

# Diagnóstico

## Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina.

Ingeniera Cecilia Arango Rojas



# Tabla de contenido - Diagnóstico

1. Introducción
2. División Geográfica
3. Proyectos Estratégicos
4. Diagnóstico y retos, metas, iniciativas y oportunidades en el departamento y ciudad capital
  - Eje 1: Lucha Contra la Pobreza e Inclusión Social
  - Eje 2: Seguridad en las Regiones como condición para la convivencia
  - Eje 3: Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo
  - Eje 4: Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción
5. Conclusiones

# Introducción

El Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina es un grupo de islas del mar Caribe pertenecientes a Colombia, conformando el único departamento de este país sin territorio continental.

El turismo y el comercio son la base de la economía de San Andrés, complementados por algunas actividades propias de la zona que no son suficientes para mantener la isla. La gran mayoría de los productos de consumo diario deben traerse desde el continente.

La energía de la isla se produce mediante generadores diésel, una práctica un poco extraña en estas épocas de auge de las energías renovables.

El agua es suministrada por el acueducto solamente durante algunas horas del día; por esta razón, la mayor parte de los hoteles y viviendas cuentan con pozos o tanques de almacenamiento de agua, la cual no es apta para el consumo humano.



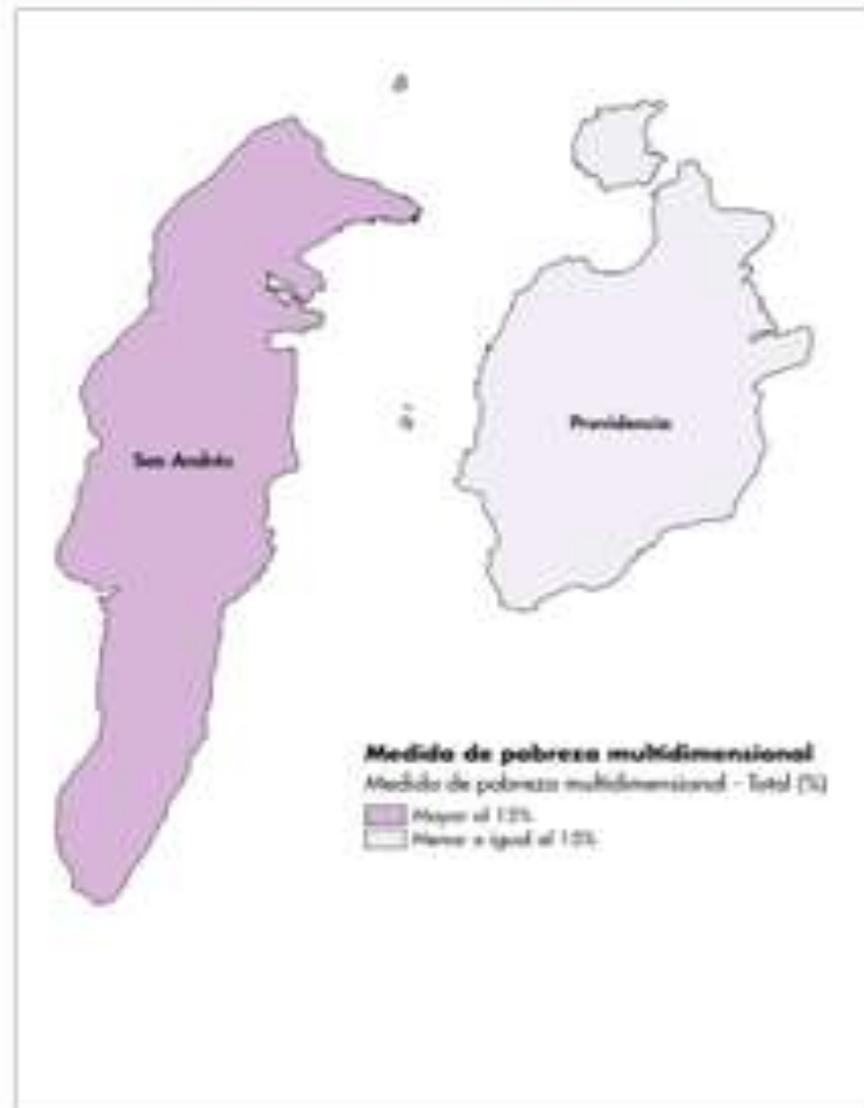
# Medida de pobreza multidimensional municipal

## Departamento de San Andrés, Providencia y Santa Catalina - CNPV 2018

El CNPV 2018 permite el cálculo de un IPM *aproximado*. El mapa muestra el porcentaje de pobreza multidimensional municipal para el **departamento de San Andrés, Providencia y Santa Catalina**.

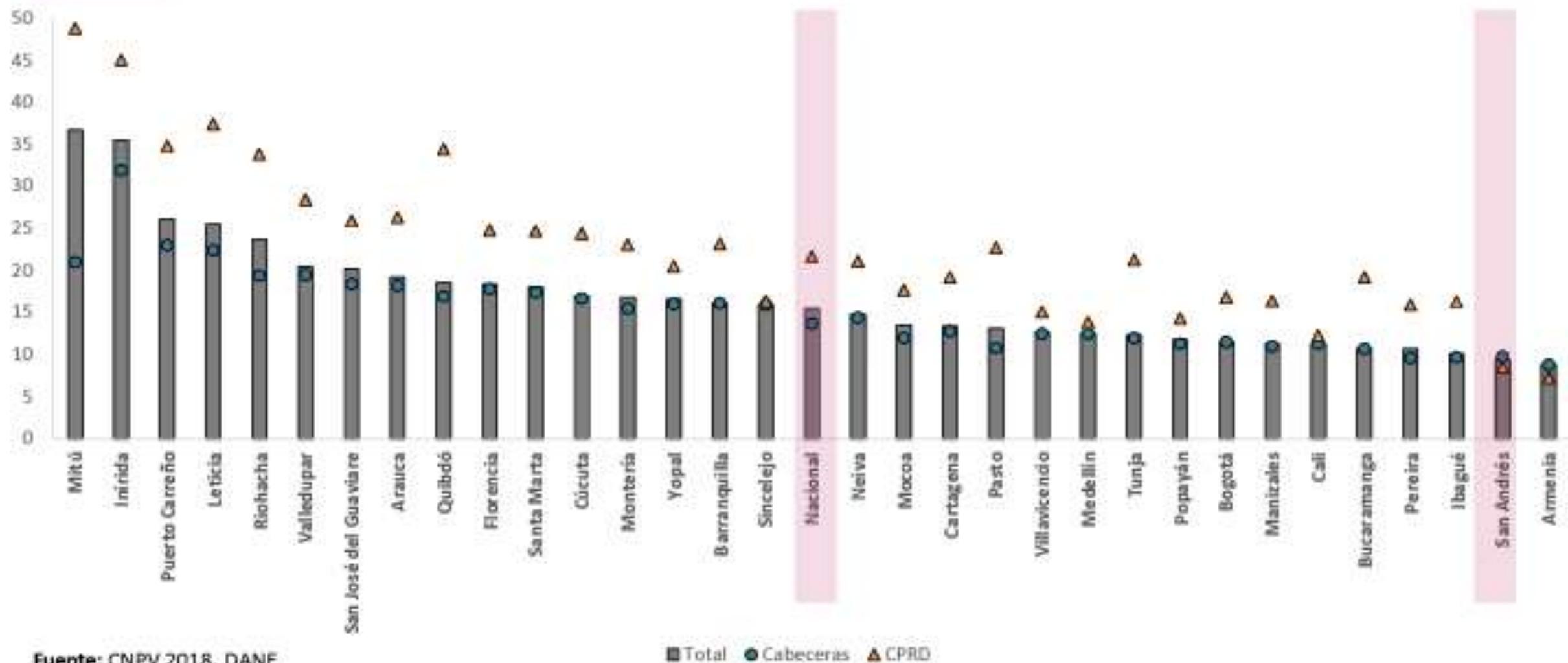
En este caso, las zonas color más oscuro son aquellos municipios del departamento con mayor nivel de pobreza según la medida.

El municipio con mayor pobreza en el Archipiélago fue San Andrés con 16,8% y el municipio con menor pobreza en el Archipiélago fue Providencia con 13,7%



## Tasa de privación en rezago escolar. IPM municipal

### Ciudades capitales. Total ciudad, cabeceras y CPRD. CNPV 2018



Fuente: CNPV 2018. DANE

■ Total ● Cabeceras ▲ CPRD

Diagnóstico, retos, metas, iniciativas y oportunidades en el departamento y ciudad capital.



**CENTRO**  
**DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

# Eje 1. Lucha contra la pobreza y la inclusión social

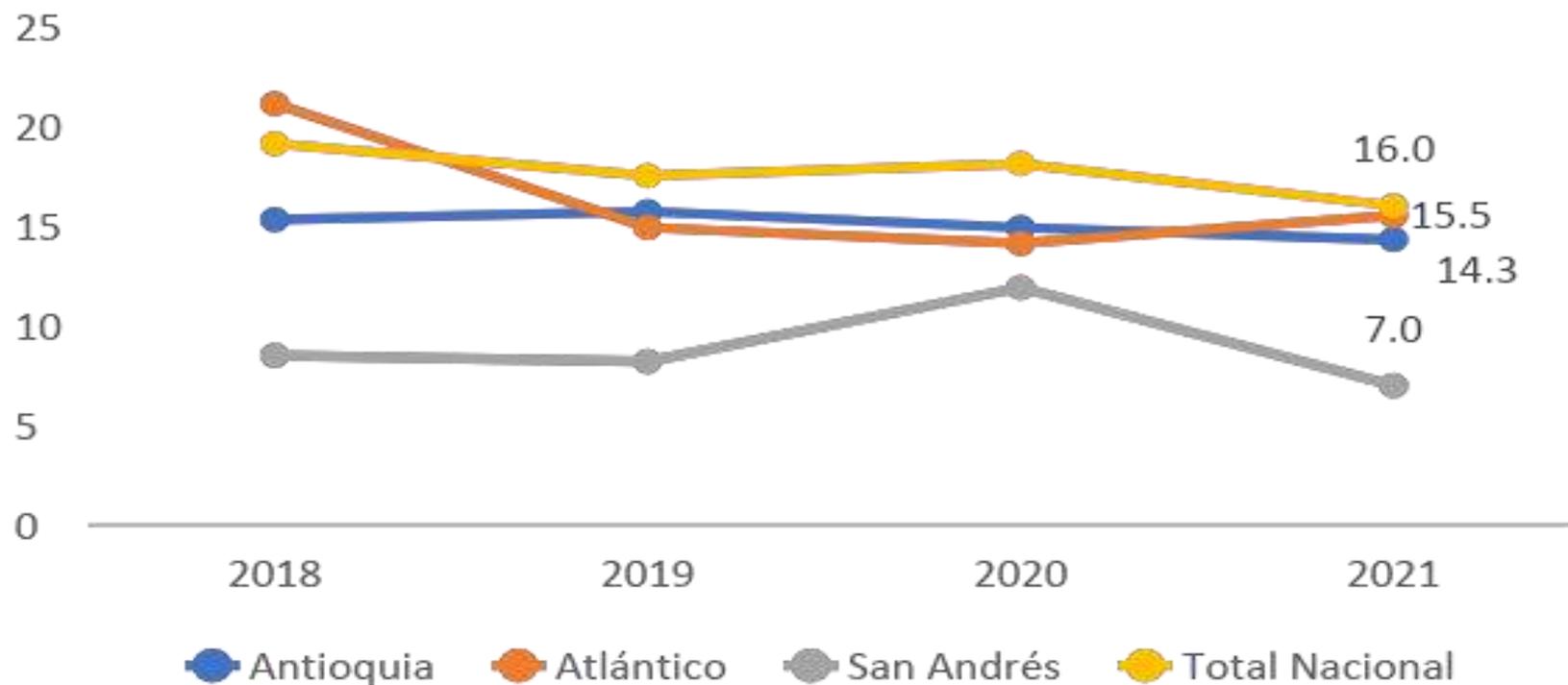


**CENTRO**  
**DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

# Índice de la Pobreza Multidimensional



Gráfica 1: Evolución de Incidencia de la Pobreza Multidimensional



San Andrés es el departamento en el país con menor índice de pobreza multidimensional del 7.0%

Fuente: Elaboración Propia, DANE.

