	40,00	92	152	25	39,54	68,27	71,33
Resultados Gestión	12,00	152	120	19	14,47	13,18	13,07
Holgura - (617 Conjunto)	0,00	196	136	25	75,33	48,86	45,87
Capacidad de Ejecución de Ingresos	100,00	30	43	1	61,34	60,46	54,33
Capacidad de Ejecución de Inversión	80,00	88	119	22	79,63	87,14	93,67
Bono - Esfuerzo Porpio	0,00	198	108	16	0,07	0,38	0,65
Bono - Catastro	0,00	103	120	18	0,20	0,05	0,07

El departamento del Magdalena durante la vigencia del 2021 registró unos ingresos corrientes por valor de \$1.06 billones de pesos representados en ingresos tributarios, ingresos no tributarios y las transferencias, con respecto a la vigencia 2020 los ingresos corrientes crecieron un 8.43%.

¹Ver más en: <https://www.gobernaciondelmagdalena.gov.co/docs-rendicion-de-cuentas/#mapa-de-riesgos-de-corrupción>



Fuente: Formulario único territorial FUT

GRÁFICA 1

Una vez superada la fase más aguda de la pandemia, en 2021 se observó una muy positiva recuperación de las principales rentas, en particular los impuestos al consumo (cerveza, licores, cigarrillos y tabaco) que crecieron 25% mejorando inclusive los niveles pre pandémicos. Este resultado se explica por las flexibilizaciones de las medidas que permitieron la apertura de playas, bares, restaurantes y en general de la recuperación de las tradicionales tendencias de consumo. Esto es particularmente relevante para el Magdalena que es un destino turístico destacado. Así mismo el impuesto de registro y anotación tuvo un excepcional crecimiento (62%), reflejo de la dinámica inmobiliaria, el recaudo por vehículos automotores creció como consecuencia de un incremento en la matrícula de vehículos, la sobretasa a la gasolina creció gracias a la recuperación de la demanda asociada al retorno gradual de las actividades económicas y sociales.

Ingresos Tributarios Valores en millones de \$

Concepto	Vigencia		Variación Real 2021/2020	Composiciones	
	2020	2021		2020	2021
Impuestos al consumo	96.800	127.334	25%	52%	55%
Cerveza	59.634	79.855	27%	32%	34%
Licores	28.717	38.170	26%	15%	16%
Cigarrillos y tabaco	8.450	9.309	4%	5%	4%
Registro y anotación	11.360	19.489	62%	6%	8%
Vehículos automotores	6.610	9.027	29%	4%	4%
Estampillas	59.959	63.469	0%	32%	27%
Sobretasa a la gasolina	7.730	9.612	18%	4%	4%
Otros impuestos	5.234	3.456	-37%	3%	1%
TOTAL	187.694	232.387	17%	100%	100%

Fuente: DAF con base en información de la Secretaría de Hacienda.

TABLA 1

PRINCIPALES INDICADORES DE DESEMPEÑO FISCAL Y FINANCIERO

Resultado Fiscal

Los recaudos efectivos de la vigencia 2021 fueron superiores a los compromisos de gasto en \$85.092 millones. Ahora bien, los recursos del balance de vigencias anteriores que la entidad incorporó al presupuesto en el período, permitieron aumentar el superávit presupuestal hasta \$277.714 millones. En 2021 este resultado se explica por dos razones, la primera y que es una constante, es la acumulación de los recursos del balance al cierre de cada vigencia y la segunda es una disminución en los compromisos de inversión del año. Cabe resaltar que el Magdalena se encuentra inmerso en la ley de reestructuración, Ley 550 de 1999.

Resultado Fiscal de la Vigencia valores en millones de \$

	2020	2021
Resultado balance corriente	102.368	213.251
Resultado balance de capital	-44.824	-
		128.159
Déficit o superávit fiscal	57.545	85.092
Financiamiento	181.185	192.622
Endeudamiento neto	-1.000	-5.564
Recursos del balance	182.185	198.186
Venta de activos	0	0
RESULTADO PRESUPUESTAL	238.729	277.714

Fuente: DAF con base en información de la Secretaría de Hacienda.

