

# Diagnóstico departamental y de ciudad capital del departamento del Vaupés

Maria Elena Botero Ospina  
[maria.botero@urosario.edu.co](mailto:maria.botero@urosario.edu.co),  
Alejandro Cortes Prieto  
[alejandro.cortes@urosario.edu.co](mailto:alejandro.cortes@urosario.edu.co)



**CENTRO**  
**DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

# Contenido

1. Contexto del departamento del Vaupés
2. Panorama, retos y oportunidades del departamento y su ciudad capital.
  - 2.1. Lucha contra la pobreza e inclusión social.
  - 2.2. Seguridad en las regiones como condición para la convivencia.
  - 2.3. Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo.
  - 2.4. Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción.
3. Conclusiones



# 1. Contexto del departamento del Vaupés

Maria Elena Botero Ospina  
[maria.botero@urosario.edu.co](mailto:maria.botero@urosario.edu.co),  
Alejandro Cortes Prieto  
[alejandro.cortes@urosario.edu.co](mailto:alejandro.cortes@urosario.edu.co)

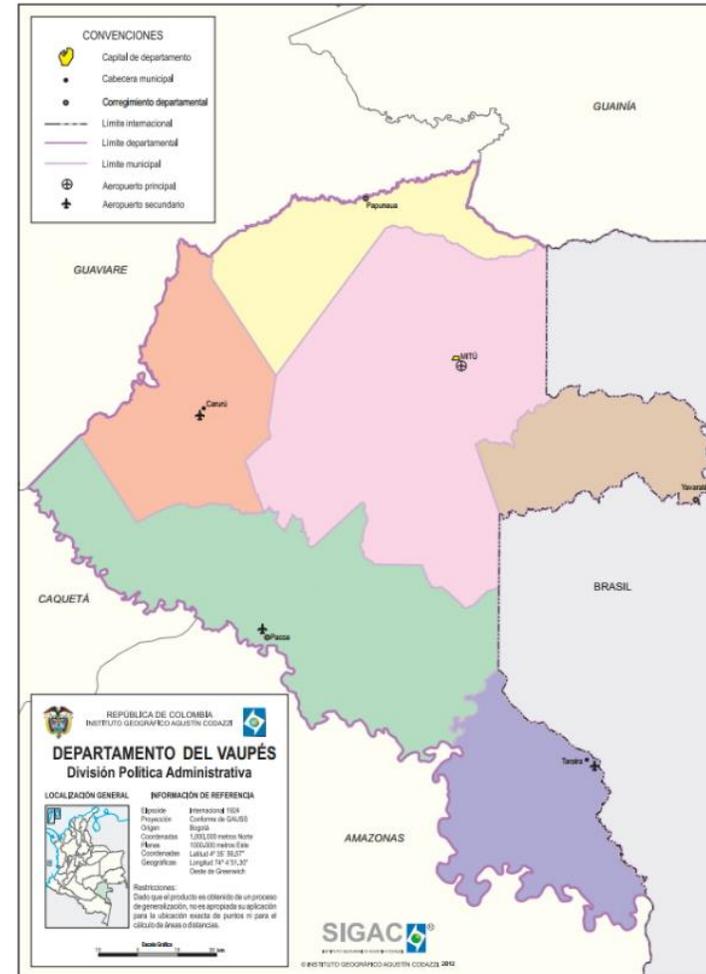


**CENTRO**  
**DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

# Vaupés:

- 3 municipios y 3 corregimientos departamentales: Mitú, Carurú, Taraira, Pacoa, Papunagua y Yavaraté.
- “El ordenamiento político y administrativo departamental conserva la figura de corregimientos departamentales, los cuales desaparecieron legalmente con la Constitución Política de 1991, generando un vacío político administrativo a nivel local.” (Departamento del Vaupés, 2020).
- No hay división subregional.
- 7 resguardos indígenas.

Mapa político del Vaupés



Fuente: IGAC 2022

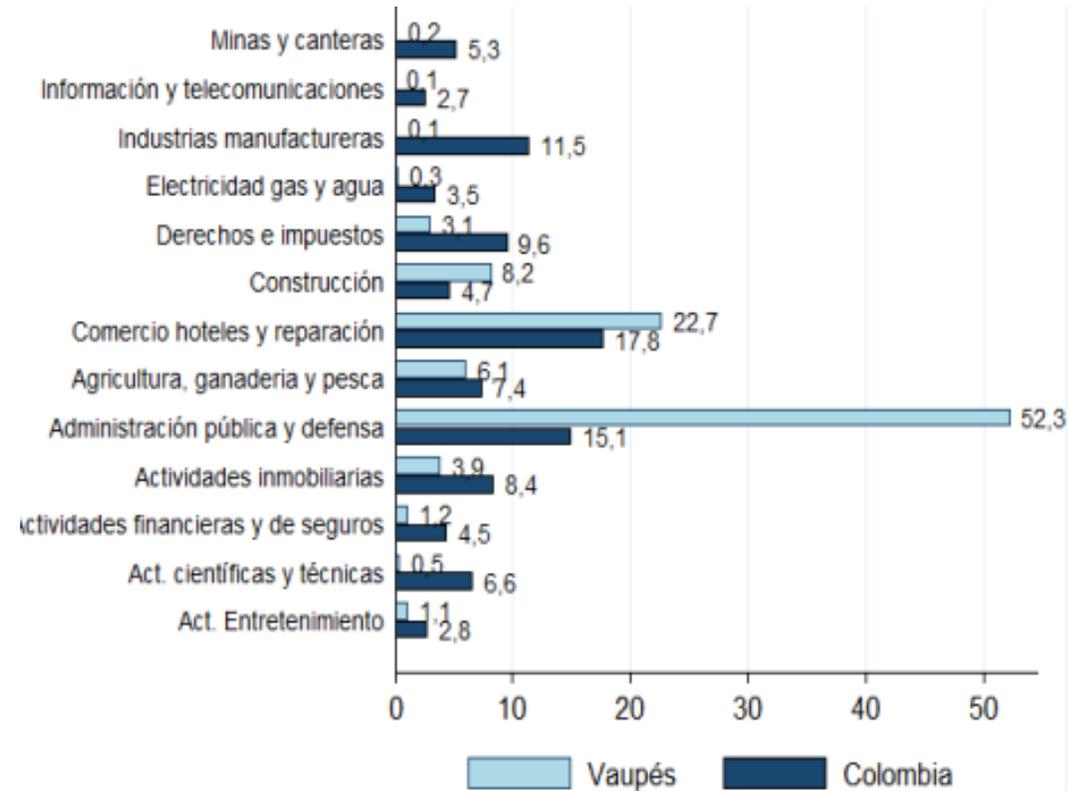


**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# Vaupés:

- En proyecciones DANE cuenta con 48.932 habitantes.
- Predominancia rural del 71.7% frente a una concentración urbana del 28.3%.
- Predominancia étnica del 76,17%.
- El 75.46% de la población corresponde a población indígena.
- Se evidencia una economía dependiente de las actividades de administración pública y defensa.
- Las actividades de comercio hoteles y reparación ocupan el segundo renglón en el PIB departamental.

Composición sectorial del PIB 2021



\*Nota: PIB a precios corrientes. Participación porcentual.