# Incidencia de la Pobreza Multidimensional

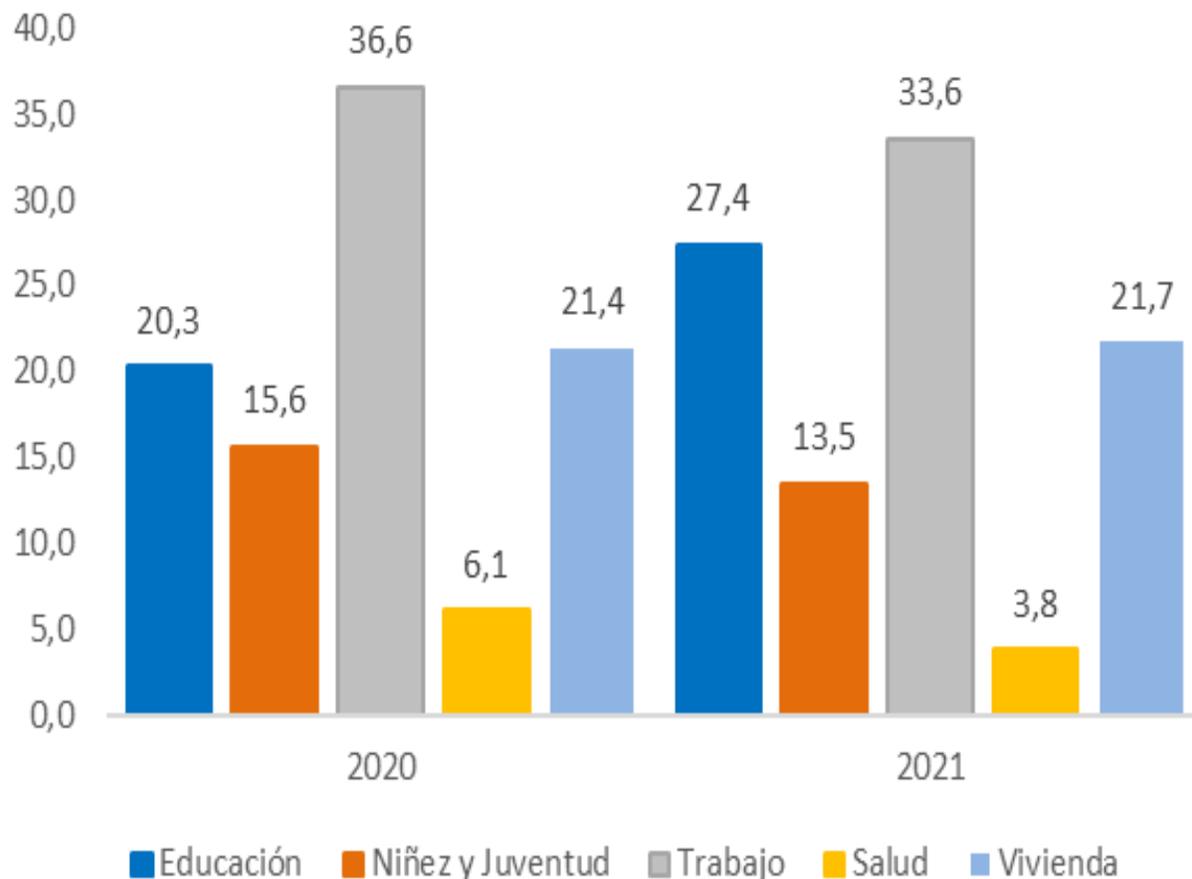
## Índice de Pobreza Multidimensional –IPM Total departamental, 2019-2021



Fuente: DANE. Encuesta de Calidad de Vida ECV 2019-2021, con base en proyecciones del CNPV 2018.

# Índice de pobreza multidimensional

Gráfica: Incidencia de la pobreza multidimensional por cada dimensión



Fuente: Elaboración propia DANE.

Las mayores privaciones en los hogares de San Andrés se encuentran en las dimensiones de trabajo (33,6%) y condiciones de educación del hogar con una participación del 27,4%.

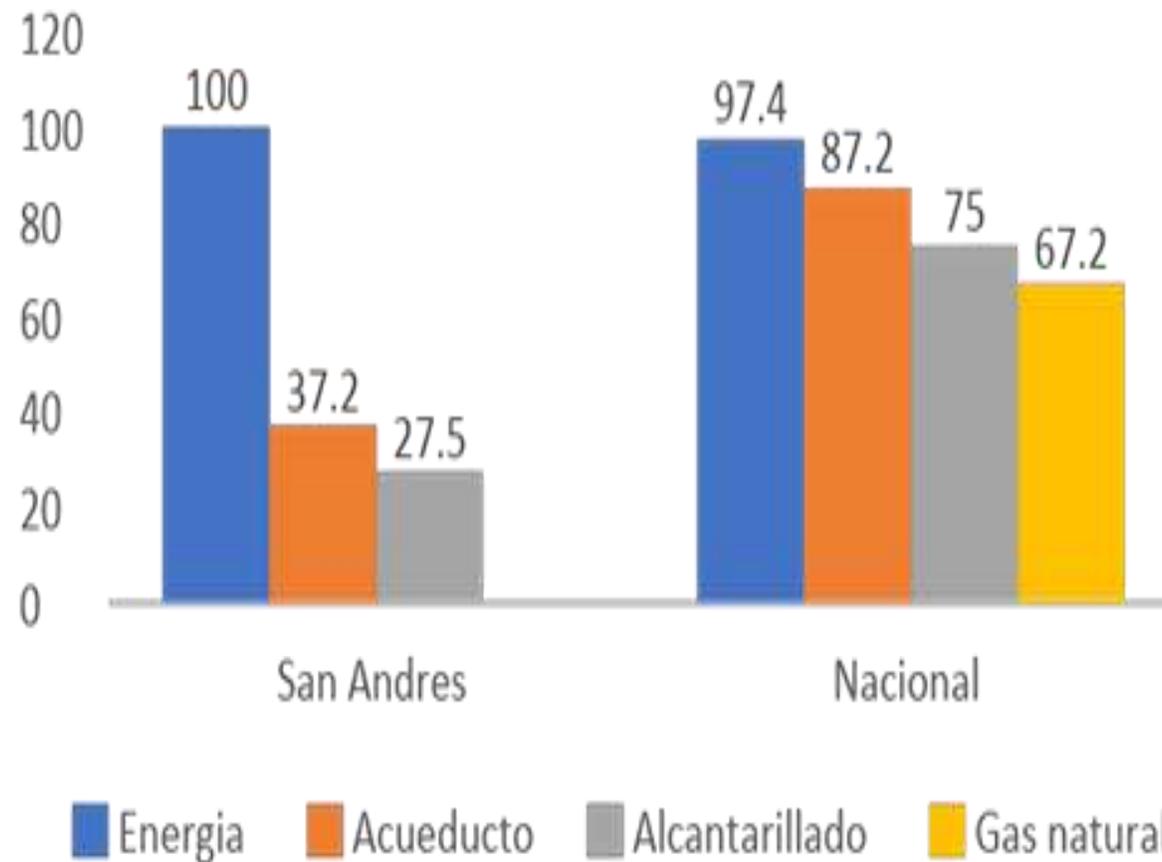
**Las variable que más inciden en la pobreza Multidimensional son:**

- o Trabajo informal con un 60,2%
- o Bajo Logro educativo con un 24,2%
- o Rezago escolar con un 26,8%.
- o Sin acceso a fuente de agua mejorada 62,6%
- o Inadecuada eliminación de excretas 72,5%

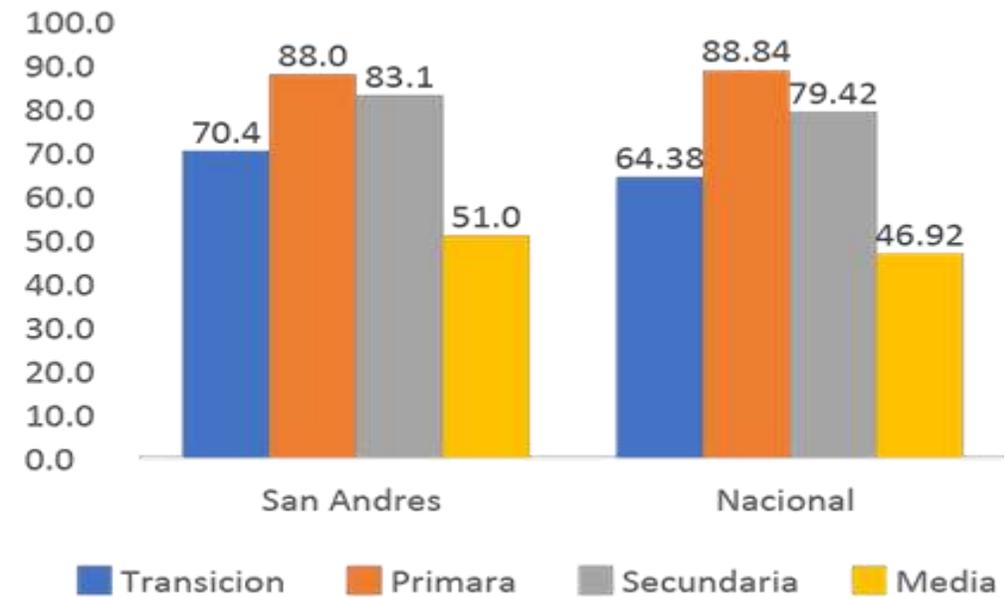
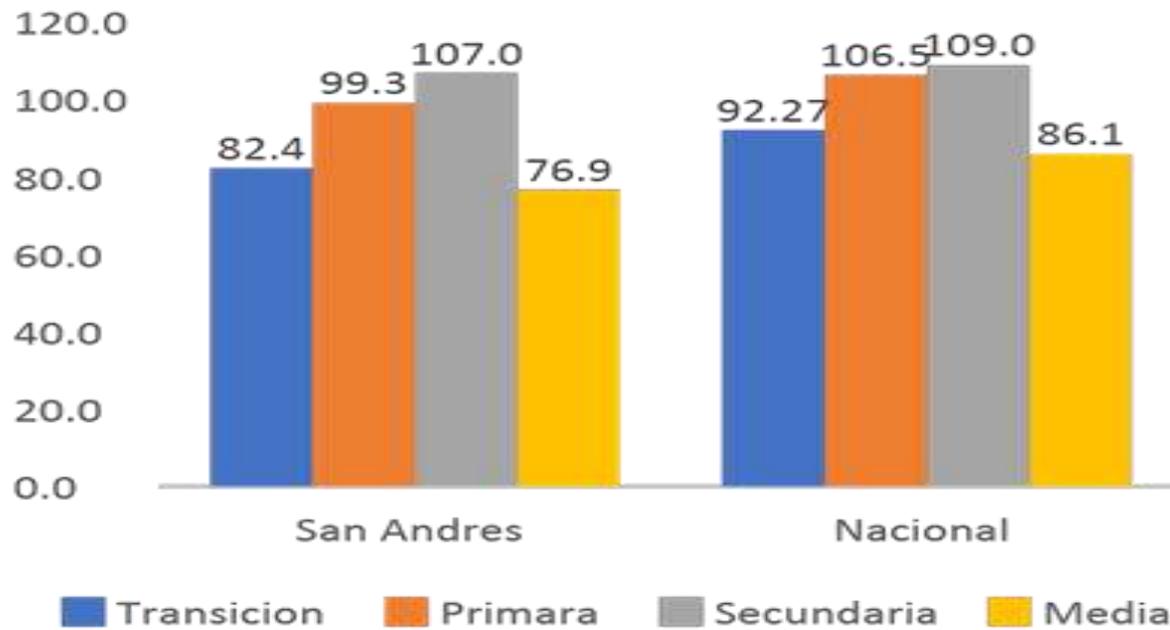
# Servicios Públicos

## Cobertura en Servicios Públicos Domiciliarios

- En el departamento no tienes cobertura de gas natural .
- Rezago en acueducto y alcantarillado respecto del nivel nacional



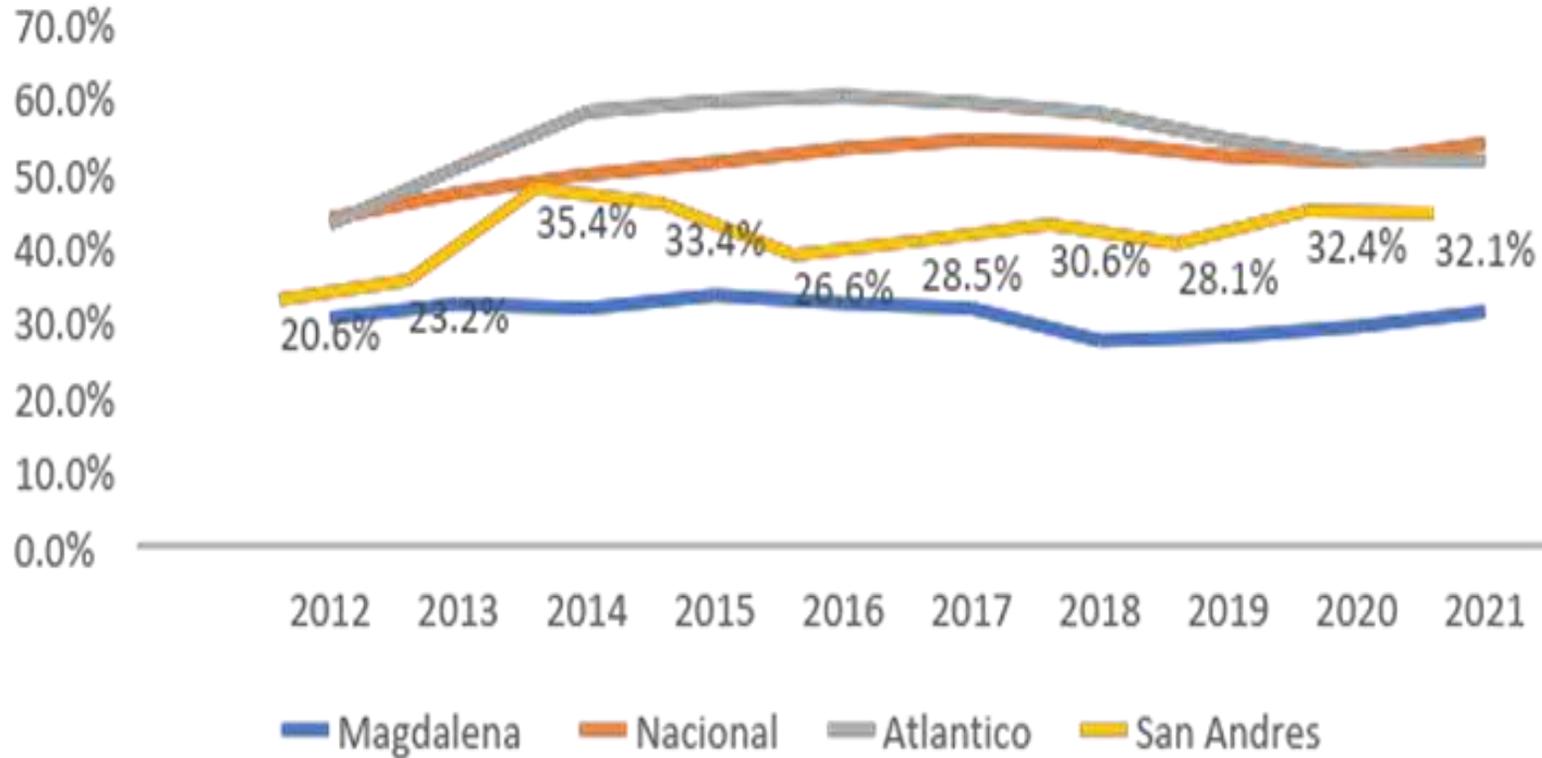
## Tasas de cobertura bruta y neta en educación básica



El departamento muestra bajas coberturas en los niveles de transición y media con un 70,4% y 51,0% respectivamente.