TABLA 2

Situación

Financiera

El Departamento del Magdalena cuenta con activos totales por \$2.2 billones, y los pasivos totales sumaron \$1.02 billones lo que representa un incremento real anual del 1%. Se evidencia una muy baja capacidad de ejecución y supone un reto en el eficiente manejo de los excedentes por parte de la Tesorería

Liquidez y Solvencia de Corto Plazo

Al igual que en años anteriores, el Departamento cuenta con liquidez suficiente para cubrir el 100% de sus obligaciones de corto plazo, entendidas como aquellas reportadas en el cierre fiscal realizado en el Formato Único territorial –FUT. Si se comparan estos excedentes con los ingresos totales recibidos durante el año, se tiene que fueron equivalentes al 21.6% del total del recaudo (6% más que en el 2020), situación que evidencia debilidades en la ejecución presupuestal.

Indicador de Solvencia a Corto Plazo

valores en millones de \$

Concepto	Disponibilidades (1)	Exigibilidades (2)	Resultado (Excedente o faltante 1-2)
De libre destinación	69.845	20.820	49.024
De destinación específica	274.264	42.225	232.039
SGP	86.862	22.537	64.324
SGP Educación	31.011	12.318	18.693
SGP Salud	24.246	9.986	14.260
SGP Agua potable	574	0	574
SGP Asignaciones especiales	31.030	233	30.797
Recursos del crédito	10.557	315	10.242
Otros recursos de destinación específica diferentes a SGP	176.845	19.372	157.473
TOTAL	344.109	63.045	281.064

Límites Gastos de Funcionamiento

En 2021 a la luz de la Ley 617/00 el departamento se ubicó en segunda categoría, lo que implica que el límite de gasto de funcionamiento establecido por la ley para el sector central sea del 60%. Este indicador se ubica a su vez, en la modificación del Acuerdo de Reestructuración de Pasivos del departamento suscrito en septiembre de 2009.

Los ICLD base para el cálculo de los indicadores de ley 617/00 alcanzaron los \$122.183 millones, que con respecto al año 2020 representan un crecimiento del 18%, en tanto que los gastos de funcionamiento alcanzaron los \$57.147 millones, la relación entre el gasto de funcionamiento y el ingreso corriente de libre destinación se ubicó en el 47%; es decir, cumplió con el límite establecido en la Ley y en el Acuerdo.

Indicadores de Ley 617/2000

Concepto	2020	2021	Variación Real 2020/2021
1. ICLD base para Ley 617 de 2000	98.350	122.183	18 %
2. Gastos base para Ley 617 de 2000 2/	52.781	57.147	3 %
3. Relación GF/ICLD	54%	47%	
4. Límite establecido por la Ley 617 de 2000	60%	60%	
5. Diferencia	-6%	-13%	

Fuente: DAF con base en información de la Secretaría de Hacienda.

DESEMPEÑO FISCAL COMPARATIVO A NIVEL REGIÓN CARIBE

De acuerdo al índice de desempeño fiscal (IDF) que administra el Departamento Nacional de Planeación (DNP) para municipios y departamentos notamos que el Magdalena obtuvo un indicador que coloca a la administración en riesgo, primero analicemos el componente fiscal y posteriormente el indicador financiero territorial para poder comprender de mejor manera el significado de esta evaluación por parte del DNP.

Dimensión Resultados Fiscales						
Departamento	Calificación Dependencia de las transferencias	Calificación FBK fijo	Calificación Endeudamiento Largo Plazo	Calificación Balance Primario	Calificación Ahorro Corriente	Calificación Resultados
ATLANTICO	63.60	94.52	56.66	60.00	100.00	59.97
BOLIVAR	39.01	76.47	36.33	80.00	50.00	45.09
CESAR	24.28	100.00	76.42	40.00	70.00	49.71
CÓRDOBA	23.24	60.88	5.57	40.00	70.00	31.95
GUAJIRA	26.30	24.87	58.70	40.00	80.00	36.78
MAGDALENA	38.18	63.90	53.60	20.00	80.00	40.91
SUCRE	19.52	100.00	66.82	80.00	80.00	55.41