Fuente: Perfil económico departamental del Vaupés, Ministerio de Comercio Industria y Turismo (2022)



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## **2. Panorama, retos y oportunidades del departamento y su ciudad capital.**



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

# Metodología:

Lucha contra la pobreza e inclusión social

- Pobreza
- Demografía
- Educación
- Salud
- Servicios públicos
- Vivienda

Seguridad en las regiones como condición para la convivencia

- Seguridad Nacional
- Seguridad Cooperativa

Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo

- Medio ambiente
- Instituciones
- Competitividad, emprendimiento e innovación,
- Tejido empresarial

Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción

- Desempeño en gestión
- Desempeño en resultados



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

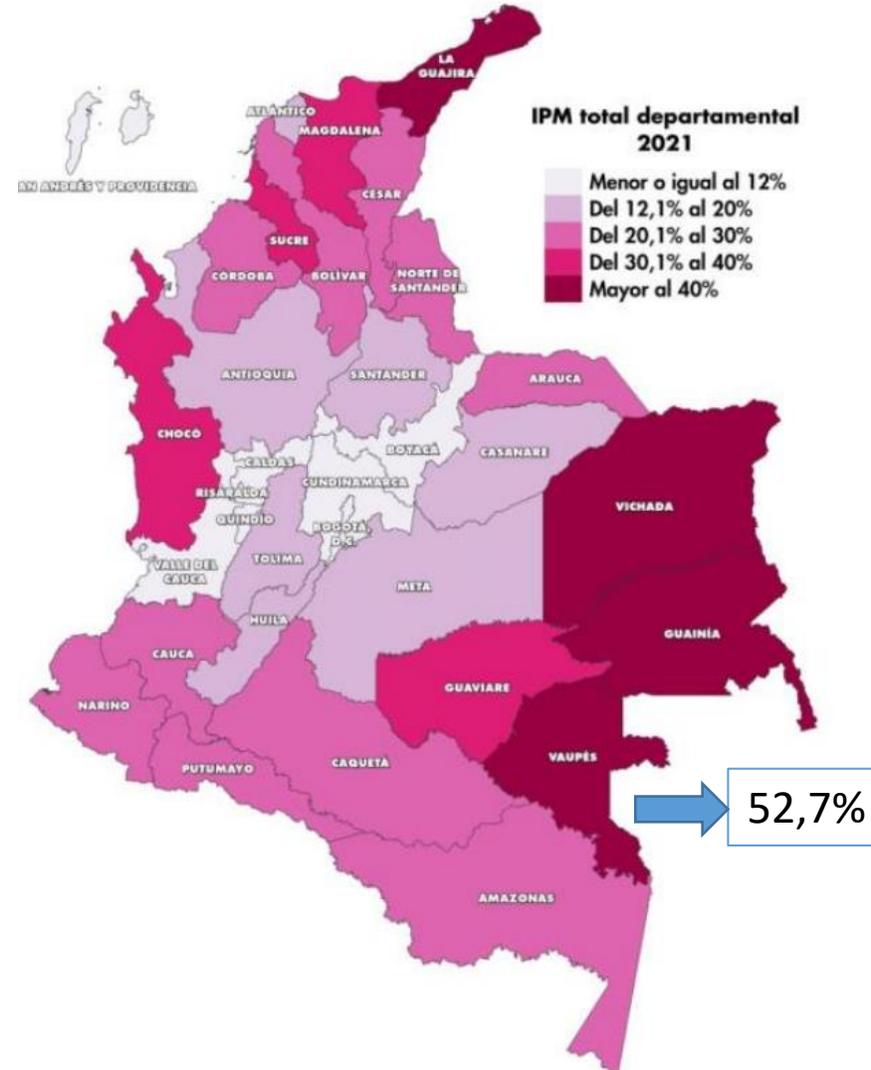
## **2.1 Retos: Lucha contra la pobreza e inclusión social.**



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

# *Reto 1: Lucha contra la informalidad del 97,62% a través de transformaciones en el modelo productivo del departamento.*

Comparativa de pobreza multidimensional



Fuente: La información del DANE para la toma de decisiones regionales 2021

# Reto 1: Lucha contra la informalidad del 97,62% a través de transformaciones en el modelo productivo del departamento.

Descomposición del Índice de Pobreza Multidimensional

Vaupés	Variable	2021		
		Total	Cabeceras	Centros poblados y rural disperso
	Analfabetismo	13.2	5.3	17
	Bajo logro educativo	60.6	33.8	73.5
	Barreras a servicios para cuidado de la primera infancia	13.3	8.5	15.7
	Barreras de acceso a servicios de salud	1.8	0.5	2.5
	Desempleo de larga duración	28	17.4	33.2
	Hacinamiento crítico	27	12.4	34
	Inadecuada eliminación de excretas	63.1	11.1	88.1
	Inasistencia escolar	4.4	1.8	5.6
	Material inadecuado de paredes exteriores	33.4	58.6	21.2
	Material inadecuado de pisos	28.6	11	37
	Rezago escolar	42.6	36.1	45.8
	Sin acceso a fuente de agua mejorada	70	8.8	99.5
	Sin aseguramiento en salud	2.4	2.7	2.3
	Trabajo infantil	0.5	0.7	0.4
	Trabajo informal	87.7	68.1	97.2

Fuente: La información del DANE para la toma de decisiones regionales 2021

- Existe una fuerte presencia de informalidad en el trabajo de la sociedad departamental (97,2%).
- Persisten un preocupante bajo logro educativo (73,5%) y altos índices de rezago escolar (45,8%).
- El 99,5% de personas no tienen acceso a fuentes de agua mejorada.
- Las condiciones de inadecuada eliminación de excretas afectan al 88,1% de la población.



# ***Reto 1: Lucha contra la informalidad del 97,62% a través de transformaciones en el modelo productivo del departamento.***

- Se recomienda el desarrollo de programas y proyectos orientados a la lucha contra el desempleo y la Informalidad.
- Se precisa la búsqueda de interseccionalidades sectoriales con el fin de eliminar las problemáticas estructurales de la sociedad vaupense.
- Se deben promover condiciones de empleo formal.
- El potencial productivo del departamento debe ser capitalizado para evitar la dependencia económica frente a ciertas actividades.
- Es crucial la formulación de acciones para luchar en contra de la deserción escolar y de los bajos índices educativos.

## **Posibles fuentes de financiamiento**

Recursos propios (departamento y municipios)

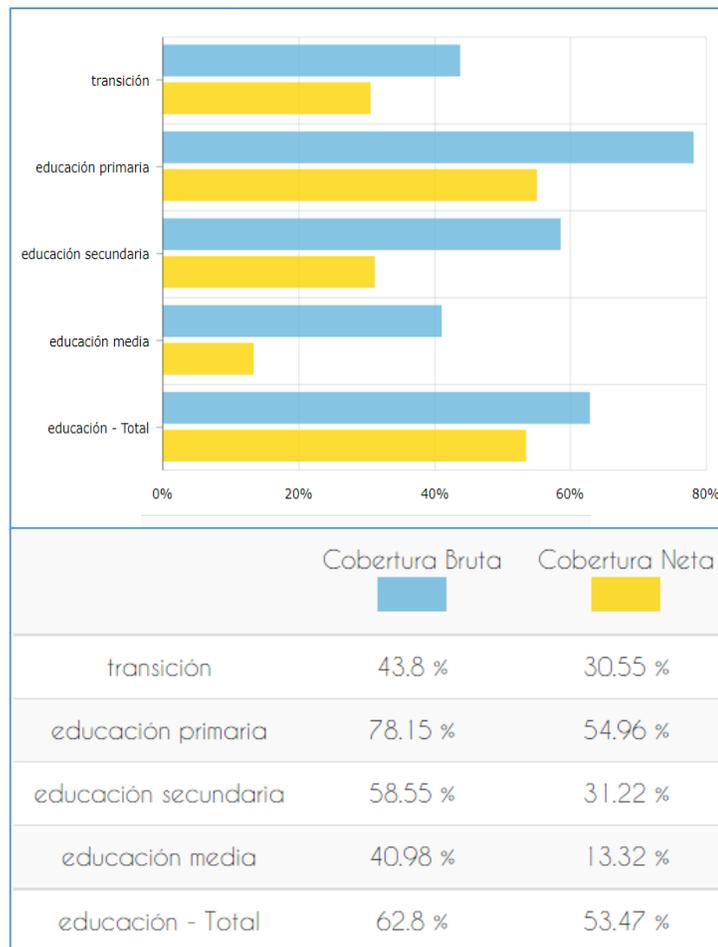
Programa de Formalización (Banco Mundial)



## ***Reto 2: Fortalecimiento de la cobertura y la calidad educativa, en todos los grados de educación, así como acceso a la formación profesional para los habitantes del departamento.***

- Existen serias deficiencias en las coberturas educativas en los niveles de transición, secundaria y media.
- En el tránsito de primaria a media hay una disminución porcentual de 41,64 puntos, lo que implica limitaciones importantes en el acceso a niveles superiores.
- En el Índice de Competitividad Departamental el departamento ocupa la posición 32 de 33 en lo que respecta a cobertura de educación.
- En cuanto a educación superior y formación para el trabajo el departamento ocupa la posición 32 de 33.
- La educación departamental difícilmente encuentra pertinencia para su entorno territorial.