**Fuente:** elaboración propia, MEN 2021.

## Cobertura Bruta en educación Superior



La cobertura en San Andrés es del 32%

Fuente: Elaboración Propia, MEN 2021.

# Eje 1. Retos, metas y oportunidades de desarrollo

**Reto 1.1 Mejorar la cobertura y calidad del agua que consumen los ciudadanos de San Andrés.**

**Reto 1.2. Mejorar de la cobertura y la calidad en la educación básica y educación superior en el archipiélago de San Andrés**

**Reto 1.3 Disminuir el déficit de vivienda cualitativa y cuantitativa en San Andrés y Providencia.**



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## Eje 2. Seguridad en las Regiones cómo condición para la Convivencia



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

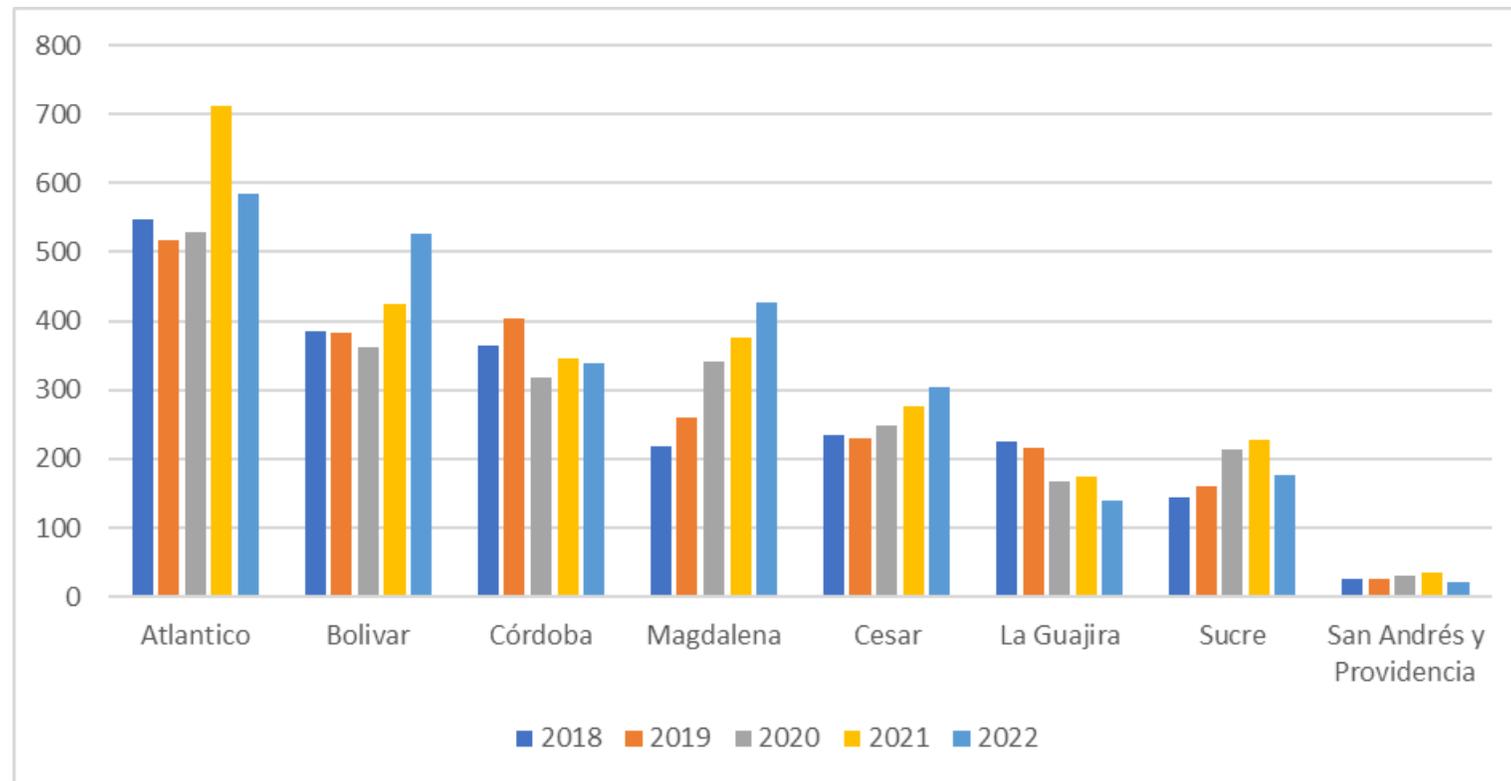
# Seguridad en las Regiones cómo condición para la Convivencia



## Número de Homicidios en la Región Caribe por Departamento

En San Andrés los homicidios han venido creciendo desde el 2016 (cuando hubo 12 homicidios) hasta el 2021 (que cerró con 35 homicidios)

Es decir, los homicidios prácticamente se han triplicado en apenas seis años.



# Seguridad en las Regiones cómo condición para la Convivencia



## Número de Homicidios en la Región Caribe por Departamento

DELITOS	DEL 01/01/2020 AL 31/12/2020	DEL 01/01/2021 AL 31/12/2021	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN PORCENTUAL
HOMICIDIOS COMUNES	38	35	-3	-8%
LESIONES PERSONALES	284	337	53	19%
HURTO A PERSONAS	182	300	118	65%
HURTO A RESIDENCIAS	102	71	-31	-30%
HURTO A COMERCIO	112	69	-43	-38%
HURTO A AUTOMOTORES	1	0	-1	-100%
HURTO A MOTOCICLETAS	32	31	-1	-3%
HURTO A BANCOS	1	0	-1	-100%
EXTORSIÓN	13	19	6	46%
DELITOS SEXUALES	82	82	0	0%
VOLENCIA INTRAFAMILIAR	161	204	43	27%
HOMICIDIOS EN AT	8	20	12	150%
LESIONES EN AT	59	85	26	44%
LESIONES ACC EN AT	14	4	-10	-71%
CASOS DE ACCIDENTALIDAD	52	68	16	31%
HURTO A CELULARES (CANTIDAD)	95	132	37	39%
HURTO A CELULARES (CASOS)	78	110	32	41%
HURTO A BICICLETAS (CANTIDAD)	3	1	-2	-67%
HURTO A BICICLETAS (CASOS)	3	1	-2	-67%

En San Andrés los delitos de alto impacto que presentan mayor tendencia creciente son:

- Hurto a personas.
- Extorsión.
- Homicidios en Accidente de Tránsito.

# Seguridad en las Regiones cómo condición para la Convivencia

## Ruta de la Cocaína

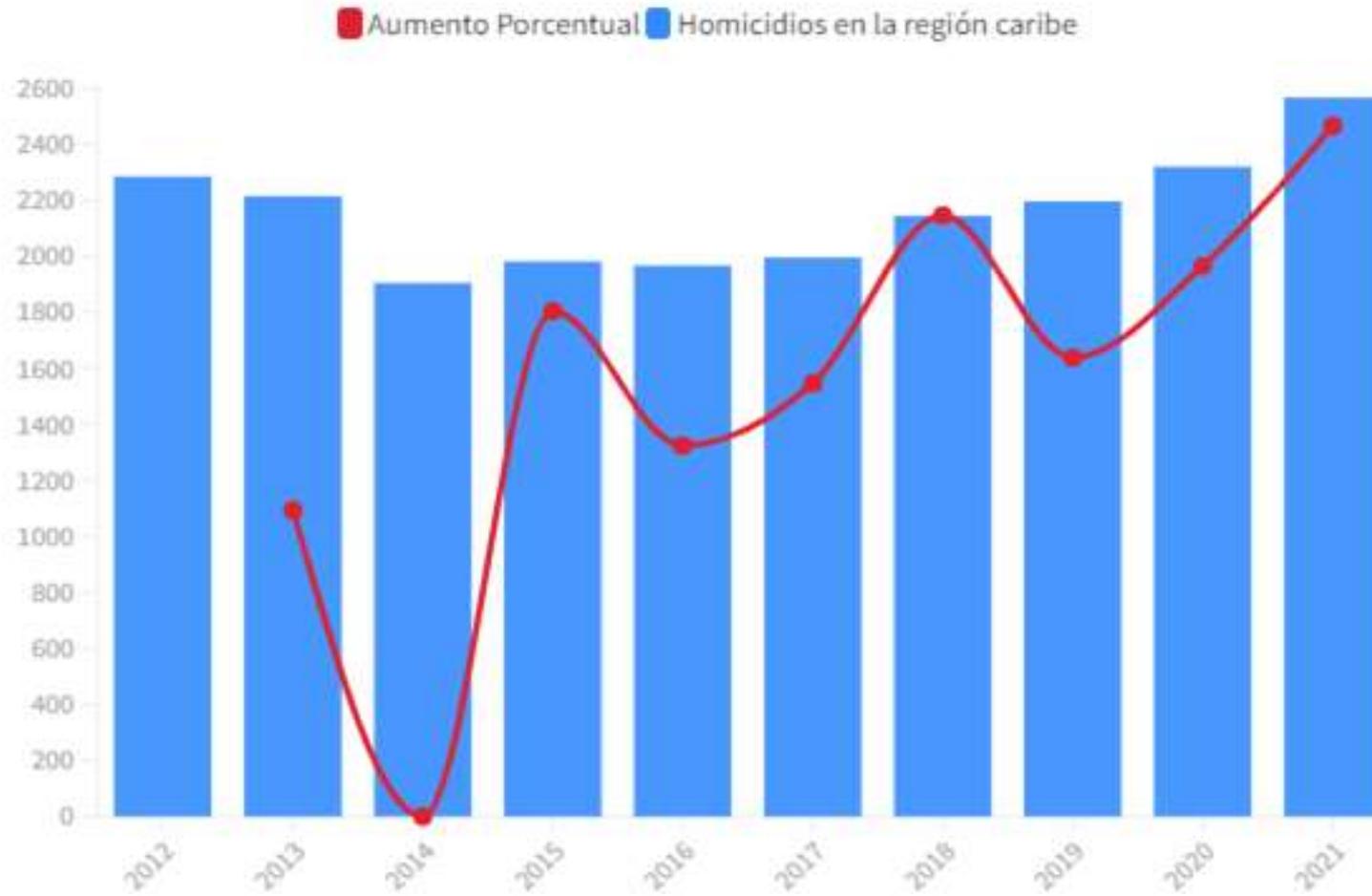
### Rutas utilizadas para traficar cocaína



El Archipiélago es una zona de tránsito para el narcotráfico, lo cual supone el establecimiento de una trama de vínculos con actores de la Colombia continental y transfronterizos.

# Seguridad en las Regiones cómo condición para la Convivencia

## Homicidios e incremento porcentual en la Región Caribe



Fuente: Centro de Pensamiento UN Caribe, 2022.

- En la región Caribe, los homicidios crecieron más que en el resto de Colombia (10,65 %) y, además.
- El Caribe pasó de representar el 14 % de los homicidios en Colombia en el 2012 a cerca del 19 % en el 2021.

## Retos: Seguridad en las Regiones cómo condición para la Convivencia



**Reto 2.1** Fortalecer los planes integrales de seguridad y convivencia ciudadana debido a la tendencia creciente de los delitos de alto impacto en los últimos 3 años.

**Reto 2.2** Disminuir la presencia de GAO's producto del uso del territorio como puerto para la distribución de cocaína por Centroamérica.

**Reto 2.3** Disminuir los Altos índices de violencia intrafamiliar. La tasa de violencia intrafamiliar que llega a 323,3 por cada 100 mil habitantes está por encima de la media nacional que llega a los 156,5.