Fuente: Departamento Nacional de Planeación DNP

TABLA 5

- Dependencia de las transferencias: El departamento del Magdalena tiene una calificación de 38.18 que significa una dependencia a las transferencias del gobierno central y poca generación de recursos propios.
- FBK: La calificación que recibe el departamento por la formación bruta de capital está en el promedio nacional.
- Endeudamiento de largo plazo: El departamento presenta un indicador de endeudamiento a largo plazo del 53.60% que significa que se encuentra dentro de la media regional.
- Balance primario: En el indicador de balance primario el departamento presentó un superávit que denota una revisión de la ejecución presupuestal.

- Ahorro corriente: Existe una fortaleza en la entidad para generar excedentes propios para destinar a inversión.

Con respecto a los indicadores financieros territoriales el departamento del Magdalena presenta los siguientes resultados

Departamento	Dimensión de Gestión Financiera Territorial			Resultado	
	Calificación Holgura	Calificación Capacidad de Ejecución de Ingresos	Calificación Capacidad de Ejecución de Inversión *	Nuevo IDF	Rango
ATLANTICO	100.00	70.00	70.00	75.97	4. Solvente (≥ 70 y < 80)
BOLIVAR	36.39	70.00	70.00	56.85	2. Riesgo (≥ 40 y < 60)
CESAR	100.00	80.00	100.00	68.38	3. Vulnerable (≥ 60 y < 70)
CÓRDOBA	31.29	70.00	100.00	45.37	2. Riesgo (≥ 40 y < 60)
GUAJIRA	100.00	0.00	100.00	50.11	2. Riesgo (≥ 40 y < 60)
MAGDALENA	56.76	100.00	100.00	58.03	2. Riesgo (≥ 40 y < 60)
SUCRE	63.70	80.00	80.00	70.33	4. Solvente (≥ 70 y < 80)

Fuente: Departamento Nacional de Planeación DNP

- Holgura: Este indicador hace referencia a la ley 617 de 2000 sobre viabilidad fiscal, donde se mide los gastos de funcionamiento versus los ingresos corrientes de libre destinación (ICLD) y se determina la eficiencia administrativa. Magdalena presenta un indicador que significa que los gastos de funcionamiento se encuentran cerca del límite permitido.
- Ejecución de ingresos y de inversión: Ambos indicadores recibieron una calificación buena entre la región Caribe.
- El índice de desempeño fiscal o IDF nos permite comparar la gestión fiscal y financiera de un ente territorial en un solo indicador y saber en qué rango se ubica entre todos los municipios y departamento del país, en el caso que nos ocupa, el rango obtenido por el Magdalena para la vigencia del 2021 fue de 58.03 lo que significa que la administración está en riesgo de generar déficit corriente por la insuficiencia de recursos propios, lo que los hace altamente dependientes de las transferencias y con probabilidad de incumplir los límites de gasto de la ley 617 de 2000. En este sentido, requieren atención especial para garantizar su solvencia financiera de largo plazo.

Estructura Plan de Desarrollo 2020-2023		Fuentes de Financiación sin SGR		
Revolución	Movilización	Aprop. Definitiva	Compromisos	Obligaciones
EQUIDAD	Renace la Equidad	\$ 17.596.109.976,27	\$ 2.983.916.939,00	\$ 1.595.779.934,00
	Renace la Educación	\$ 718.767.536.767,84	\$ 581.806.183.789,07	\$ 556.082.359.224,89
	Renace la Salud y la Alimentación	\$ 115.323.989.651,17	\$ 51.036.179.055,12	\$ 32.603.041.638,76
	Renace la Cultura y el Deporte	\$ 5.403.816.837,88	\$ 3.230.304.298,00	\$ 2.723.594.912,75
AMBIENTAL	Renace el Agua y la Naturaleza	\$ 2.388.069.910,83	\$ 0,00	\$ 0,00
	Renace la Vivienda y los Servicios	\$ 12.820.033.394,80	\$ 0,00	\$ 0,00
EMPLEO Y PRODUCTIVIDAD	Renace el Empleo y el Turismo	\$ 1.046.875.349,00	\$ 363.895.910,58	\$ 169.521.345,65
	Renace la Agricultura y la Producción	\$ 300.000.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00
	Renace la Infraestructura y la Movilidad	\$ 168.492.090.019,58	\$ 69.269.461.229,77	\$ 68.888.902.061,44