*Comparativa Coberturas de educación*



*Fuente: DNP, Terridata (2020)*



## ***Reto 2: Fortalecimiento de la cobertura y la calidad educativa, en todos los grados de educación, así como acceso a la formación profesional para los habitantes del departamento.***

- Es necesario un eje de ampliación de la cobertura y calidad educativa.
- Se requiere la formulación de estrategias y acciones para atender la calidad y el acceso.
- Se deben crear condiciones orientadas a fortalecer la pertinencia de la educación bajo el entendimiento de las realidades territoriales.
- Se hace urgente la creación de oferta pública y privada de educación superior.
- Se precisa el fomento de la generación de capital humano que, lejos de la informalidad, pueda contribuir al desarrollo territorial gracias a sus conocimientos en áreas identificadas como estratégicas para el departamento y sus municipios.

### **Posibles fuentes de financiamiento**

Recursos propios (departamento y municipios)

Ministerio de Educación

Cooperación privada

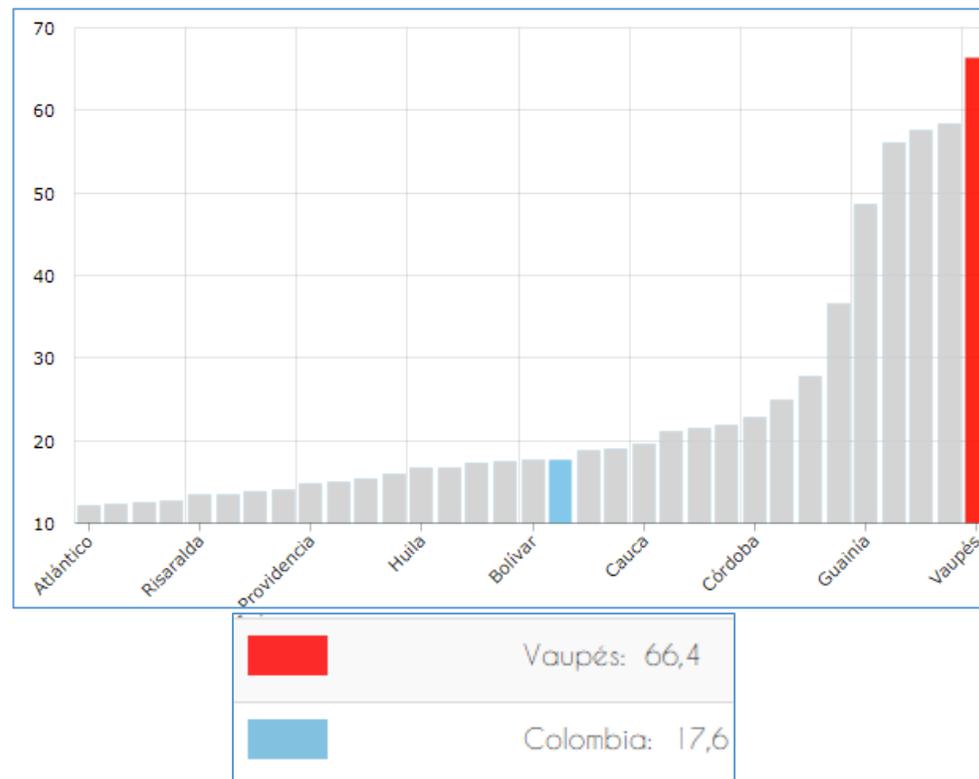
Organización de Estados Iberoamericanos (Para la Educación la Ciencia y la Cultura)



## ***Reto 3: Vaupés con cobertura y calidad en salud, especialmente en la atención materno – infantil y la medicina especializada para el tratamiento de enfermedades de alta incidencia en el departamento.***

- Existen serios problemas relacionados con la razón de mortalidad materna a 42 días, 148,81 frente a 65,78 nacional.
- Elevada tasa de mortalidad infantil.
- Baja expectativa de vida al nacer.
- Baja cobertura de vacunación pentavalente en menores de un año, 37,2% frente a 76,6% nacional.
- El ICD ubica los servicios de salud del departamento en la posición 32/33.
- La calidad de la salud del departamento lo ubica en la posición 33/33.

Tasa de mortalidad en menores de un año



Fuente: DNP, Terridata



## ***Reto 3: Vaupés con cobertura y calidad en salud, especialmente en la atención materno – infantil y la medicina especializada para el tratamiento de enfermedades de alta incidencia en el departamento.***

- Es necesario un eje de fortalecimiento de la salud.
- Se requiere la formulación acciones de mejoramiento de coberturas y acceso a la salud.
- Se deben crear condiciones orientadas a fortalecer la infraestructura existente.
- Se deben destinar recursos a la dotación necesaria para lograr un nivel más especializado de atención.
- Es necesaria la contratación de más médicos generales y especializados.

### **Posibles fuentes de financiamiento**

Recursos propios (departamento y municipios)

Ministerio del Interior



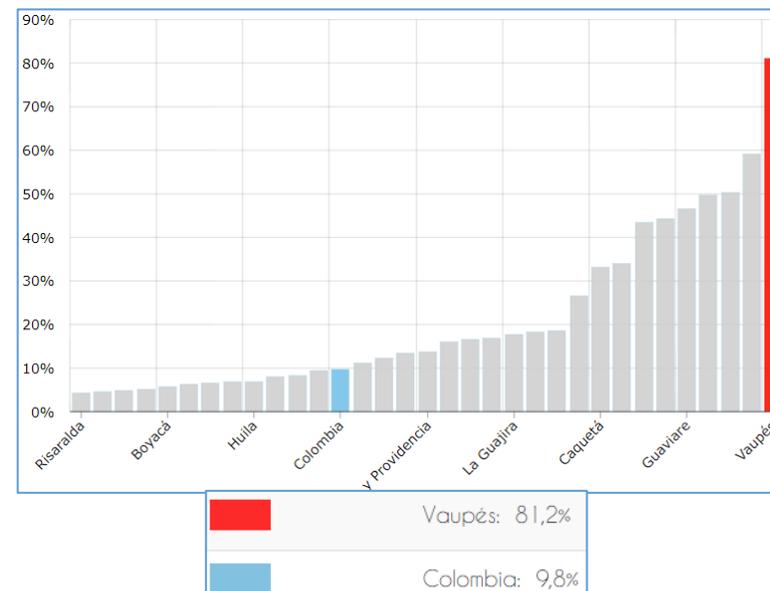
**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# *Reto 4: Servicios públicos de agua potable, saneamiento básico, electrificación, y recolección de basuras con cobertura y calidad para todos.*

Lucha contra la pobreza e inclusión social

- Existen serias falencias en lo respectivo a la cobertura de servicios públicos domiciliarios en el departamento.
- El acueducto apenas cubre al 35% de la población.
- El alcantarillado cubre apenas al 31,1% de la población.
- La penetración de banda ancha es del 0,1% frente al 15,4% del nivel nacional.
- La cobertura de energía eléctrica rural es del 29,6% frente al 88,1 nacional.
- Resalta el preocupante déficit cuantitativo de vivienda del 81,2% del nivel nacional frente al 9,8% del nivel nacional.