### Posibles fuentes de financiamiento

Recursos de la política general de defensa y seguridad nacional

Ministerio de Defensa

Ministerio del Interior

Recursos propios



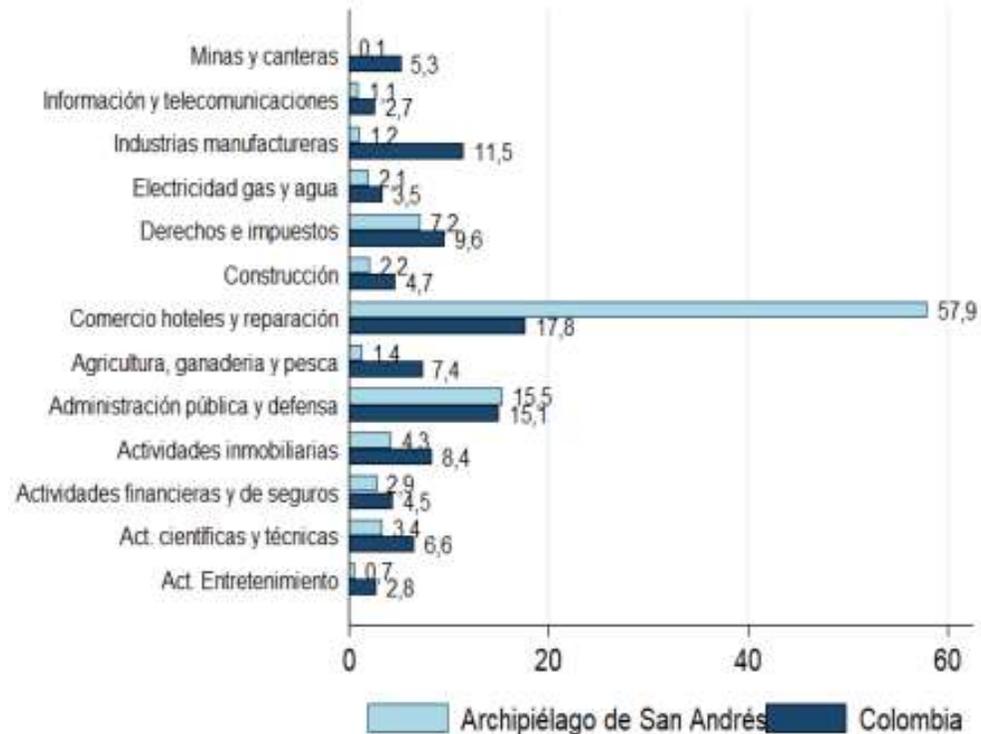
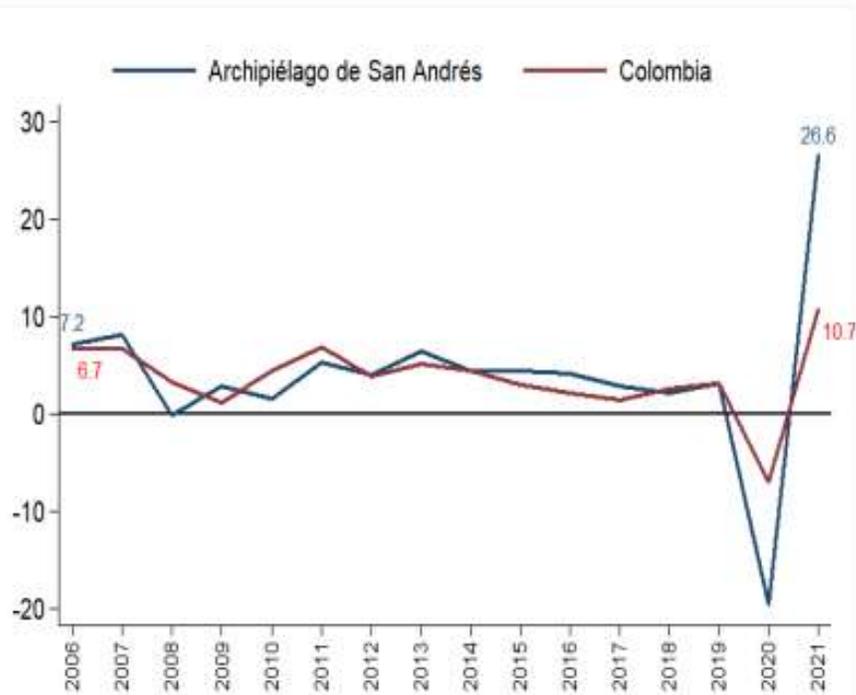
Eje 3. Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo para el departamento de San Andrés y Providencia



**CENTRO**  
**DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

# Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad

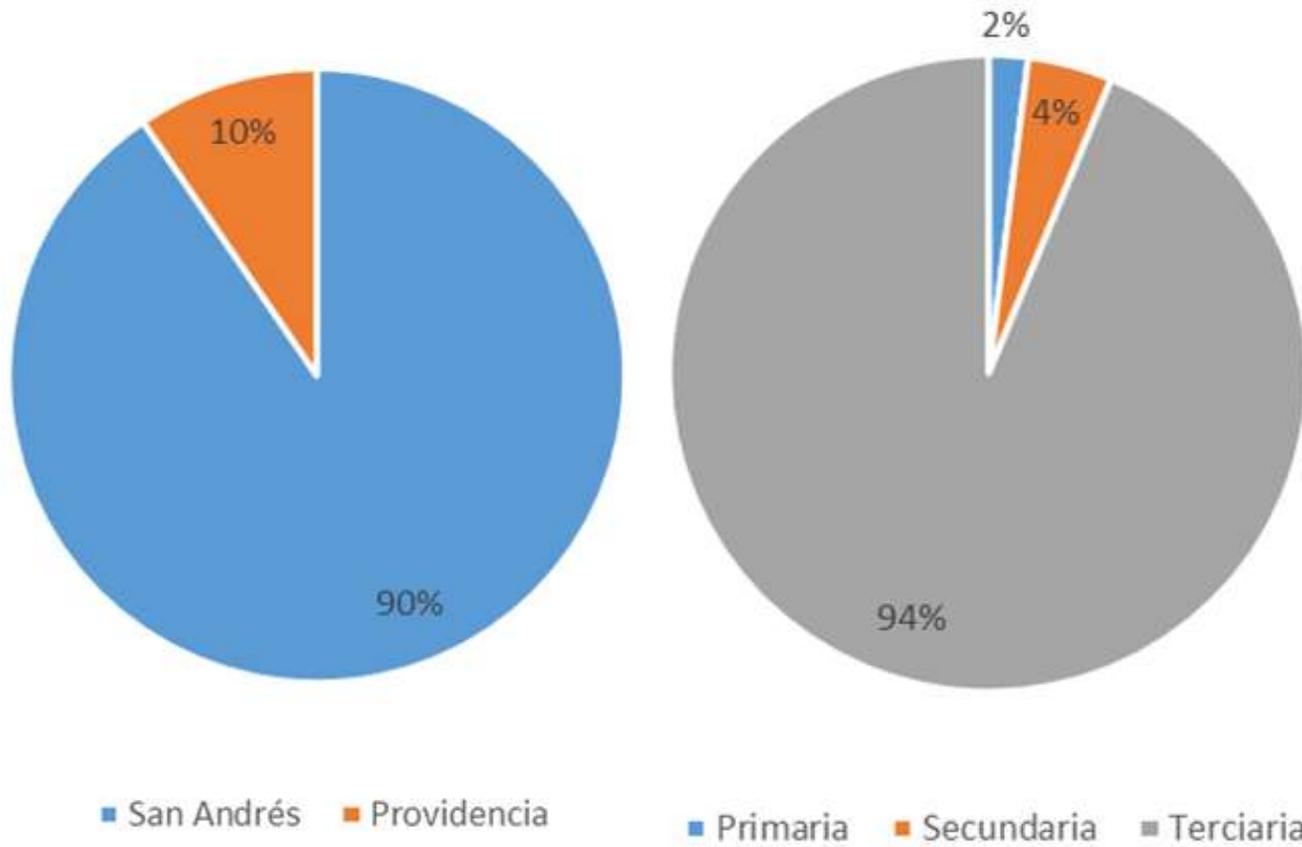
## Variación de PIB anual y por sectores económicos



Comercio, Hoteles y Reparación corresponde a un 57,9%. Cabe resaltar que al compararlo con el PIB porcentual a nivel nacional de 17,8%, este es mayor en un 40,1%.

# Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad

## Valor agregado por Subregión 2020

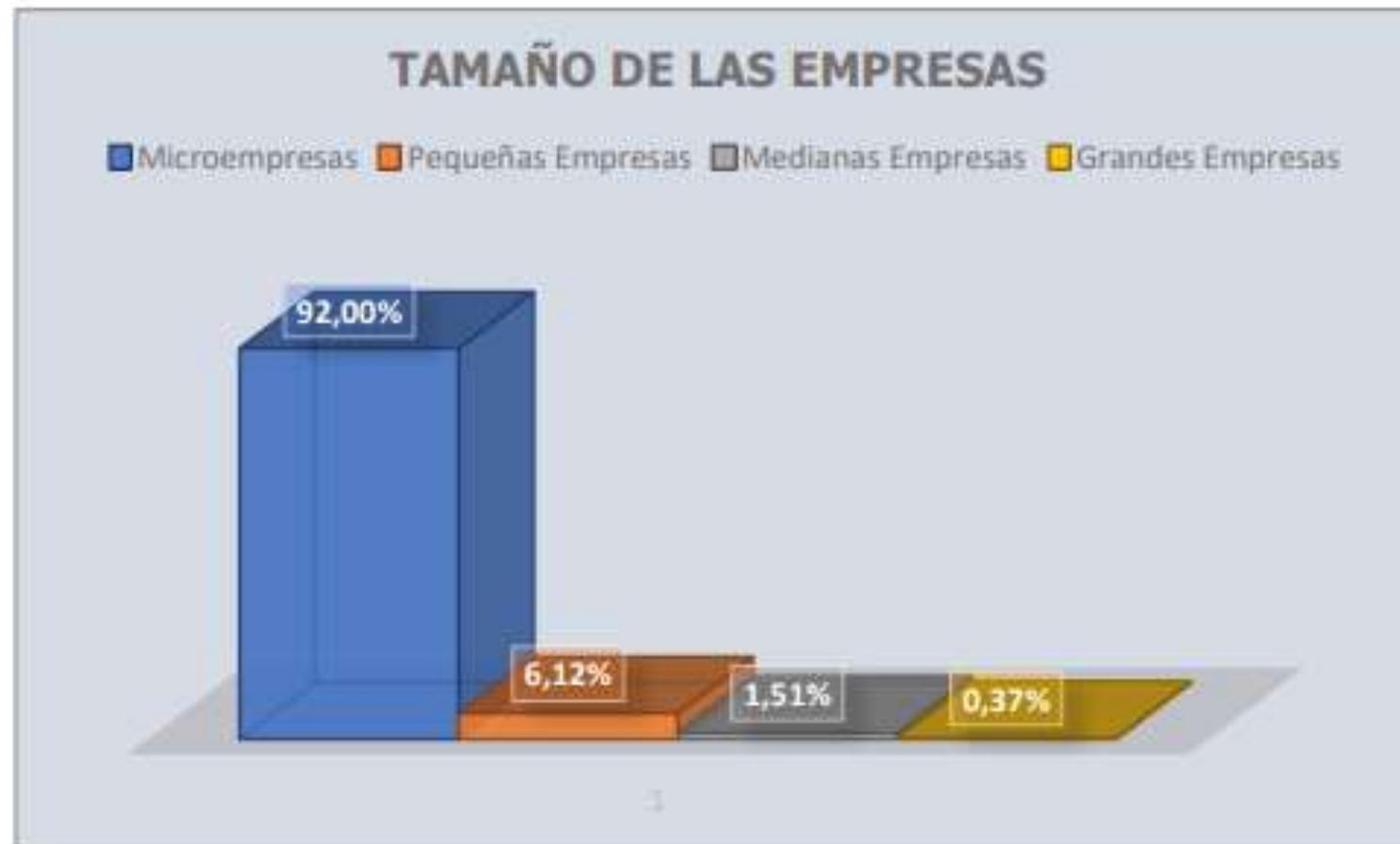


San Andrés representa el 90% del valor agregado del archipiélago.

Las actividades terciarias representan el 94% del valor agregado total del departamento, esto equivale a 1.162 miles de millones de pesos.

Fuente: Elaboración Propia con información del anexo provisional valor agregado por municipio 2011- 2020 del DANE

## Tejido Empresarial San Andrés



De 5111 establecimientos. De estas empresas, el 49,70% son del sector comercial, 46,80% son del sector turismo y el 3,50% corresponde a otras actividades comerciales. El 31,6% no utiliza ninguna herramienta bancaria.

## Tejido Empresarial Providencia



De 490 establecimientos el 27,13% son del sector servicios, 62,53% son del sector construcción, El 42% no utiliza ninguna herramienta bancaria.

## Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad

### Tasa de Ocupación San Andrés y Providencia

Indicadores	2019
Poblacion edad de trabajar	44593
Población económicamente activa	30685
Ocupados	28412
Desocupados	2273
Inactivos	13809
Tasa de Desempleo	7,40%

El 93% de la población económica activa se encuentran ocupadas y el 7% se encuentran desocupadas. El 7,4% de la población se encuentra desempleada. Esta tasa se ha mantenido relativamente estable desde el 2014 hasta la última fecha medida en el 2019.



## Tasa de Desempleo e Informalidad Juvenil



Entre las principales barreras se encuentran no contar con experiencia, la falta de conocimiento y alineación de oportunidades laborales, falta de requisitos técnicos para acceder a las vacantes y articulación entre la formación y las vacantes disponibles para los jóvenes.

# Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad

**Reto: Disminuir la tasa de desempleo de los jóvenes raizales de San Andrés y Providencia hacia el turismo internacional.**

A pesar de la cifra baja y estable del 7%, culturalmente los jóvenes del departamento buscan oportunidades laborales hacia el continente por diversos motivos. Para poder crear un plan de carrera y un desarrollo de sus competencias, es imperativo capacitar a los jóvenes en habilidades específicas como el bilingüismo para abrir mejores oportunidades laborales mejor remuneradas y que les ofrezcan una mejor calidad de vida.

## **Meta**

- Educar a los jóvenes desde los colegios oficiales para adquirir habilidades con énfasis en turismo, bilingüismo y/o habilidades acuáticas para el ecoturismo.

## **Iniciativas**

- Creación de programas que certifiquen las habilidades turísticas (experienciales) necesarias para satisfacer las expectativas detectadas del turista internacional y extranjero.