Estructura Plan de Desarrollo 2020-2023		Fuentes de Financiación sin SGR		
Revolución	Movilización	Aprop. Definitiva	Compromisos	Obligaciones
GOBIERNO POPULAR	Renace la Autonomía Territorial, la Participación y la Transparencia	\$ 43.204.577.187,60	\$ 7.089.270.514,73	\$ 3.729.981.561,73
	Renace la Paz y la Seguridad Humana	\$ 11.392.020.576,16	\$ 4.620.226.019,52	\$ 79.564.000,00
FONDO DE MITIGACION DE EMERGENCIAS DEL MAGDALENA-COVID19	Fondo de Mitigación de Emergencias del Magdalena-Covid19	\$ 12.025.556.552,45	\$ 4.354.637.345,00	\$ 3.113.468.443,00
TOTAL		\$ 1.108.760.676.223,58	\$ 724.754.075.100,79	\$ 668.986.213.122,22

Fuente: Cálculos OAP con base en GOBERNACIÓN DEL MAGDALENA (Secretaría de Hacienda). Ejecución presupuestal de gastos 2021 a 15 de diciembre. SIIAF

Infraestructura y proyectos estratégicos

De acuerdo con la Contraloría General de la República, se han identificado 40 obras inconclusas, cómo se evidencian a continuación:

SECTOR	TOTAL
Educación	5
N/D	7
Prevención de Desastres	3

Salud	1
Servicios Públicos	1
Social	15
Vial	5
Vivienda	3
TOTAL, PROYECTOS	40

Fuente: Contraloría General de la República, 2022

Retos, metas, iniciativas y oportunidades de desarrollo

Teniendo en cuenta el análisis realizado, en los cuatro ejes sombrillas, el departamento del Magdalena presenta grandes retos que deben ser atendidos para mejorar la calidad de vida de su población. A continuación, se presentará los Retos, metas, iniciativas y oportunidades de desarrollo sugeridas en este diagnóstico:

Eje 1. Lucha contra la pobreza y la inclusión social.

Reto 1. Disminuir la pobreza, la desigualdad social en el departamento y su ciudad capital.

La pobreza monetaria en el departamento del Magdalena ha sido ascendente a lo largo de los años, incluso se puede notar la gran brecha que existe respecto del nivel nacional. El departamento tiene hoy un 61,1% de la población sin al menos \$315.798 para costear los bienes básicos de la canasta familiar para salvaguardar el bienestar de las personas. Igualmente, el índice de pobreza monetaria extrema es del 24%, por encima del nivel nacional 12 p.p. Esta población está en situación aún más crítica ya que no cuenta con por lo menos \$140.617 al mes para alimentarse. Las cifras del Departamento Administrativo Nacional de Estadística -DANE-, evidencian que el Magdalena es el tercer departamento con la más alta incidencia de pobreza monetaria en el país.

Meta 1.1. Disminuir la población en pobreza y pobreza extrema en el Magdalena y Santa Marta

Iniciativa 1.1 Impulsar el trabajo del agro articulando con las instituciones educativas técnicas oficiales y privadas presentes en el departamento como el SENA y Corporación Unificada Nacional de Educación Superior para el aprovechamiento de las potencialidades y vocaciones del campo del Magdalena.

Reto 1.2 Mejorar la calidad y cobertura del agua potable en el departamento del Magdalena y Santa Marta.

Meta 1.2. Mejorar el acceso a fuentes de aguas mejoradas para los Magdalena y su ciudad capital.