*Déficit cuantitativo de vivienda*



Fuente: DNP, Terridata

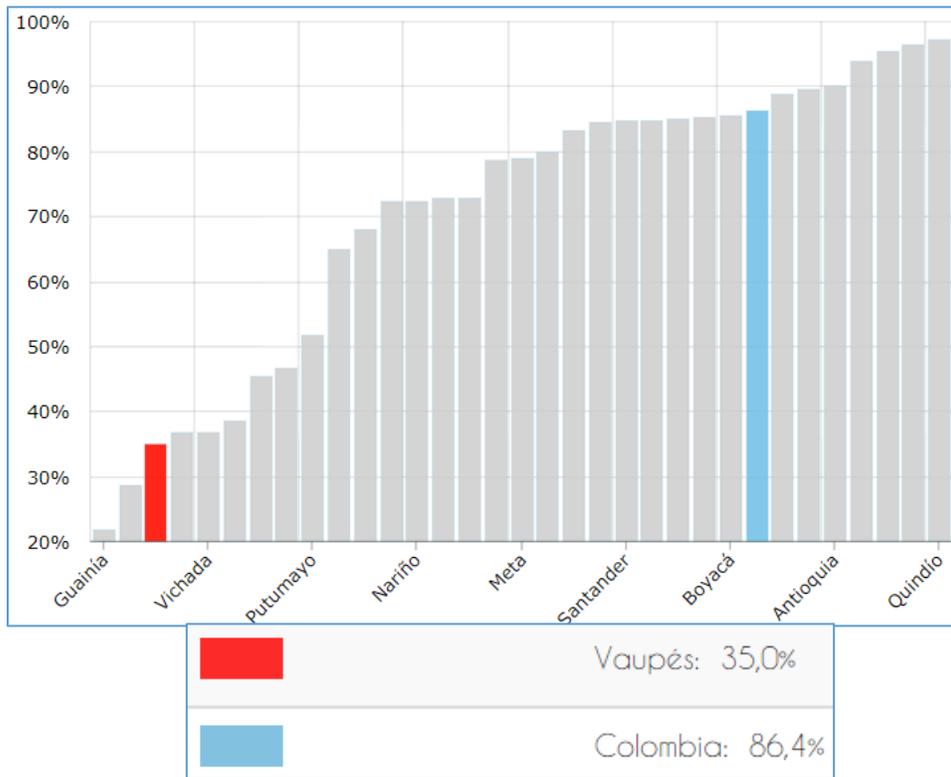


**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

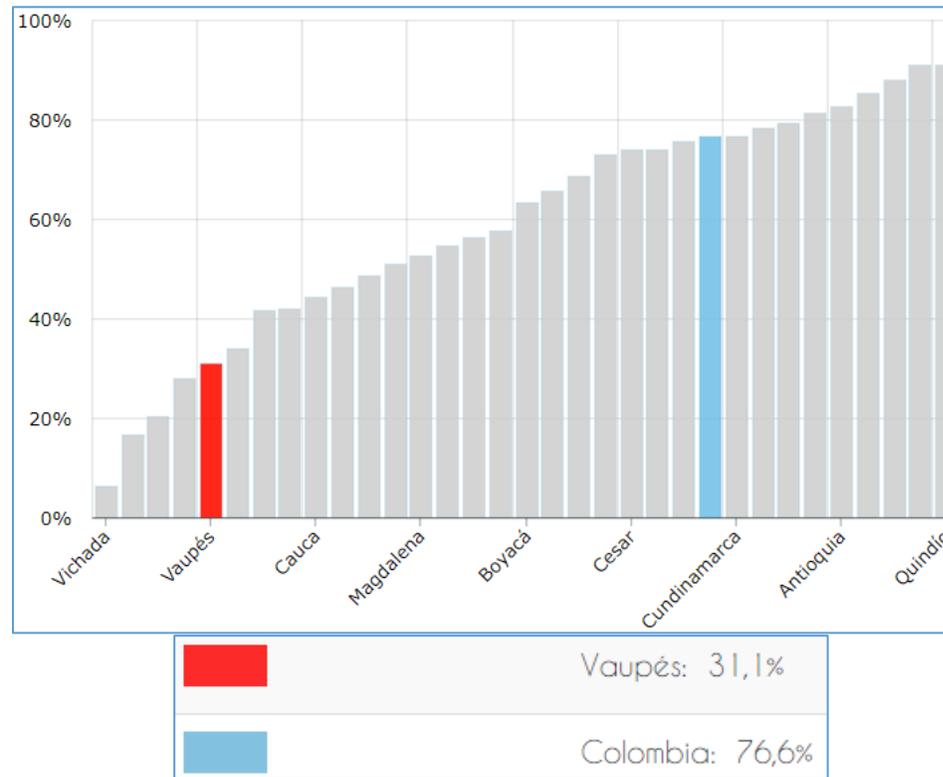
# Reto 4: Servicios públicos de agua potable, saneamiento básico, electrificación, y recolección de basuras con cobertura y calidad para todos.

Lucha contra la pobreza e inclusión social

Cobertura de acueducto en el departamento de Vaupés



Cobertura de alcantarillado en el departamento de Vaupés



Fuente: DNP, Terridata



**CENTRO DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## ***Reto 4: Servicios públicos de agua potable, saneamiento básico, electrificación, y recolección de basuras con cobertura y calidad para todos.***

Lucha contra la  
pobreza e inclusión  
social

- Se requieren medidas de control para garantizar la correcta gestión del recurso hídrico.
- Las deficiencias en acueducto y alcantarillado deben solucionarse dados sus probables encadenamientos con problemas de salud pública.
- La planificación departamental debe incluir medidas focalizadas para los todos municipios y corregimientos no departamentales.
- Es necesario el desarrollo de proyectos de infraestructura que faciliten el acceso a servicios públicos de calidad.
- El déficit cuantitativo de vivienda implica la formulación de un plan o una política de vivienda departamental.

### **Posibles fuentes de financiamiento**

Recursos propios (departamento y municipios)

Ley 1176 de 2007

Ministerio de Vivienda (Viceministerio de Agua y Saneamiento Básico)



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## **2.2 Retos: Seguridad en las regiones como condición para la convivencia.**

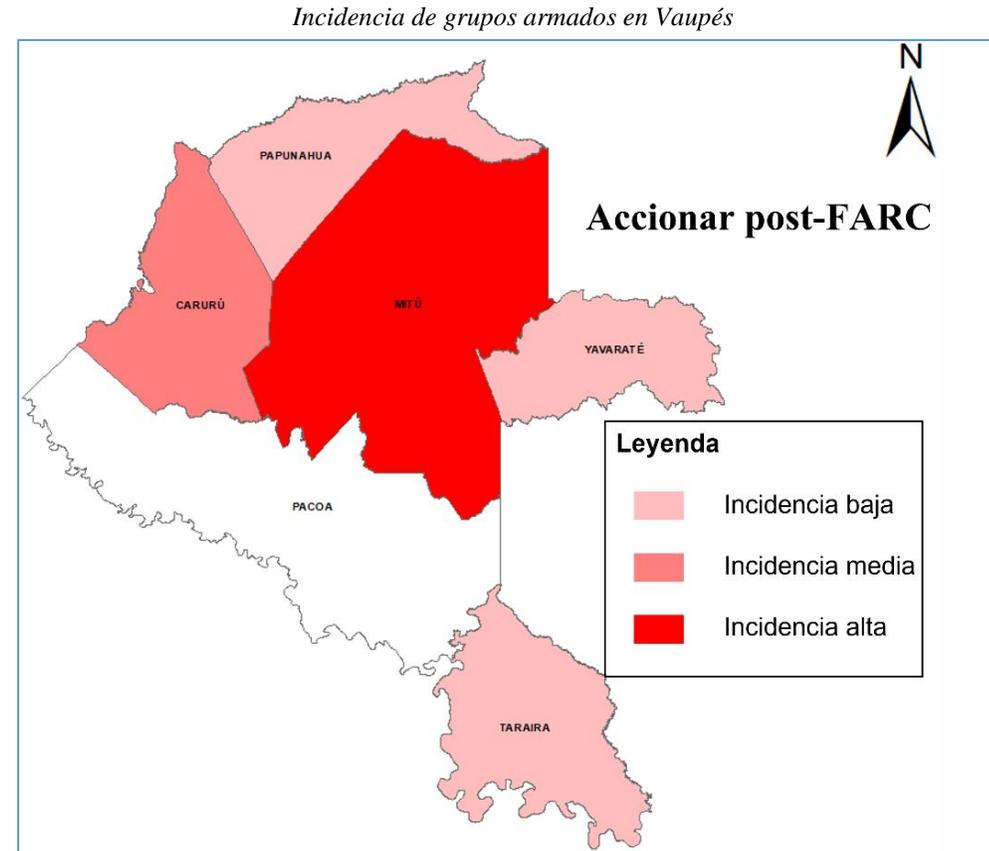


**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

# *Reto 1: Bosques y selvas libres de grupos armados ilegales representados en guerrillas, reductos de grupos paramilitares y narcotraficantes.*

Seguridad en las regiones como condición para la convivencia

- El departamento no ha logrado superar las dinámicas delictivas y terroristas de los grupos armados ilegales.
- Existe alta incidencia de grupos de grupos Post-Farc en el 84% del departamento.
- La mayor incidencia de grupos post-Farc se da en la capital departamental.
- No registra incidencia de grupos narco paramilitares o del ELN.
- Es evidente el resultado de la fallida implementación del Acuerdo de Paz, que ha facilitado el rearme de los grupos y el copiamiento ilegal de los territorios no atendidos por la institucionalidad estatal.