## **Oportunidades de Desarrollo**

- Impulsar el desarrollo del talento local joven de la isla, así permitiendo que más personas obtengan de la vocación natural de su territorio los sustentos necesarios para una vida digna.



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## Turismo en San Andrés y Providencia



Históricamente el departamento se ha posicionado como un destino turístico en el país para público tanto local como extranjero.

Ingresaron en el 2021 1.095.556 turistas, entre nacionales y extranjeros. De acuerdo a los establecimientos de turismo las Viviendas, Alojamiento y las agencias de viaje ocupan más del 87% del total.

## Turismo en San Andrés y Providencia



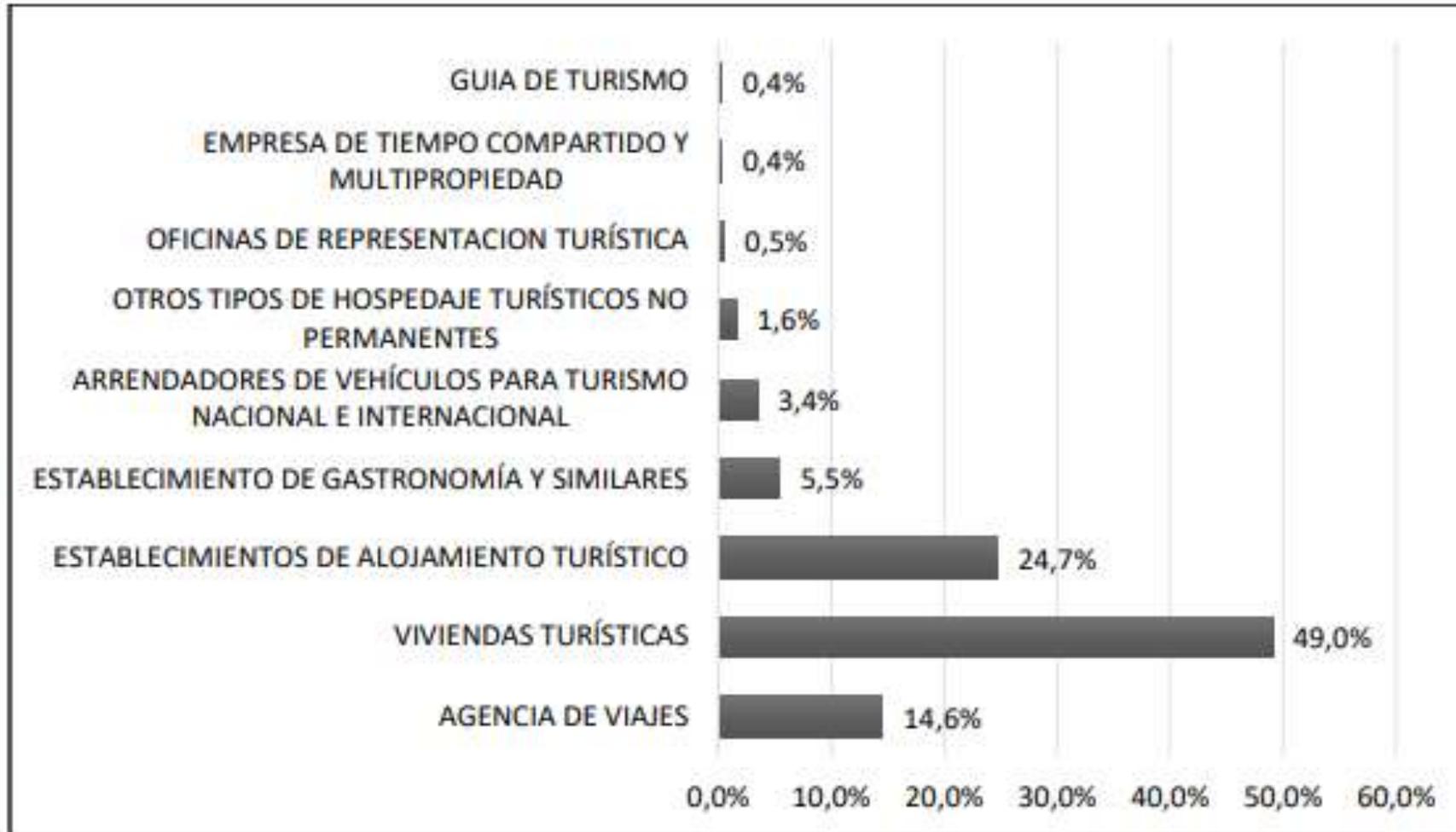
En el año 2001, la UNESCO declaró al archipiélago como reserva de biosfera “Seaflower”. Actualmente existen en el mundo 701 reservas, cinco de ellas en Colombia.

Las indicaciones para poder mantener este certificado son las siguientes::

- Conservar los paisajes y los ecosistemas
- Fomentar el desarrollo económico y humano sostenible
- Prestar apoyo logístico a proyectos de demostración, educación, investigación y capacitación sobre el medio ambiente

# Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad

## Establecimientos Turísticos 2022

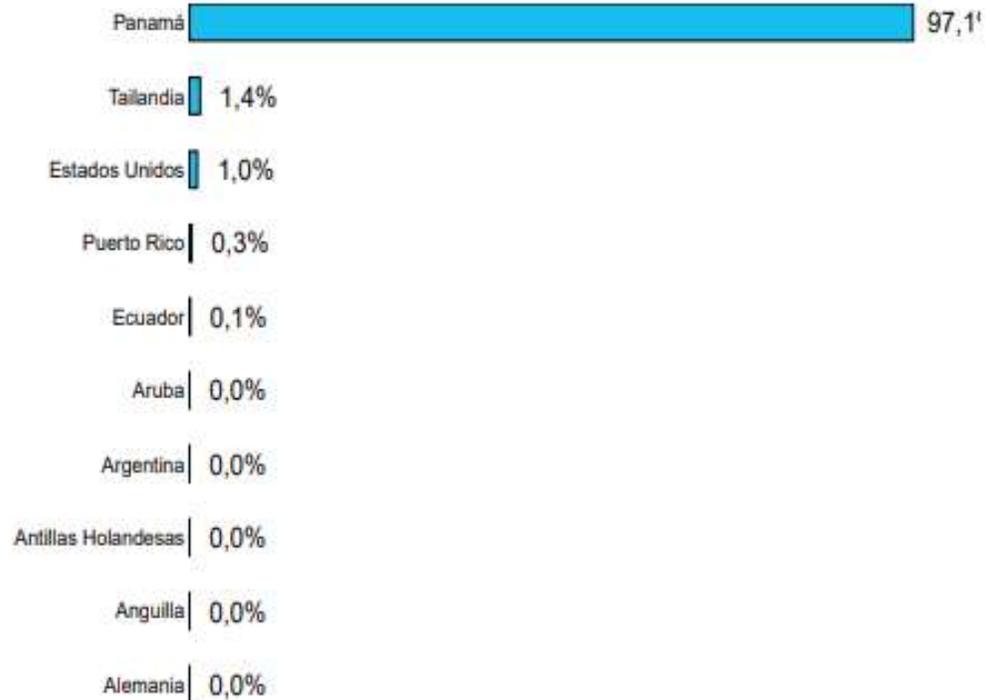


## Exportaciones

### Principales productos



### Principales destinos



Los perfumes y aguas de tocador representaron el 97,1 % de las exportaciones. El principal destino de las ventas externas del Archipiélago de San Andrés fue Panamá con un 97,1%.

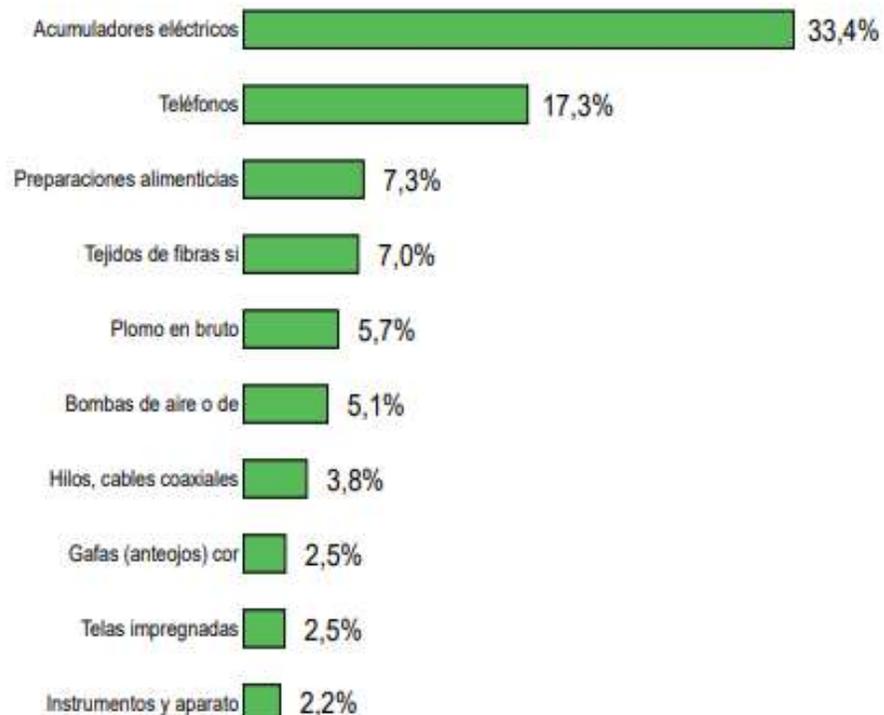


**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

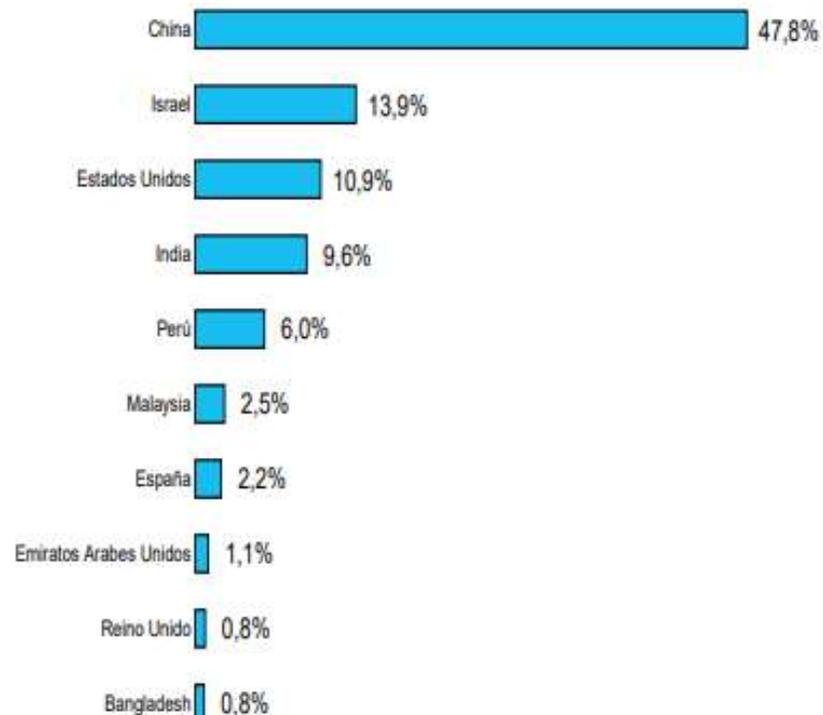
# Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad

## Importaciones

### Principales productos



### Principales orígenes

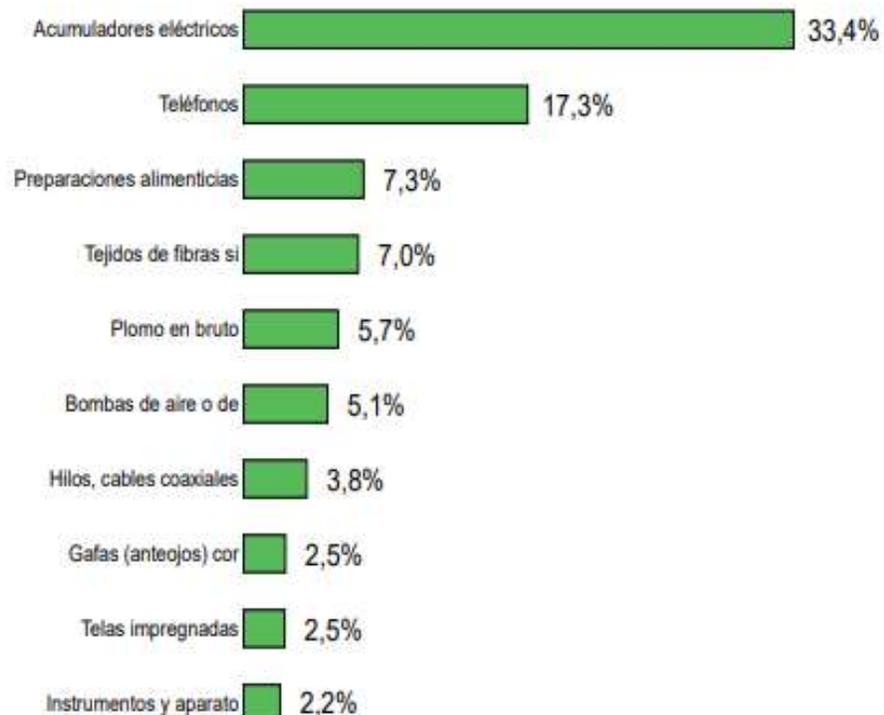


Los acumuladores eléctricos representaron el 33,4 % y los teléfonos que corresponden al 17,3% de las importaciones del departamento. El principal origen de las compras externas del Archipiélago de San Andrés fue China con un 47,8% e Israel con un 13,9%.