Iniciativa 1.2 Definir un plan departamental de agua para garantizar el acceso a servicios sociales de manera equitativa. Crear un plan de inversión que involucre los recursos de regalías, total. Para mejorar los servicios públicos y educación más pertinente, más salud y menor pobreza material y de ingresos.

Reto 1.3 Mejorar la calidad de la educación desde los niveles primaria, básica y secundarias y de educación superior en las instituciones educativas oficiales para jalonar el crecimiento económico.

En educación como se mencionó en anteriores indicadores, el departamento registra una situación desfavorable en términos de calidad, tanto en los niveles de primaria, básica y secundaria, como en educación superior, por lo que es necesario aunar esfuerzos desde las administraciones locales para mejorar los indicadores de calidad, los cuales están muy por debajo del nivel nacional

En educación superior la cobertura en educación es del 31,4% 21.5 p.p por debajo de la media nacional, la cual es del 53,9%, es decir hay una brecha de más del 50% de cobertura en el Magdalena. Esto es preocupante si vemos que los niveles de pobreza son muy altos y que según el índice de pobreza multidimensional la educación es la dimensión que más contribuye en la pobreza.

Meta 1.3 Mejorar las capacidades del talento humano para atender los nuevos retos de Turismo, transformación digital y trabajar de la mano con el Sena para entregar los conocimientos que las empresas están requiriendo (lograr la articulación pública-privada)

Iniciativa 1.3 Creación de un centro de transformación de productos agroindustriales de calidad, para aprovechar las demandas internas y externas de productos elaborados en el Magdalena para impulsar el desarrollo.

Eje 2. Seguridad en las regiones como condición para la convivencia

Reto 2.1 Comparando Santa Marta con las demás ciudades capitales de la Región Caribe, podemos evidenciar que los homicidios en las ciudades del Caribe no se han disparado solo durante el 2020-2021, sino que llevan varios años aumentando. Por tanto, los PISCC no han sido eficaces y deben fortalecerse para mitigar la crisis de inseguridad que se vive en el territorio.

Meta 2.1 Aumentar la seguridad de los ciudadanos y de los inversionistas.

Iniciativa 2.1 Agenda estratégica integral de seguridad para garantizar la vida de los ciudadanos para que la empresa y la población tengan garantías para llegar y permanecer en el territorio.

Oportunidad 2.1 Retomar los niveles óptimos de seguridad para retomar la confianza de la población y el inversionista.

Reto 2.2 Disminuir las tasas de desplazamiento forzado, homicidio y amenazas en el departamento. El departamento del Magdalena registra el 5 puesto del país con más víctimas reconocidas, a quienes se debe restituir y atender, generalmente esta población vulnerable presenta dificultades socioeconómicas y exclusión por su condición, lo que incide en que sigan siendo altos los índices de pobreza, desigualdad e inequidad social en el territorio.

Meta 2.2 Disminuir los delitos de alto impacto como el homicidio, amenazas y desplazamiento forzado, los cuales vienen en tendencia creciente en los últimos 5 años en el departamento.

Iniciativa 2.3 Diseñar una estrategia de seguridad ciudadana rural enfocada en la protección y la convivencia en el campo colombiano, por medio de la creación de brigadas rurales ligadas a la policía nacional, en co-trabajo con la población, en donde el ciudadano sea el centro de la preocupación institucional y se le dé relevancia a las pequeñas conflictividades para fortalecer la presencia estatal.

Reto 2.3 Reducir los factores de riesgos sociales de seguridad y convivencia ciudadana.

Meta 2.3 Diseñar y ejecutar un programa de seguridad y convivencia con enfoque preventivo, mitigador de delito para aumentar la percepción de seguridad.

Iniciativa 2.3 Fortalecer los sistemas de justicia local para que llegue a zonas rurales, mediante actividades de trabajo colaborativo más estratégicas entre el Estado y la comunidad, en la que exista el reconocimiento de las necesidades de justicia en cada territorio, para asegurar respuestas oportunas y efectivas a los ciudadanos.