*Fuente: elaboración propia con estadísticas de INDEPAZ (2021)*



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# *Reto 1: Bosques y selvas libres de grupos armados ilegales representados en guerrillas, reductos de grupos paramilitares y narcotraficantes.*

- Se requiere un programa de intervención en seguridad que incluya a las autoridades municipales, departamentales y nacionales, responsables del orden público y la seguridad territorial.

## Posibles fuentes de financiamiento

Recursos de la política general de defensa y seguridad nacional

Ministerio de Defensa

Ministerio del Interior

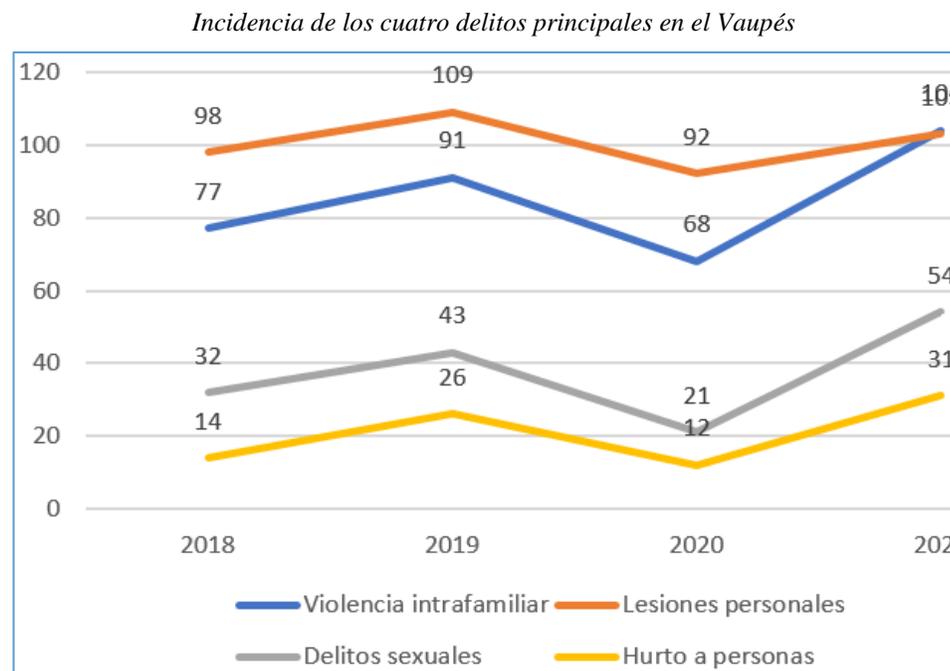
Seguridad en las regiones como condición para la convivencia



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## *Reto 2: Vaupés convive, centrada en la educación en valores y la construcción de un tejido social sólido.*

- Se evidencia una conflictividad entre ciudadanos potencialmente negativa en tanto la ausencia de mecanismos de resolución de conflictos se traduce en lesiones personales.
- Las cifras de violencia intrafamiliar encienden alarma.
- Los delitos sexuales muestran un aumento preocupante.
- El departamento tiene las menores tasas de secuestro, homicidios y extorsión de todos los departamentos.



*Fuente: elaboración propia con estadística delictiva de la Policía Nacional*



## ***Reto 2: Vaupés convive, centrada en la educación en valores y la construcción de un tejido social sólido.***

- Se requiere una estrategia de convivencia ciudadana, que centrada en la educación en valores y la construcción de un tejido social sólido, propenda por la formulación de acciones ciudadanas orientadas al fortalecimiento de la comunidad.
- Se requiere el fortalecimiento institucional para contribuir al logro de condiciones reales de convivencia.

### **Posibles fuentes de financiamiento**

Recursos propios

Ministerio del interior (Dirección para la Seguridad y la Convivencia Ciudadana)



## ***Reto 3: Vaupés con prevención situacional del delito por presencia de las instituciones del estado y de la seguridad.***

- La situación delictiva exige la acción interinstitucional para actuar de manera preventiva.
- Es clara la necesidad de un programa de Prevención Situacional del Delito.
- Es necesario fortalecer las instituciones de seguridad y defensa para actuar bajo los lineamientos de convivencia ciudadana.
- Se requiere la acción preventiva para evitar la ocurrencia de los delitos que azotan al departamento y su capital.
- Los programas de prevención se deben articular con la persecución y el castigo a los infractores.

<b>Posibles fuentes de financiamiento</b>
Recursos propios
Ministerio de Defensa
Ministerio del interior (Dirección para la Seguridad y la Convivencia Ciudadana)

Seguridad en las regiones como condición para la convivencia



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

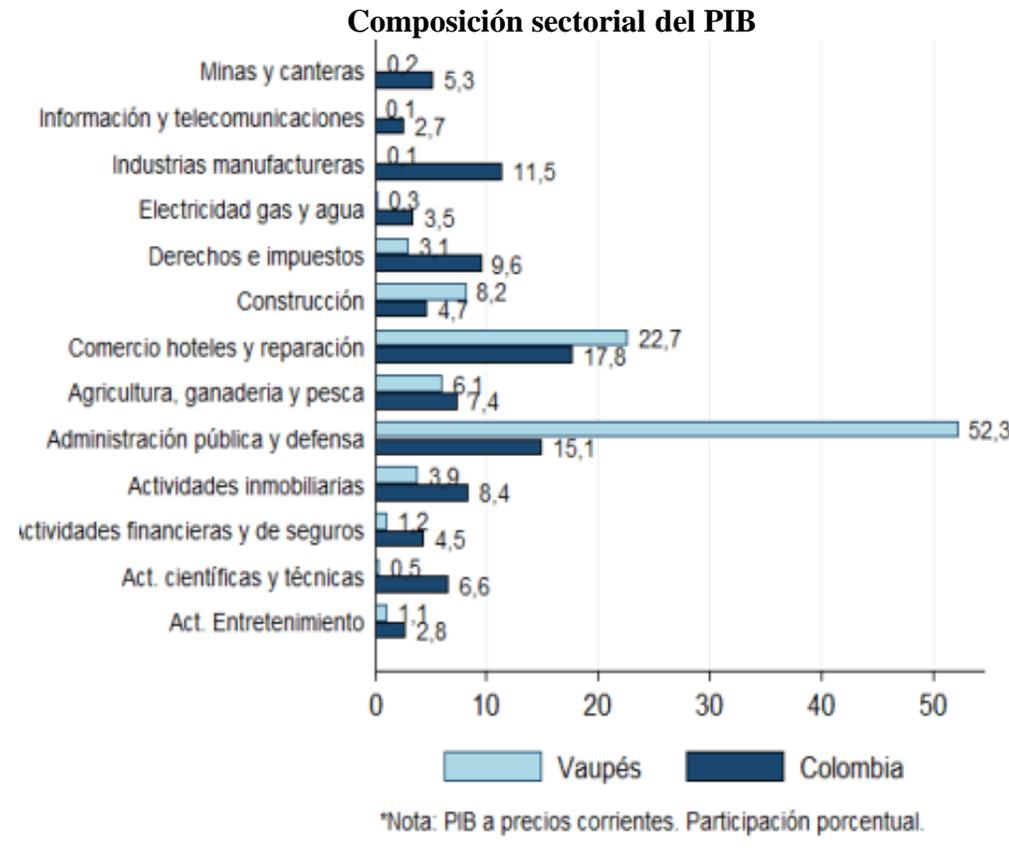
## **2.3 Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo**



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

# ***Reto 1: Vaupés verde, agua y cultura con un modelo productivo que respete las riquezas medioambientales del departamento, recupere la vocación forestal del territorio y ejerza preservación ambiental de sus riquezas naturales.***

- La participación de Vaupés en el PIB nacional para el año 2021 fue del 0,03%.
- Las actividades que más aportan al PIB departamental son las asociadas a la administración pública y la defensa y a comercio, hoteles y reparación.
- Los cultivos permanentes que más aportan a la economía departamental son: piña (51.9%), plátano (33%), chontaduro (7%), caña panelera (7%), y cacao (1.2%).
- Los cultivos transitorios que más aportan son: yuca (94.7%), maíz 2.2%, ají (1.6%), el ñame (1.1%) y el arroz (0.4%).