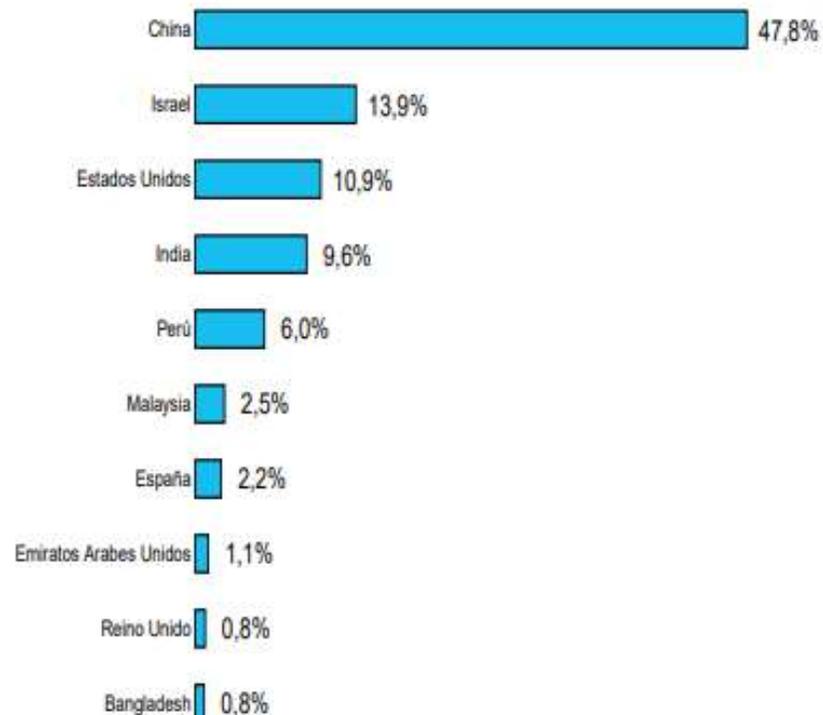
# Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad

## Importaciones

### Principales productos



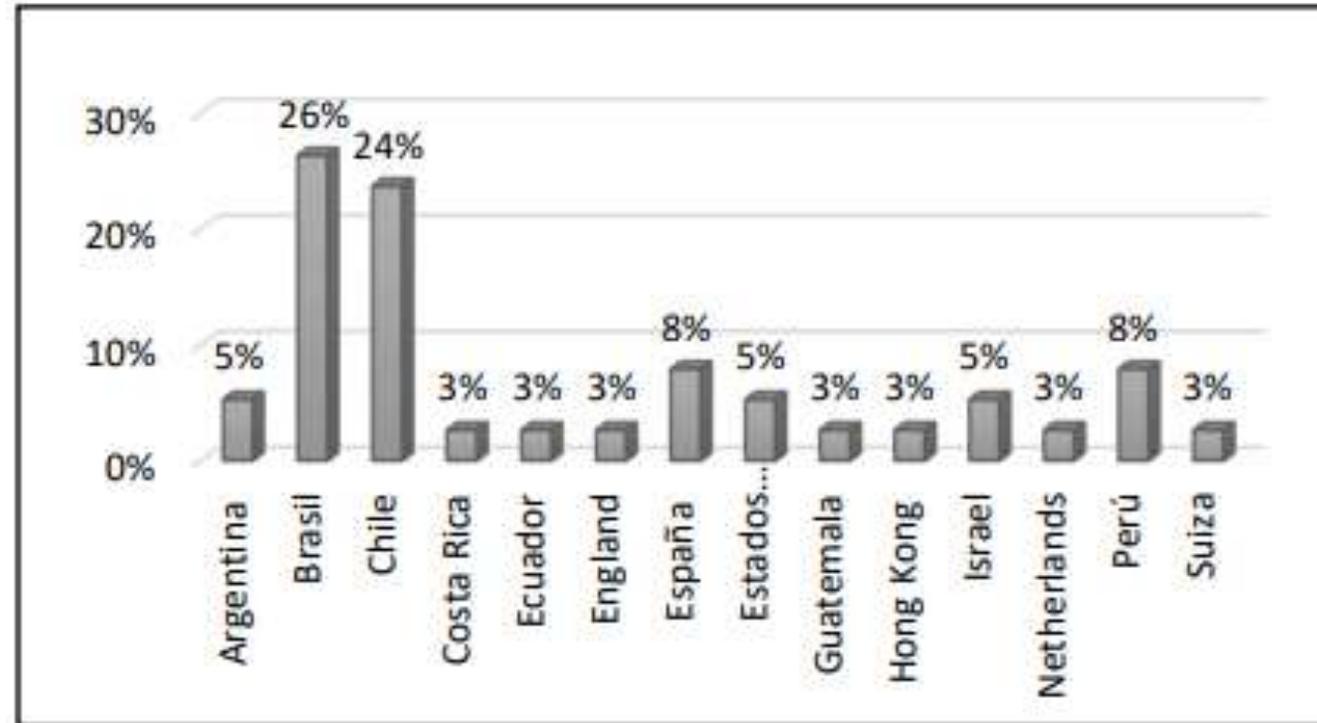
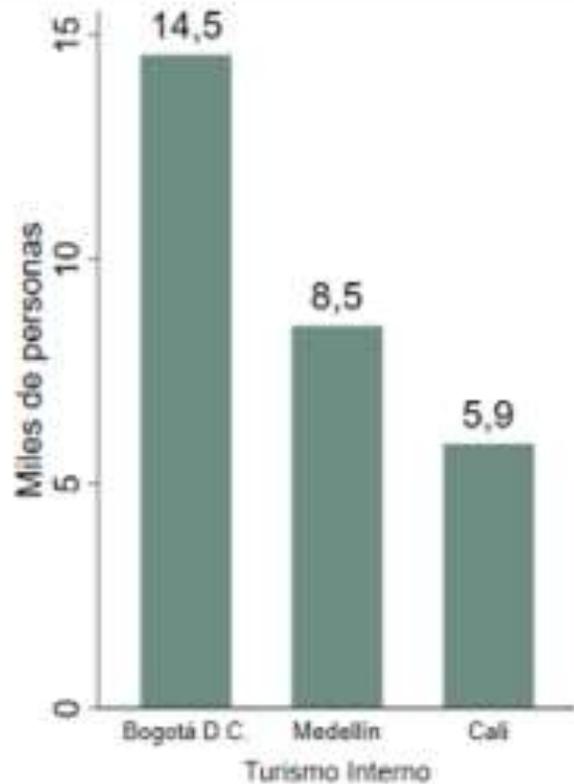
### Principales orígenes



Los acumuladores eléctricos representaron el 33,4 % y los teléfonos que corresponden al 17,3% de las importaciones del departamento. El principal origen de las compras externas del Archipiélago de San Andrés fue China con un 47,8% e Israel con un 13,9%.

# Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad

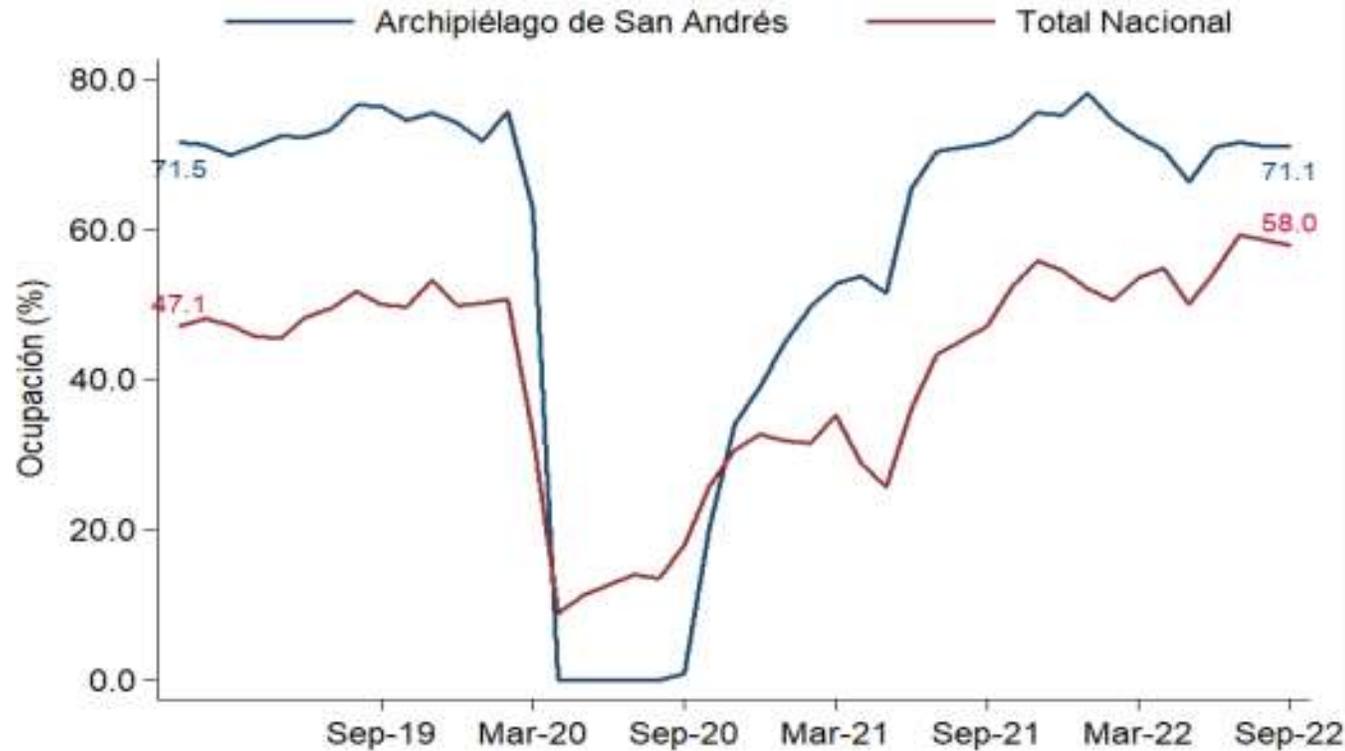
## Visitantes Internos con destino a San Andrés y Providencia



La mayor cantidad de visitantes locales vienen desde el interior del país. En San Andrés y Providencia no hay turismo de excursionismo, es decir, ningún visitante pasa menos de un día en el departamento.

# Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad

## Sector alojamiento Ocupación mensual alojamiento a septiembre, 2022



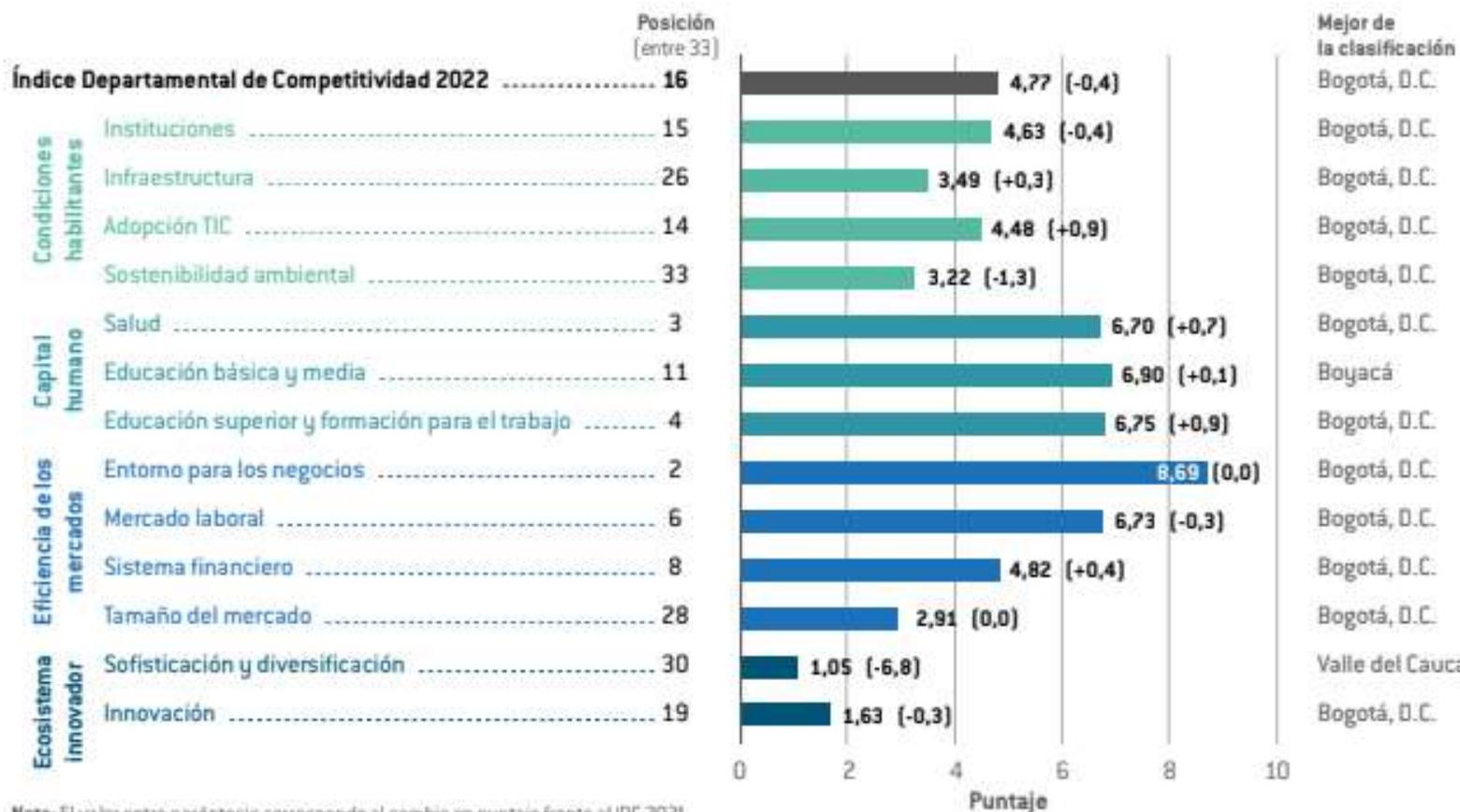
El 68% de los turistas nacionales e internacionales se encuentra en un rango de edad joven entre los 20 y los 40 años.