Oportunidad 2.3 Mejorar y fortalecer los planes integrales de seguridad basados en mayor rigor técnico-científico en temas de hurto, homicidio, extorsión y amenaza en búsqueda de mejorar la calidad de vida de la población, ya garantizar al sector productivo y empresarial seguridad

Eje 3. Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo

Reto 3.1 Capacitar a los jóvenes locales del departamento de Magdalena para atender turismo internacional

Meta 3.1 30% de los jóvenes de colegios oficiales se gradúen con énfasis en turismo, bilingüismo y/o avistamiento de aves

Iniciativa 3.1 Creación de programas que certifiquen las habilidades turísticas (experienciales): bilingüismo, avistamiento de aves, turismo de experiencia y ecoturismo

Reto 3.2 Falta de articulación integral y sin evaluación de resultados que dificulta el fortalecimiento de las capacidades socio-empresariales y competitivas de los productores agropecuarios

Meta 3.2 Fortalecer las asociatividades campesinas y reducir los intermediarios agropecuarios

Iniciativa 3.2 Creación de un plan integral para el fortalecimiento de las capacidades socio-empresariales, financieras y competitivas de los productores agropecuarios.

Reto 3.3 Mejorar la conectividad aérea y terrestre para impulsar el turismo del departamento a un nivel internacional y potencializar el turismo sostenible.

Meta 3.3 Impulsar la doble calzada entre Santa Marta y Palomino, el KM19 y la variante Ciénaga, que afectada la productividad y los costos de transacción

Iniciativa 3.3 Gestionar con el gobierno nacional recursos de regalías para la ampliación de la infraestructura vial de la doble calzada entre Santa Marta y Palomino, el KM19 y la variante ciénaga.

Oportunidades de Desarrollo 3.3 Formar el capital humano disponible en el departamento a través de cursos y certificaciones de bilingüismo, atención al cliente, herramientas informáticas, ventas y demás habilidades requeridas por el sector turístico y hotelero para garantizar empleos y emprendimiento de mejor calidad.

Bibliografía

Alcaldía de Santa Marta. (2021). *Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana*. https://www.santamarta.gov.co/sites/default/files/plan_integral_de_seguridad_internas_cd.pdf

Defensoría del Pueblo. (2016). *Prevención y Protección Formato Nota de Seguimiento Elaboró Defensoría del Pueblo NOTA DE SEGUIMIENTO N° 016-16 Segunda al Informe de Riesgo N°023-13A.I. Emitido el 16 de Julio de 2013 Fecha: 16 de Diciembre de 2016 LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA DEL RIESGO*.

Camara de Comercio de Santa Marta. (2022). *Informe Economico Anual de la Jurisdiccion*. Santa Marta. Obtenido de <https://www.ccsm.org.co/servicios-y-programas/programas-empresariales/estudios-economicos/investigaciones-e-indicadores-economicos/send/78-investigaciones/51953-informe-anual-jurisdiccion-2022.html>

Opinión Caribe. (12 de 10 de 2021). Santa Marta Continúa mostrando desmejoras en los indicadores de Calidad de Vida. *Opinión Caribe*. Obtenido de <https://www.opinioncaribe.com/2021/10/12/santa-marta-continua-mostrando-desmejoras-en-los-indicadores-de-calidad-de-vida/i>

Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas (DANE). (2022). *Pobreza y condiciones de vida*. Obtenido de DANE: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/pobreza-y-condiciones-de-vida>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2022). *Mercado laboral*. Obtenido de DANE: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral>

El Punto. (13 de julio de 2021). La Tasa de Cobertura en Educación Superior en la Región Caribe es de 35,5%. *El Punto*. Obtenido de <https://periodicoelpunto.com/tasa-de-cobertura-en-educacion-superior-en-la-region-caribe-es-de-355/>

Según defensores: Santa Marta, Ciénaga y Zona Bananera suman 210 asesinatos. Caracol Radio. (2022). Retrieved 19 September 2022, from https://caracol.com.co/emisora/2022/08/27/santa_marta/1661600389_537685.html.