Fuente: Perfil económico departamental del Vaupés, Ministerio de Comercio Industria y Turismo (2022)

Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo

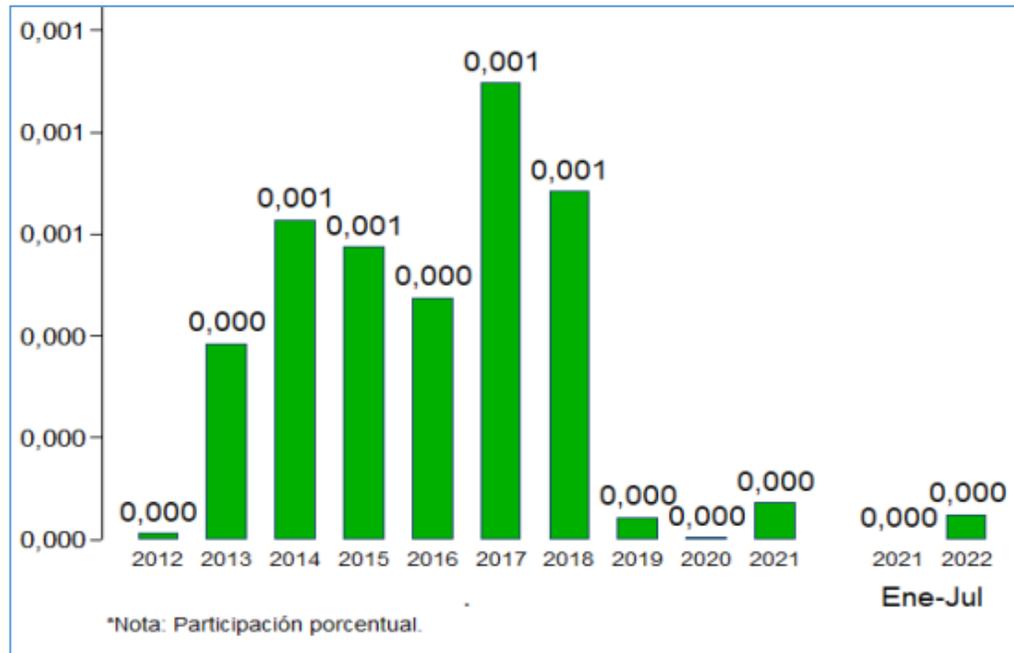


**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

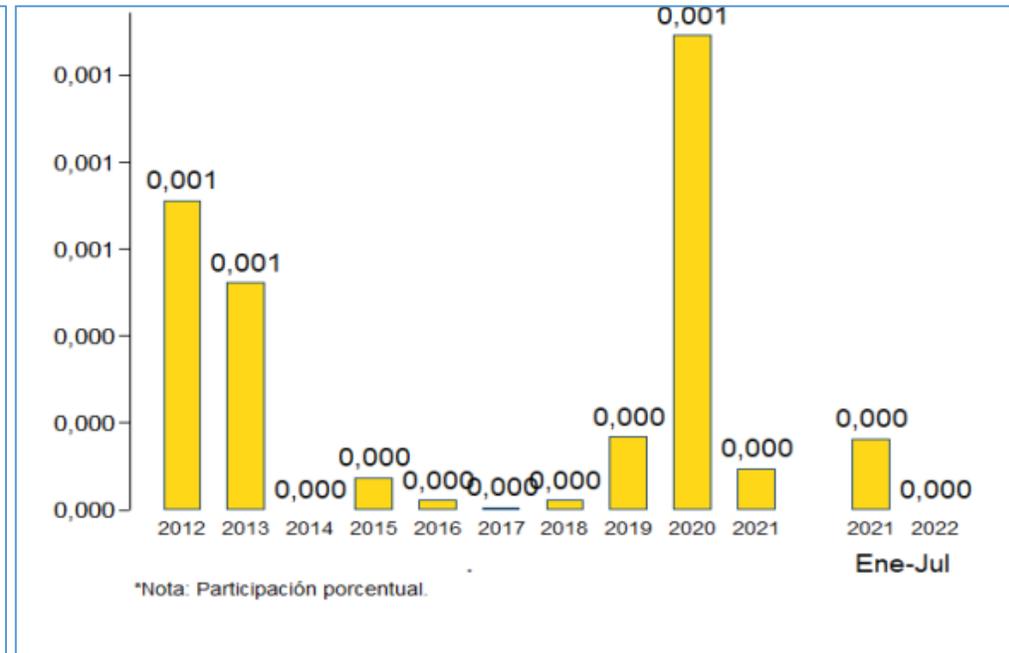
# *Reto 1: Vaupés verde, agua y cultura con un modelo productivo que respete las riquezas medioambientales del departamento, recupere la vocación forestal del territorio y ejerza preservación ambiental de sus riquezas naturales.*

Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo

Histórico de participación de exportaciones



Histórico de participación de importaciones



Fuente: Perfil económico departamental del Vaupés, Ministerio de Comercio Industria y Turismo (2022)



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# ***Reto 1: Vaupés verde, agua y cultura con un modelo productivo que respete las riquezas medioambientales del departamento, recupere la vocación forestal del territorio y ejerza preservación ambiental de sus riquezas naturales.***

- La concentración de la actividad económica debe redistribuirse en función de la vocación y de las capacidades territoriales.
- El modelo de producción actual del departamento debe ser analizado y diagnosticado a profundidad para eliminar la posibilidad del surgimiento de conflicto con los usos y aptitudes del suelo.
- Se debe disminuir la concentración de las actividades en el sector primario.
- Se requiere tecnificación e innovación para generar encadenamientos productivos y aumentar la oferta de bienes y servicios con valor agregado.
- Se precisa el fortalecimiento del turismo, la venta de servicios ambientales y la constitución de una línea productiva forestal.

## **Posibles fuentes de financiamiento**

Recursos propios

Cámara de Comercio de Villavicencio

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (Ley de Emprendimiento)

Pacto Intersectorial por la Madera Legal en Colombia y en el Proyecto de Consolidación de la Gobernanza Forestal

SGR (Fondo de ciencia, tecnología e innovación ambiental )

Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## ***Reto 2: Construcción y consolidación del tejido empresarial a partir de encadenamientos productivos asociados a servicios ambientales y de turismo de naturaleza.***

- El índice de competitividad departamental ubica al departamento de Vaupés en la última posición 33/33 en dinámica empresarial.
- En densidad empresarial el departamento ocupa la última posición 33/33 lo que le impide aumentar su competitividad y la consolidación de su tejido empresarial.
- El departamento se sitúa en el lugar 31/33 de grandes empresas, 33/33 en sector secundario y 25/33 en sector terciario.
- La tasa de registro empresarial es la más baja del país.