A Septiembre del 2022 la ocupación mensual es del 71,1%, se encuentra 13,1% por encima del promedio nacional.



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad



Nota: El valor entre paréntesis corresponde al cambio en puntaje frente al IDC 2021.

## Destaca:

- Salud
- Educación Superior y Para el Trabajo
- Mercado Laboral

## Por Mejorar:

- Sostenibilidad Ambiental
- Sofisticación y Diversificación
- Innovación

# Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad

## Reto: Impulsar las buenas prácticas de Turismo Eco Amigable del archipiélago

A pesar de haber sido reconocido por UNESCO en el 2001 como reserva de la biosfera SeaFlower, los indicadores de competitividad muestran un panorama poco esperanzador sobre el medio ambiente. Ocupando el último puesto a nivel nacional, con puntajes bajos en Inversión en Servicios Ambientales y Disposición Adecuada de Residuos Sólidos, se debe fortalecer las acciones para volver el turismo de San Andrés amigable con el medio ambiente, para así mantener la acreditación y adaptarse a las nuevas tendencias del consumidor turístico.

### Meta

- Mejorar la adecuada disposición de residuos sólidos en la isla y aumentar la inversión en servicios ambientales.

### Iniciativas

- Crear programas y mecanismos de economía circular que permitan a los comerciantes, hoteleros y emprendedores aprovechar los residuos generados de su vocación y desarrollar procesos que generen productividad y rentabilidad a sus actividades y dinamización de nuevos empleos.

### Oportunidad de Desarrollo

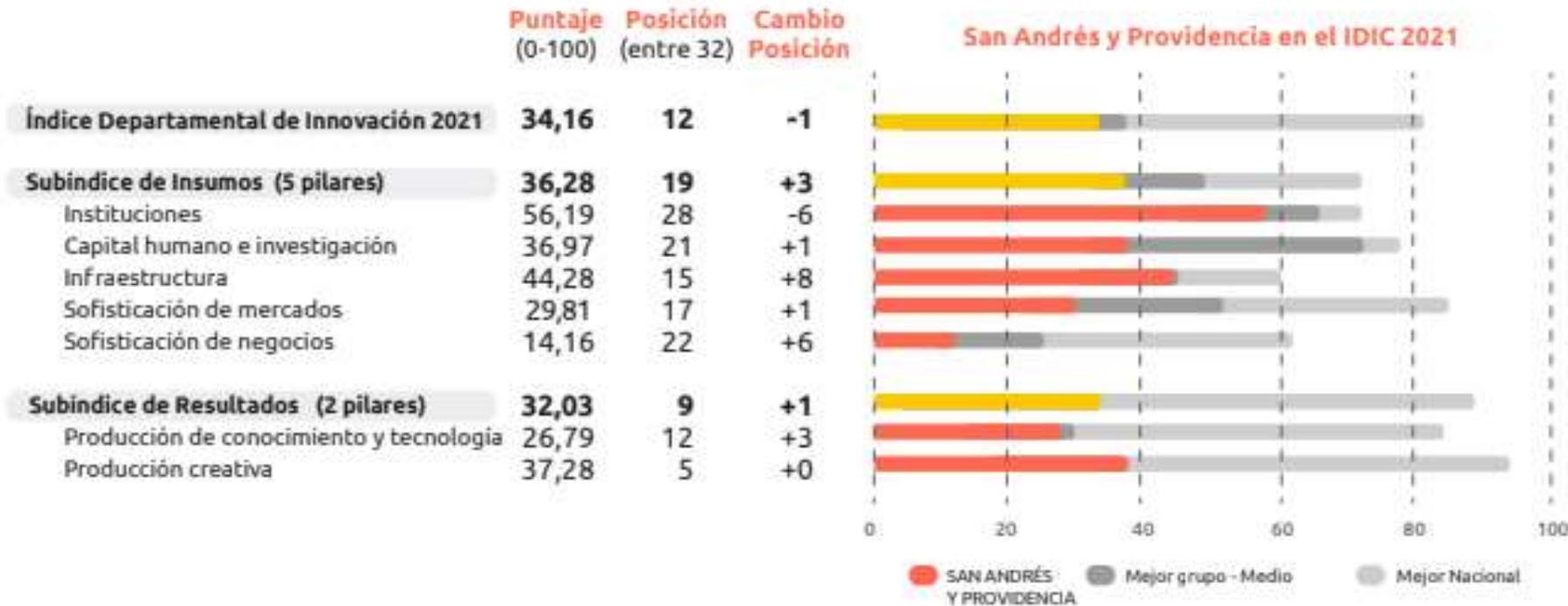
- Atracción de una gran cantidad de turistas internacionales, ya que las nuevas tendencias del consumidor apuntan a turismo más ecoamigable y experiencia. Esto traerá un mayor beneficio económico y a la vez social al archipiélago.



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad

## Puntaje Índice Departamental de Innovación 2021



Se debe mejorar el indicador de los Enlaces de Innovación y Sofisticación de Negocios, debido a su porcentaje 0 en Empresas que Cooperan en Actividades de Innovación con Organizaciones del Conocimiento y bajo puntaje en Especialización Industrial.

# Desarrollo de la Empresa como medio para buscar la Prosperidad

## Reto: Fortalecer a los habitantes con herramientas TIC para atención al turismo internacional

Actualmente, en el IDIC 2021 el archipiélago ocupa el puesto número 31 en la Creatividad en Línea por medio de los Emprendimientos Digitales y el número 28 en Registros de Software. El 68% de los turistas nacionales e internacionales se encuentra en un rango de edad joven entre los 20 y los 40 años los cuales por naturaleza utilizan la tecnología para escoger sus lugares de destino. Los habitantes deben conocer el uso adecuado de herramientas TIC, para garantizar al turista una experiencia innovadora y atraer una mayor cantidad de visitantes.

### Meta

- Capacitar y entregar herramientas digitales para el desarrollo de actividades de marketing, ventas y servicio al cliente digital a los habitantes de la isla.

### Iniciativas

- Crear capacitaciones especializadas en el sector turismo en el uso de herramientas y plataformas básicas como Facebook, Whatsapp, botones de pago y otros. Que permitan no solo mejorar la calidad de vida de la población raizal y atención al turista.

### Oportunidades de Desarrollo

- Mejorar el capital humano disponible en el departamento a través de cursos y certificaciones de atención al cliente digital, herramientas informáticas, ventas y demás habilidades requeridas por el sector turístico y hotelero para garantizar empleos y emprendimiento de mejor calidad.



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

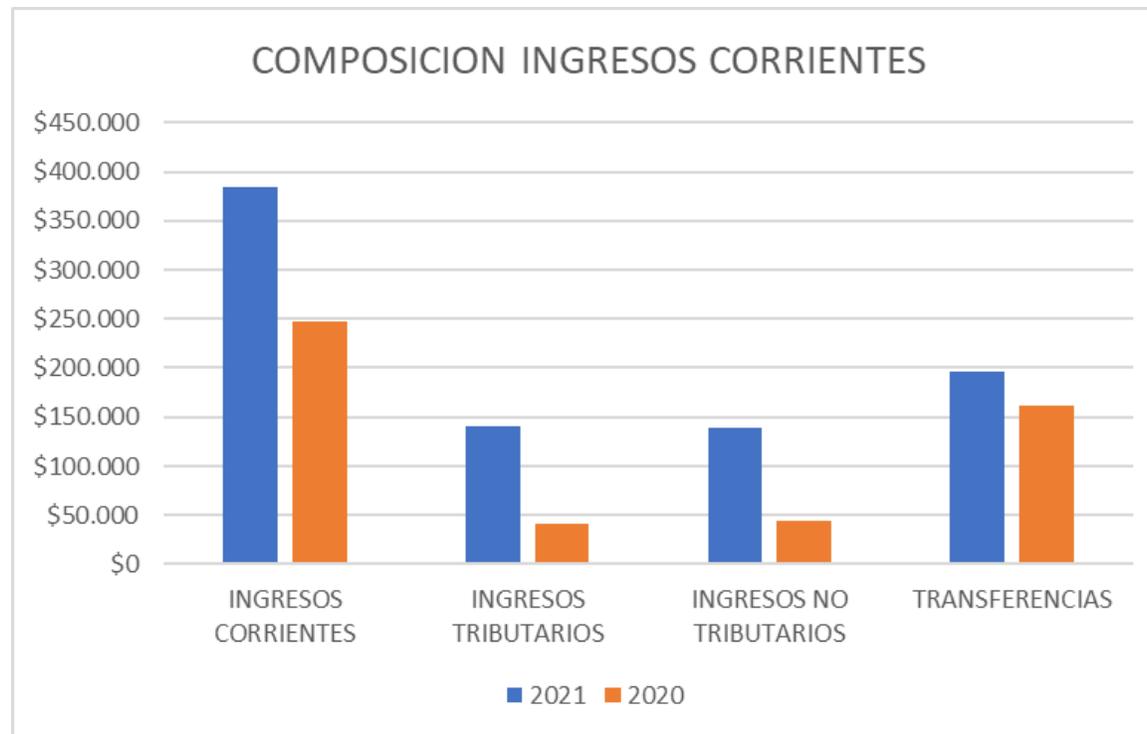
Eje 4. Eficacia del Estado y Lucha contra la  
Corrupción  
SAN ANDRES



**CENTRO**  
**DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

## Estructura Fiscal

El Archipiélago de San Andrés durante la vigencia del 2021 registró unos ingresos corrientes por valor de \$385 mil millones de pesos representados en ingresos tributarios, ingresos no tributarios y las transferencias, con respecto a la vigencia 2020 los ingresos corrientes crecieron un 35.91%.



Fuente: Formulario único territorial FUT

## Ingresos tributarios. Valores en millones de pesos

### Ingresos Tributarios Valores en millones de \$

Concepto	Vigen 2020	cia 2021	Variacion
Impuestos al consumo	726	1.523	99%
Cerveza	387	484	18%
Licores	75	306	288%
Cigarrillos y tabaco	264	733	163%
Registro y anotación	918	1.263	30%
Vehículos automotores	149	220	40%
Estampillas	6.977	3.582	-51%
Sobretasa a la gasolina	3.523	4.710	27%
Impuesto único a favor de San Andrés	4.914	11.339	118%
Otros impuestos	6.154	6.960	7%
<b>TOTAL</b>	<b>41.380</b>	<b>49.906</b>	<b>14%</b>

Fuente: DAF con base a información Secretaria de Hacienda

- Los ingresos tributarios aumentaron 14% sin todavía recuperarse a niveles de prepandemia.
- A excepción de estampillas, que cayeron 51%, todos los impuestos mostraron un crecimiento a ritmo de doble dígito.
- La expansión generalizada de la demanda y al levantarse las restricciones de movilidad impulsaron un incremento en el impuesto único en favor de San Andrés (118%).

## Liquidez y Solvencia de Corto Plazo

### Indicador de Solvencia a Corto Plazo valores en millones de \$

Concepto	Disponibilidades (1)	Exigibilidades (2)
De libre destinación	169.540	26.734
De destinación específica	203.479	19.082
SGP	43.551	2.677
SGP Educación	2.823	1.117
SGP Salud	17.225	160
SGP Agua potable	7.462	128
SGP Propósito general	14.728	1.165
SGP Asignaciones especiales	1.313	108
Recursos del crédito	0	0
Otros recursos de destinación específica diferentes a SGP	159.928	16.405
<b>TOTAL</b>	<b>373.019</b>	<b>45.817</b>

Fuente: DAF con base en información de la Secretaría de Hacienda.

En la vigencia 2021 se tuvieron disponibilidades por un total de \$373.019 millones, donde la totalidad de esta correspondía a saldo de caja y bancos.

De estas, el 45% correspondía a disponibilidades de libre inversión, mientras que 55% a disponibilidades de destinación específica, de los cuales aquellas distintas a SGP concentraban la mayor parte de los recursos (78%)

# Eficacia del Estado y Lucha contra la Corrupción



Durante la vigencia 2021, el límite máximo del gasto en funcionamiento al 70% en relación con los ingresos corrientes de libre destinación –ICLD, para la categoría segunda en que se clasificó el departamento en 2021.