*Entorno para los negocios en Vaupés*

<b>ENTORNO PARA LOS NEGOCIOS</b> .....	<b>1,99</b> ..	<b>33</b>
<b>Trámites y competencia</b> .....	<b>3,66</b> ..	<b>33</b>
Trámites .....	1,71 ..	30
Concentración en el sector secundario .....	0,00 ..	33
Concentración en el sector terciario .....	9,26 ..	25
<b>Dinámica empresarial</b> .....	<b>0,31</b> ..	<b>32</b>
Tasa de registro empresarial .....	0,00 ..	33
Densidad empresarial .....	0,00 ..	33
Participación de medianas y grandes empresas .....	0,94 ..	31

*Fuente: Índice de Competitividad Departamental*



## ***Reto 2: Construcción y consolidación del tejido empresarial a partir de encadenamientos productivos asociados a servicios ambientales y de turismo de naturaleza.***

- Es necesaria la creación de encadenamientos productivos.
- Se deben implementar medidas de consolidación de los mercados y de un entorno apto para los negocios.
- El potencial de los recursos de los territorios debe ser aprovechado para el fomento empresarial en concordancia con las aptitudes territoriales.
- Es de vital importancia la explotación del sector turismo y de los servicios ambientales asociados a la producción, la conservación y la preservación.
- Es preciso un análisis diagnóstico real de los mercados interno y externo, para identificar las potencialidades a priorizar en el corto, mediano y largo plazo.
- Se requiere acompañamiento institucional constante al emprendimiento.

### **Posibles fuentes de financiamiento**

Recursos propios

Cámara de Comercio

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (Ley de Emprendimiento)

Pacto Intersectorial por la Madera Legal en Colombia y en el Proyecto de Consolidación de la Gobernanza Forestal

SGR (Fondo de ciencia, tecnología e innovación ambiental )

Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## *Reto 3: Bienes públicos en vías e infraestructura para la producción.*

- Las deficiencias infraestructurales del entramado vial intradepartamental impiden la conexión permanente entre municipios y zonas rurales, y denotan la urgente necesidad de inversión en vías secundarias y terciarias.
- Se debe propender por la garantía de la seguridad alimentaria y el acceso a bienes y servicios de todo tipo.
- Los proyectos viales estratégicos cuyos plazos de finalización ya vencieron, no han sido terminados por cuestiones como la pandemia, el invierno, y problemas asociados a las obra.
- La situación de seguridad del departamento ha generado importantes bloqueos que imposibilitan la conexión intermunicipal.

Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## *Reto 3: Bienes públicos en vías e infraestructura para la producción.*

- Construcción de vías secundarias y terciarias.
- Conexión de vías con equipamientos logísticos estratégicos.
- Seguimiento y evaluación a los estados de obra, e interventoría en los proyectos viales.

### Posibles fuentes de financiamiento

Agencia Nacional de Infraestructura

Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## **2.4 Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción.**



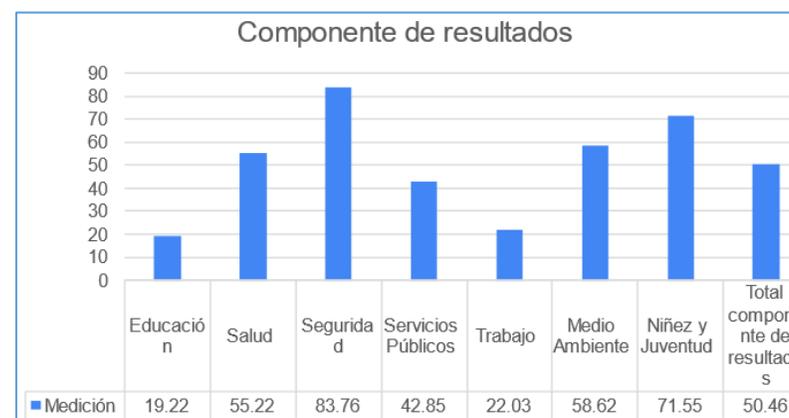
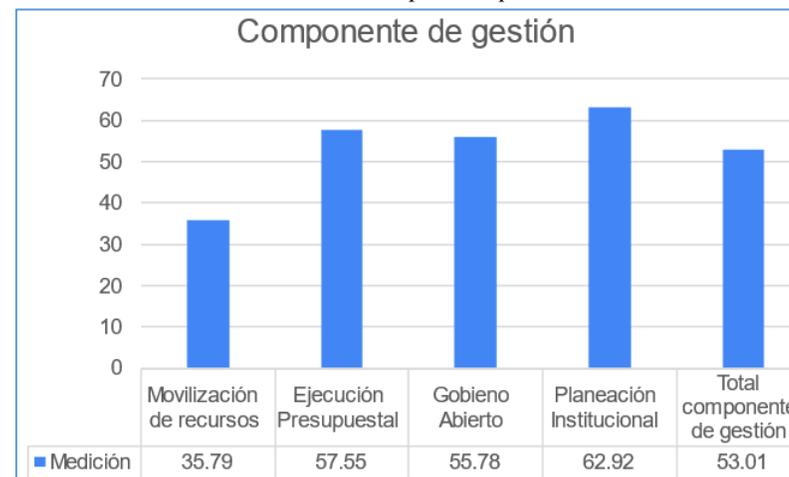
**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

# Reto 1: : Estado eficiente, fuerte y legítimo con administraciones públicas modernas, alta calidad en la gestión administrativa y eficiencia fiscal.

Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción.

- Existe una dinámica institucional negativa derivada de problemáticas asociadas a la capacidad de movilización de recursos, para la que el departamento obtuvo un puntaje de 36,79/100.
- El componente de resultados refleja deficiencias en educación, servicios públicos y trabajo.
- Destacan los puntajes obtenidos en salud y seguridad.
- MDD: 53,86
- MDM: 49,85

Medición de Desempeño Departamental



Fuente: elaboración propia con base en Índice de Desempeño Departamental, DNP (2020)



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# ***Reto 1: : Estado eficiente, fuerte y legítimo con administraciones públicas modernas, alta calidad en la gestión administrativa y eficiencia fiscal.***

- El departamento requiere una reforma profunda de su componente de gestión pública.
- Reestructuración de la administración departamental y la modernización de las administraciones públicas municipales.
- El levantamiento de información diagnóstica es perentorio para mejorar la eficiencia del Estado
- Sistemas de desarrollo administrativo y gestión de la calidad, articulados con el sistema de control interno, para tener procesos sencillos y eficientes.
- Actualización de sus bases diagnósticas, dado que los datos que dan sustento a la toma de decisión y a los procesos de planeación no necesariamente reflejan las realidades territoriales.
- Búsqueda de aplicabilidad de los principios de concurrencia y subsidiariedad.

## **Posibles fuentes de financiamiento**

**Recursos propios**

Eficiencia del Estado  
y lucha contra la  
corrupción.



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## ***Reto 2: Sistema tributario moderno y eficiente para un recaudo adecuado de los recursos departamentales y municipales.***

Eficiencia del Estado  
y lucha contra la  
corrupción.

- El departamento, sus municipios y corregimientos departamentales tienen grandes retos fiscales, especialmente en su autonomía (33/33).
- El departamento demuestra una muy importante solvencia en su capacidad local de recaudo.
- La capacidad de ahorro departamental demuestra que existen profundas deficiencias que impiden que la acción pública se traduzca en valor público.

*Índice de Competitividad de Gestión Fiscal del departamento del  
Vaupés*

<b>Gestión fiscal</b> .....	<b>2,83</b>	<b>24</b>
Autonomía fiscal .....	0,00	33
Capacidad local de recaudo .....	7,95	3
Capacidad de ahorro .....	0,55	29

*Fuente: Índice de Competitividad Departamental, Concejo Privado de  
Competitividad y Universidad del Rosario (2022)*



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## ***Reto 2: Sistema tributario moderno y eficiente para un recaudo adecuado de los recursos departamentales y municipales.***

- Se requiere un análisis profundo del sistema tributario departamental y municipal.
- Es necesaria la actualización de los estatutos tributarios departamental y municipales.
- Se propone una modernización de los esquemas de gestión del recaudo de los impuestos a cargo del departamento y de los municipios.
- Formulación de una estrategia de sostenibilidad fiscal de corto, mediano y largo plazo.

### **Posibles fuentes de financiamiento**

#### **Recursos propios**

Dirección de Apoyo Fiscal, del  
Ministerio de Hacienda y Crédito  
Público (Apoyo técnico y  
administrativo)

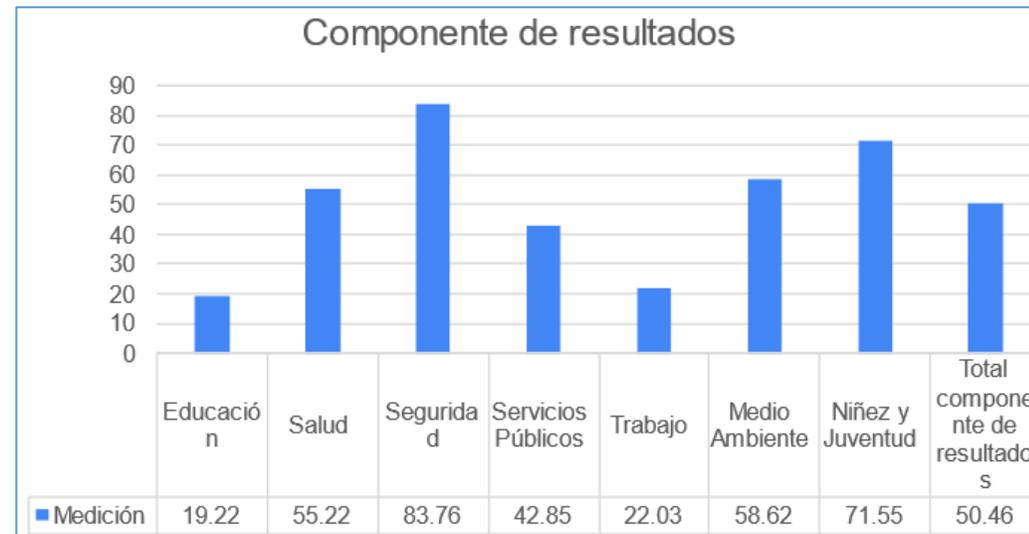


# ***Reto 3: Gasto público de calidad, a través de la transparencia en la ejecución de los recursos, la pertinencia del gasto y los resultados derivados de las inversiones en el territorio.***

Eficiencia del Estado  
y lucha contra la  
corrupción.

- La ineficiencia en el gasto público se traduce en planificación en ausencia de ejecución.
- A pesar de que prepara la planificación, su ejecución no se traduce en valor público
- Esto se traduce en la vulneración de derechos, dadas las dificultades para entregar bienes y servicios oportunos, en las cantidades y con las calidades requeridas.

*Medición de Desempeño Departamental*



*Fuente: elaboración propia con base en Índice de Desempeño Departamental, DNP (2020)*



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# *Reto 3: Gasto público de calidad, a través de la transparencia en la ejecución de los recursos, la pertinencia del gasto y los resultados derivados de las inversiones en el territorio.*

Eficiencia del Estado  
y lucha contra la  
corrupción.

- Se requiere un estudio de la calidad del gasto departamental y municipal.
- Una mejora de los sistemas de compra y contratación pública.
- Un análisis de la política fiscal del departamento y sus municipios.
- Sistemas de monitoreo de evaluación y resultados de los gastos de funcionamiento e inversión
- Desarrollo de innovaciones presupuestales con mayor incidencia en la calidad del gasto público: desarrollo de los códigos presupuestales de las entidades territoriales

## Posibles fuentes de financiamiento

### Recursos propios

Dirección de Apoyo Fiscal, del  
Ministerio de Hacienda y Crédito  
Público (Apoyo técnico y  
administrativo)



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## Lucha contra la pobreza e inclusión social

### Retos

- Lucha contra la informalidad del 97,62% a través de transformaciones en el modelo productivo del departamento.
- Fortalecimiento de la cobertura y la calidad educativa, en todos los grados de educación, así como acceso a la formación profesional para los habitantes del departamento.
- Vaupés con cobertura y calidad en salud, especialmente en la atención materno – infantil y la medicina especializada para el tratamiento de enfermedades de alta incidencia en el departamento.
- Servicios públicos en agua potable, saneamiento básico, electrificación, y recolección de basuras con cobertura y calidad para todos.

## Seguridad en las regiones como condición para la convivencia

### Retos

- Bosques y selvas libres de grupos armados ilegales representados en guerrillas, reductos de grupos paramilitares y narcotraficantes.
- Vaupés convive, centrada en la educación en valores y la construcción de un tejido social sólido.
- Vaupés con prevención situacional del delito por presencia de las instituciones del estado y de la seguridad.

## Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo

### Retos

- Vaupés verde, agua y cultura con un modelo productivo que respete las riquezas medioambientales del departamento, recupere la vocación forestal del territorio y ejerza preservación ambiental de sus riquezas naturales.
- Construcción y consolidación del tejido empresarial a partir de encadenamientos productivos asociados a servicios ambientales y de turismo de naturaleza.
- Bienes públicos en vías e infraestructura para la producción

## Eficiencia del Estado y lucha contra la corrupción

### Retos

- Estado eficiente, fuerte y legítimo con administraciones públicas modernas, alta calidad en la gestión administrativa y eficiencia fiscal.
- Sistema tributario moderno y eficiente para el recaudo de los tributos municipales y departamentales.
- Gasto público de calidad, con transparencia en la asignación de los recursos, pertinencia en las inversiones y resultados tangibles de la aplicación de recursos públicos.



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**

Mano firme, Corazón grande

## 3. Conclusiones



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande

## *“La prosperidad del Vaupés es verde y agua”*

- El territorio tiene potencialidades poblacionales, naturales y ambientales para construir calidad de vida y bienestar para todos.
- El trabajo en la provisión de bienes y servicios públicos para la vida digna, la justicia social, y la inclusión son prioridad en todas sus entidades territoriales.
- Las soluciones a la informalidad de las relaciones de producción deben basarse, en el componente étnico de los pueblos indígenas que son la población mayoritaria del departamento.
- Darle mayor atención a la recolección, generación, procesamiento y análisis de datos del departamento, ayudando a generar mejores diagnósticos para políticas públicas.
- Ejercicio de planificación participativa, y armonizada con las comunidades del territorio para llenar los vacíos y solapamientos de la división político-administrativa del departamento que dificulta la gobernanza departamental y local.



## *“El Vaupés comparte”*

- El cumplimiento de los acuerdos de paz construye paz social y presencia estatal en el territorio, de lo contrario el vaciamiento de poder puede habilitar la fuerte presencia de grupos armados ilegales.
- La convivencia ciudadana debe fortalecerse para evitar el resquebrajamiento social en el departamento.



## *“Vaupés cultura verde”*

- Pague por ver: los bosques y la biodiversidad del departamento como fuente de turismo.
- Bosques y producción sostenible como motor del desarrollo económico.
- Servicios ambientales como sustento de vida.
- Mejores y más baratas ofertas para llegar al territorio, para conectar al departamento con el país.



# *“Empresas para la vida”*

- Un tejido empresarial centrado en bienes ambientales y culturales.
- Empresa centrada en la preservación del territorio y sostenibilidad en ámbito fiscal y ambiental.
- + Conocimiento de los mercados, + Oportunidades sociales.
- Empleo digno es empresa próspera.

Desarrollo de la  
empresa como medio  
para buscar la  
prosperidad y luchar  
contra el desempleo



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

# *“Empresas para la vida”*

- Un tejido empresarial centrado en bienes ambientales y culturales.
- Empresa centrada en la preservación del territorio y sostenibilidad en ámbito fiscal y ambiental.
- + Conocimiento de los mercados, + Oportunidades sociales.
- Empleo digno es empresa próspera.

Desarrollo de la empresa como medio para buscar la prosperidad y luchar contra el desempleo



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme, Corazón grande

## *“El Estado a lomo de caballo: eficiente, fuerte y legítimo”*

- Legitimidad basada en resultados y generación de valor público.
- Eficiencia, capacidad de respuesta y garantía de derechos.
- Mis impuestos construyen bienestar.
- Gasto público pertinente, focalizado y transparente.



**Gracias**



**CENTRO  
DEMOCRÁTICO**  
Mano firme  
Corazón grande