El gasto de funcionamiento se encuentra 12% por debajo del límite. Al comparar los ICLD y los gastos de funcionamiento con el 2020, se observa un incremento de 37% y 24% respectivamente

Concepto	2020	2021	Variación Real 2020/2021
1. ICLD base para Ley 617 de 2.000	130.701	189.783	37%
2. Gastos base para Ley 617 de 2000 2/	84.826	110.733	24%
3. Relación GF/ICLD	65%	58%	
4. Límite establecido por la Ley 617 de 2000	70%	70%	
5. Diferencia	-5%	-12%	

# Eficacia del Estado y Lucha contra la Corrupción



Departamento	Calificación Dependencia de las transferencias	Calificación FBK fijo	Calificación Endeudamiento Largo Plazo	Calificación Balance Primario	Calificación Ahorro Corriente	Calificación Resultados
ATLANTICO	63.60	94.52	56.66	60.00	100.00	59.97
BOLIVAR	39.01	76.47	36.33	80.00	50.00	45.09
CESAR	24.28	100.00	76.42	40.00	70.00	49.71
CÓRDOBA	23.24	60.88	5.57	40.00	70.00	31.95
GUAJIRA	26.30	24.87	58.70	40.00	80.00	36.78
MAGDALENA	38.18	63.90	53.60	20.00	80.00	40.91
SUCRE	19.52	100.00	66.82	80.00	80.00	55.41
SAN ANDRÉS	60.73	33.78	79.25	0.00	50.00	35.80

Fuente: Departamento Nacional de Planeación DNP

- Dependencia de las transferencias: 60.73, no tiene una dependencia a las transferencias y una buena generación de recursos propios.
- FBK: Está muy por debajo del promedio nacional.

- Endeudamiento de largo plazo: El indicador del 79.25% que significa un bajo endeudamiento
- Balance primario: Presentó un superávit que denota una revisión de la ejecución presupuestal
- Ahorro corriente: Existe una fortaleza en la entidad para generar excedentes propios para destinar a inversión.

# Eficacia del Estado y Lucha contra la Corrupción



El índice de desempeño fiscal o IDF 2021 fue de 45.37

Departamento	Dimensión de Gestión Financiera Territorial			Resultado	
	Calificación Holgura	Calificación Capacidad de Ejecución de Ingresos	Calificación Capacidad de Ejecución de Inversión *	Nuevo IDF	Rango
ATLANTICO	100.00	70.00	70.00	75.97	4. Solvente (>=70 y <80)
BOLIVAR	36.39	70.00	70.00	56.85	2. Riesgo (>=40 y <60)
CESAR	100.00	80.00	100.00	68.38	3. Vulnerable (>=60 y <70)
CÓRDOBA	31.29	70.00	100.00	45.37	2. Riesgo (>=40 y <60)
<b>GUAJIRA</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>	<b>50.11</b>	<b>2. Riesgo (&gt;=40 y &lt;60)</b>
MAGDALENA	56.76	100.00	100.00	58.03	2. Riesgo (>=40 y <60)
SUCRE	63.70	80.00	80.00	70.33	4. Solvente (>=70 y <80)

- Holgura: primario el departamento presento un superávit que denota una revisión de la ejecución presupuestal
- Ejecución de ingresos y de inversión: Ambos indicadores recibieron una calificación buena entre la región Caribe.

Fuente: Elaboración propia, DAF

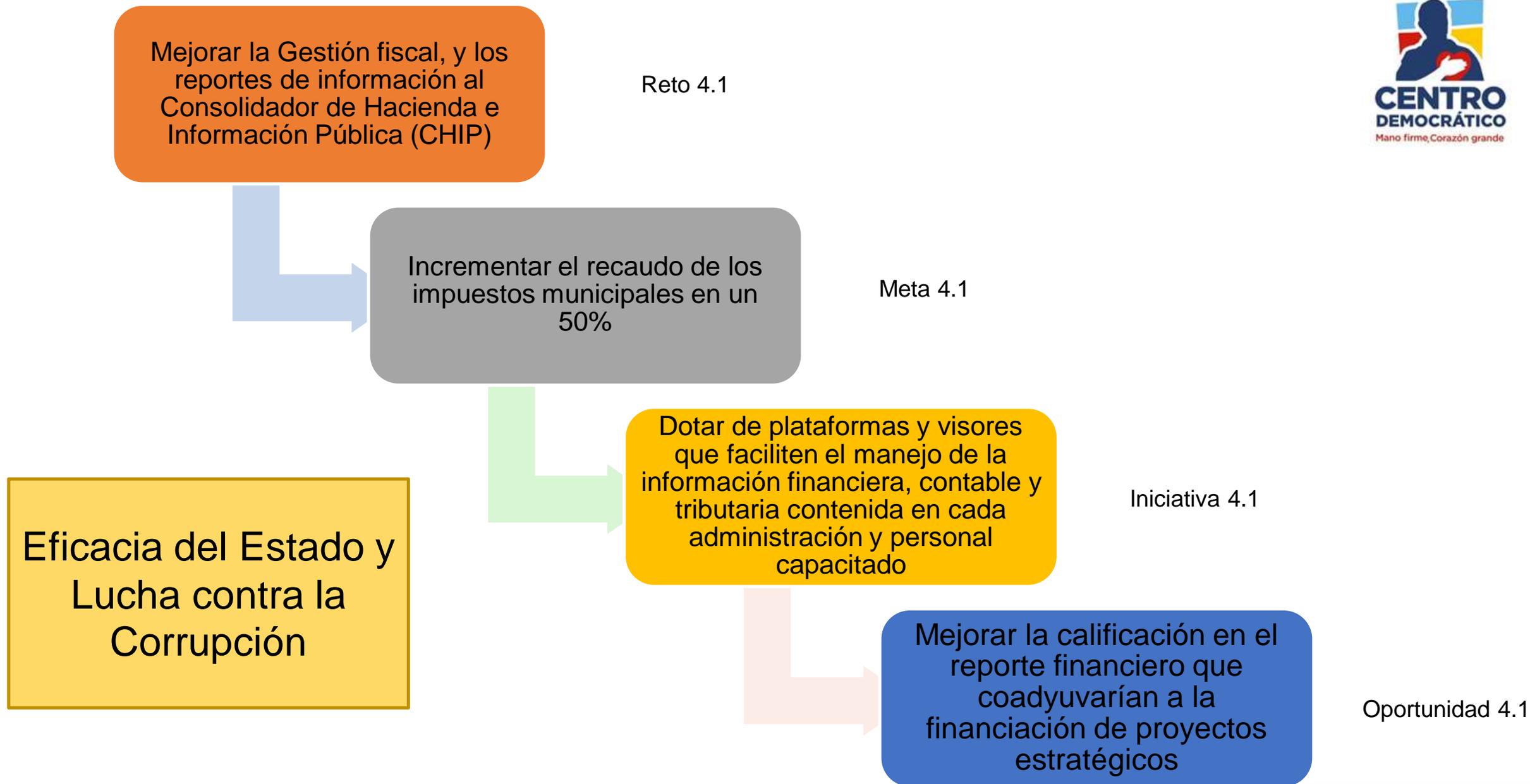
### DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION

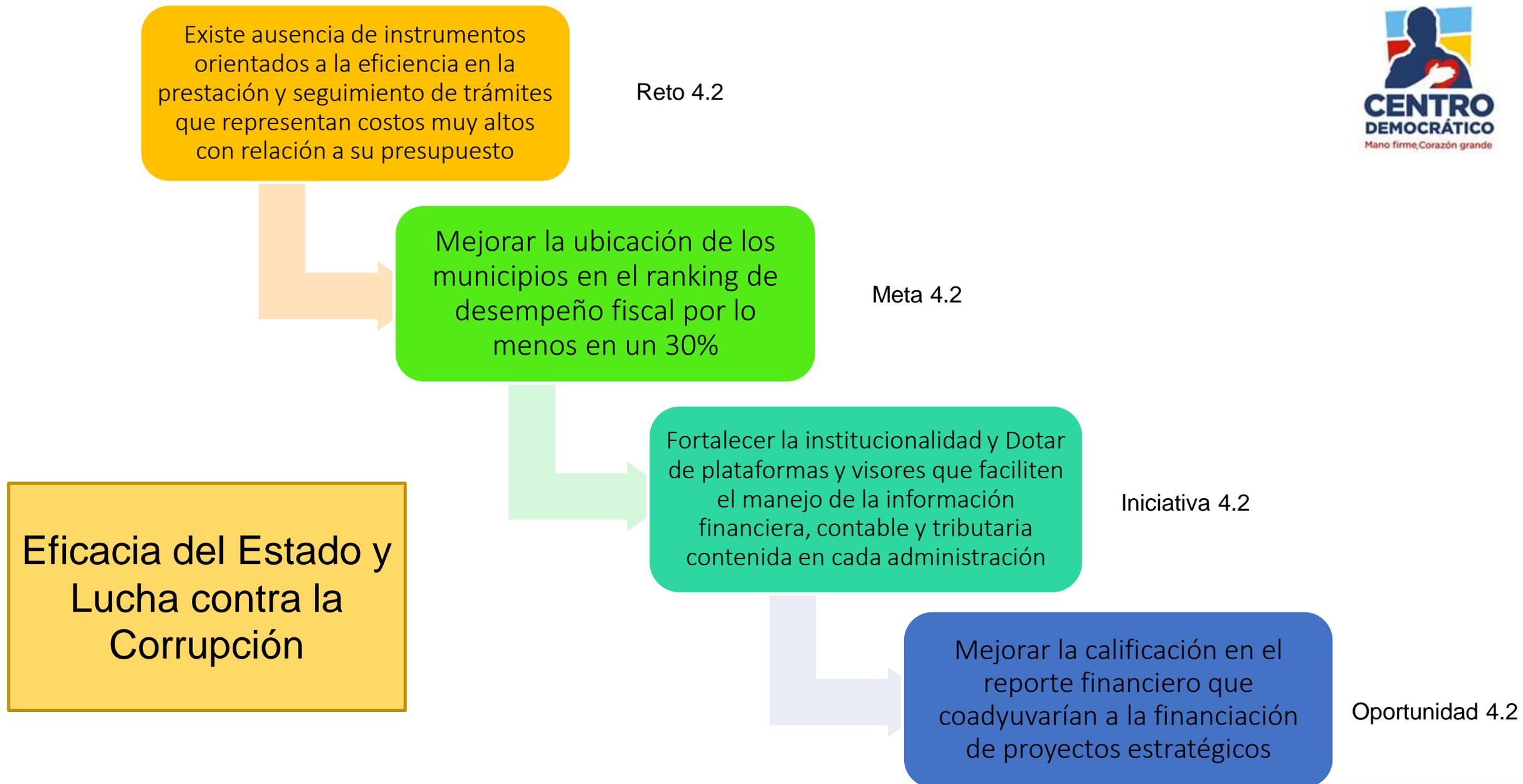
CIUDAD	INDICE DE DESEMPEÑO FISCAL	RANGO DE CALIFICACION
BARRANQUILLA	59.15	RIESGO
CARTAGENA	50.39	RIESGO
VALLEDUPAR	62.59	VULNERABLE
MONTERIA	63.84	VULNERABLE
RIOHACHA	54.18	RIESGO
SANTA MARTA	51.76	RIESGO
SINCELEJO	50.10	RIESGO
<b>SAN ANDRES</b>	<b>45.63</b>	<b>RIESGO</b>

El índice de desempeño fiscal o IDF nos permite comparar la gestión fiscal y financiera de un ente territorial en un solo indicador.

El rango obtenido por la San Andrés y Providencia para la vigencia del 2021 fue de 45,63 lo que significa que la administración está en riesgo de generar déficit corriente por la insuficiencia de recursos propios.

Fuente: Departamento Nacional de Planeación, DNP – Grafica 2





Controlar los gastos de funcionamiento y armonizarlos con la disponibilidad de recursos disponibles para su financiación

Reto 4.3

Mejorar la ubicación de los municipios en el ranking de desempeño fiscal por lo menos en un 30%.

Meta 4.3

Gestionar la conexión de última milla de banda ancha para mejorar la cobertura de internet necesaria para brindar infraestructura que atraiga la llegada de empresas.

Iniciativa 4.3

Atracción de empresas gracias al mejoramiento del talento humano disponible en el departamento

Oportunidad 4.3

**Eficacia del Estado y  
Lucha contra la  
Corrupción**

Crear un programa de fortalecimiento institucional profundo para controlar el desgobierno y la corrupción

Reto 4.4

Cero destituciones de mandatarios

Meta 4.4

Gestionar capacitación y transformación de los funcionarios mediante ejemplo e incentivos positivos

Iniciativa 4.4

Cerrar la brecha de pobreza y aprovechar de mejor manera las regalías para la calidad de vida

Oportunidad 4.4

**Eficacia del Estado y  
Lucha contra la  
Corrupción**

# Conclusiones



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

**Institucionalidad, clientelismo y corrupción:** San Andrés no ha sido ajeno al fenómeno del clientelismo en el pasado. Ofertar nuevos liderazgos puede ser de gran atractivo para los isleños.

**Reactivación económica y productividad:** San Andrés posee vocación comercial, pesquera y turística. El fallo de la Haya de 2016, impactó de gran forma la actividad pesquera y por ende la economía del archipiélago. Fortalecer el turismo es uno de los retos planteados.

**Seguridad:** La isla no es ajena a la inseguridad. Si bien el territorio se mantuvo alejado por mucho tiempo del impacto de los grupos armados ilegales protagonistas del conflicto interno, desde hace algunos años el narcotráfico ha generado inestabilidad en el archipiélago por cuenta del control de rutas para el tráfico de estupefacientes. La amenaza y la extorsión se hacen presentes. La visión del Partido en materia de seguridad constituye una gran oportunidad para lograr presencia en el territorio.



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

**Infraestructura:** La isla presenta un rezago en la infraestructura para la prestación de servicios públicos. Mejorar la cobertura y calidad del agua es uno de los retos propuestos.

**Social:** En el marco del cambio de gobierno en el país, los temas adoptan gran relevancia. Reducir las brechas de pobreza, acceso a agua y educación, son temas de relevancia.

**Educación:** Por su situación geográfica, la calidad y cobertura de la educación es insuficiente. Solo el 32% accede a la educación superior. Se requiere mejor infraestructura y oferta de acuerdo a las necesidades locales.



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande